



عدسة اقتصادية

العدد 29
11 أكتوبر 2026

© 2026 المركز المصري للدراسات الاقتصادية (ECES). جميع الحقوق محفوظة.

لا يجوز إعادة إنتاج أي جزء من هذه الدراسة أو حفظها في نظام لاسترجاع المعلومات أو نقلها بأي شكل أو بأي وسيلة سواء كانت ميكانيكية أو إلكترونية أو من خلال النسخ أو التسجيل أو غير ذلك. دون إذن كتابي مسبق من المركز المصري للدراسات الاقتصادية.



من الواردات إلى الاستثمار:

هل تحدد فجوة الاستيراد أولويات الصناعة في مصر؟

قائمة الـ 152 سلعة استيرادية المطروحة كفرص استثمارية صناعية في مصر



أولاً: هل تحدد فجوة الاستيراد أولويات الصناعة في مصر؟

في إطار جهود الدولة لتعميق التصنيع المحلي وتقليل الاعتماد على الواردات، أعلنت الهيئة العامة للتنمية الصناعية في 13 أغسطس 2023 عن قائمة تضم 152 فرصة استثمارية صناعية، تستهدف منتجات ومستلزمات يمكن أن يسهم إنتاجها محلياً في سد فجوات استيرادية. واستند تقييم المنتجات وترتيبها إلى بيانات التجارة خلال فترة مرجعية سابقة، شملت واردات عام 2022، بينما أطلق مركز تحديث الصناعة منصته الإلكترونية في 15 أغسطس 2023 للترويج لهذه الفرص أمام المستثمرين المحليين والأجانب.

ومع تطور أنماط التجارة وتغير احتياجات السوق المستمرة، إلى جانب ظهور دراسات وتحليلات لاحقة لتحديد فرص التصنيع والتصدير، يبرز تساؤل حول مدى استمرار أهمية قائمة الـ 152 سلعة، وإلى أي مدى تحدد فجوة الاستيراد أولويات الصناعة في مصر، وما إذا كانت المنتجات المدرجة في القائمة لا تزال تمثل أولويات للتصنيع المحلي.

في هذا الإطار، يهدف هذا العدد من "عدسة اقتصادية" إلى الإجابة عن هذا السؤال من خلال دراسة قائمة الـ 152 سلعة بصورة تفصيلية، بما يساعد على تحديد مدى استمرار أهمية هذه الفرص ومدى انساقها مع أولويات الاستثمار الصناعي في مصر.

ثانياً: تفاصيل قائمة الـ 152 فرصة المطروحة

تضم القائمة الـ 152 فرصة تشمل 483 منتج وفق التصنيف السلعي على مستوى HS-6 موزعة على ثمانية قطاعات و13 مجموعة سلعية. وبلغت واردات مصر من هذه المنتجات نحو 25.7 مليار دولار في 2022، بما يعادل نحو 31% من إجمالي الواردات المصرية التي سجلت 82.9 مليار دولار في ذلك العام. ويتركز نحو 62.7% من هذه الواردات في السلع الوسيطة، مما يعكس ارتباط عدد كبير منها بمدخلات الإنتاج والقاعدة الصناعية المحلية.

ولتوضيح طبيعة الفرص التي تتناولها القائمة يتضمن الجدول (1) التالي أهم 50 منتجاً وفق ترتيب القائمة الأصلية، ويمكن الاطلاع على القائمة الكاملة للمنتجات عبر الموقع الرسمي لمركز تحديث الصناعة.

الجدول (1): أول 50 فرصة استثمارية وفقا للقائمة الاصلية (بناء على واردات ٢٠٢٢)

الترتيب	الفرصة الاستثمارية المحتملة	الترتيب	الفرصة الاستثمارية المحتملة	الترتيب	الفرصة الاستثمارية المحتملة
1	تصنيع ادوية الطب البشري	18	تصنيع ورق الكتابة والطباعة	35	مشروع تصنيع زيت ودهون مشتقة من اللين لمصانع منتجات الألبان
2	تصنيع سيارات سعة أسطواناتها تزيد عن 1500 سم ³	19	تصنيع أقمشة منسوجة من ألياف صناعية	36	تصنيع مسطحات من الصلب المقاوم للصدأ [مدرفلة]
3	تصنيع بولي إيثيلين بوزن نوعي أقل من LDPE - 0.94	20	تصنيع أقمشة مصنرة أو كروشيه	37	تصنيع مضخات الطرد المركزي
4	تصنيع مسطحات حديد أو صلب من غير الخلائط مدرفل بالحرارة	21	تصنيع أجزاء الإنشاءات المعدنية من حديد صب أو حديد أو صلب	38	تصنيع أجهزة التكيف المنزلية
5	تصنيع خيوط الغزل من بوليستيرات	22	تصنيع الصمامات الصناعية	39	تصنيع قاطعات تيار ذاتية الحركة ومكونات اللوحات الكهربائية
6	تصنيع بولييميرات بروبيلين - PP	23	تصنيع الإيثيلين بروبيلين كوبوليمر - EPDM	40	تصنيع الصودا آش "كربونات الصوديوم"
7	تصنيع سيارات ركوب سعة أسطواناتها لا تزيد عن 1500 سم ³	24	خشب الأبلكاج	41	تصنيع ثلاجات ومجمدات منزلية وللعرض بالمحال التجارية
8	تصنيع مواد خام دوائية	25	تصنيع إطارات من مطاط للحافلات [الأتوبيسات] والشاحنات	42	تصنيع مسطحات حديد أو صلب من غير الخلائط مدرفل على البارد
9	تصنيع ألواح زجاجيه إلكترونيه (Open Cell)	26	تصنيع ألواح اخشاب مصنعة Fibreboard -	43	تصنيع الأسمدة من فوسفات أو محتوية لعنصر فوسفور
10	تصنيع البولي فينيل كلوريد بأشكالها الأولية	27	تصنيع لوحات تابلوهات للتحكم أو التوزيع الكهربائي	44	تصنيع سيارات نقل البضاعة - نقل خفيف
11	تصنيع بولي إيثيلين بوزن نوعي أكثر HDPE - 0.94	28	تصنيع اللقاقات والأمصال البشرية	45	تصنيع زوايا وقطاعات من الحديد أو الصلب
12	مشروع تصنيع ألبان وقشدة لمصانع منتجات الألبان	29	تصنيع محولات كهربائية لشحن البطاريات والـ UPS وأجزاءهما	46	تصنيع غسالات منزلية
13	تصنيع أقمشة منسوجة من خيوط صناعية	30	تصنيع بولييميرات أكرليكية بأشكالها الأولية	47	تصنيع عربات السكك الحديدية
14	تصنيع مسطحات حديد أو صلب من غير الخلائط مدرفلة ومكسوة أو مطلية أو مغطاة	31	تصنيع خيوط غزل قطنية	48	تصنيع أقمشة دنيم (جينز)
15	تصنيع محضرات غذائية ومواد استحلاب	32	تصنيع أدوات وأجهزة طبية كهربائية	49	تصنيع البولي ستيرين - PS
16	تصنيع وتجميع تليفون محمول	33	تصنيع مواسير وأبواب غير ملحومة	50	تصنيع إطارات من مطاط لسيارات الركوب
17	تصنيع عجائن خشب (لب الورق)	34	تصنيع وتجميع كمبيوتر محمول ولوحى (تابلت)		

المصدر: مركز تحديث الصناعة.



تشير بيانات التجارة لعام 2022 إلى وجود فجوات استيرادية في عدد كبير من المنتجات المدرجة في القائمة؛ ولكن وجود فجوة استيرادية لا يكفي وحده للحكم على جدوى الاستثمار في المنتج أو قدرته على المنافسة، إذ يتوقف ذلك أيضا على توافر التكنولوجيا ورأس المال والخامات، وتكاليف الإنتاج، وحجم السوق، والقدرة على النفاذ إلى الأسواق الخارجية.

وترداد أهمية هذه المسألة عند النظر إلى أن التقييم الأصلي استند إلى بيانات عام 2022، الذي شهد أوضاعا استثنائية أثرت في التجارة العالمية، من بينها اضطرابات سلاسل الإمداد عقب جائحة كوفيد-19، والتحركات الكبيرة التي شهدتها أسعار السلع عقب اندلاع الحرب الروسية الأوكرانية، بالإضافة إلى ضغوط النقد الأجنبي والإجراءات المنظمة للاستيراد في مصر. وبالتالي، قد تعكس بيانات هذا العام مزيجا من احتياجات السوق المستمرة وتأثيرات مؤقتة مرتبطة بالأسعار والعرض وأوضاع الاستيراد، وهو ما يستدعي اختبار مدى استمرار أهمية المنتجات المدرجة في القائمة باستخدام بيانات أحدث وفترة زمنية أطول.

وللتحقق من ذلك، اتبع المركز المصري للدراسات الاقتصادية في التحليل منهجية مكونة من ثلاث خطوات مترابطة لإعادة تقييم القائمة: 1- تمثلت الخطوة الأولى في تحديث بيانات القائمة ومقارنة ترتيب المنتجات وفق بيانات عامي 2022 و2024، وذلك للوقوف على مدى تغير أولويات الاستثمار عند تحديث البيانات. 2- أما الخطوة الثانية فتمثلت في توسيع الفترة المرجعية لتشمل بيانات الواردات خلال الفترة 2019-2024، واستخدام مؤشر مركب يأخذ في الاعتبار قيمة الواردات ووزن كل فرصة داخل إجمالي واردات الفرص الاستثمارية، وذلك لاختبار مدى استمرار أهمية المنتجات وتقليل الاعتماد على نتائج سنة واحدة. 3- وتمثلت الخطوة الثالثة في إدخال البعد التصديري ضمن التقييم، انطلاقا من أن الاستثمار الصناعي لا يستهدف تلبية الطلب المحلي وإحلال الواردات فحسب، بل يمكن أن يسهم أيضا في بناء قاعدة إنتاجية قادرة على المنافسة والتوسع في الأسواق الخارجية.

أظهرت نتائج المنهجية، من خلال المقارنة بين عامي 2022 و2024، تغيرا ملحوظا في ترتيب عدد من المنتجات، مما يعكس مدى تأثير ترتيب الفرص بالسنة المرجعية المستخدمة؛ حيث ارتفع ترتيب مكونات الإنشاءات المعدنية من المركز 21 في عام 2022 إلى المركز التاسع في عام 2024، في حين تراجع ترتيب البولي إيثيلين منخفض الكثافة من المركز الثالث إلى السابع، ومنتج Open Cell من المركز التاسع إلى المركز 66، وتصنيع وتجميع الهواتف المحمولة من المركز 16 إلى المركز 91. وتؤكد هذه النتائج أهمية تحديث البيانات ومراجعة القائمة بصورة دورية عند تحديد أولويات الاستثمار الصناعي.

في عام 2024، مثلت ثماني مجموعات سلعية، هي: الأدوية البشرية، وسيارات الركوب بسعة أسطوانات تزيد عن 1500 سم³، والبولي إيثيلين منخفض الكثافة (LDPE)، والصفائح المدرفلة على الساخن من الحديد أو الصلب غير السبائي، وخيوط البوليستر، والبولي بروبيلين (PP)، وسيارات الركوب حتى 1500 سم³، والمواد الخام الدوائية، نحو 39.6% من إجمالي واردات الفرص الاستثمارية.

وفي المقابل، حافظت بعض المنتجات على أهميتها النسبية رغم تحديث البيانات وتوسيع الفترة الزمنية للتقييم. وللتحقق من مدى استقرار ترتيب الفرص، استخدم التحليل بيانات الواردات خلال الفترة 2019-2024 لبناء مؤشر مركب يأخذ في الاعتبار قيمة الواردات والوزن النسبي لكل فرصة ضمن إجمالي واردات الفرص الاستثمارية، بما يقلل الاعتماد على نتائج سنة واحدة.

وأظهرت نتائج هذه المرحلة أن الأدوية البشرية، وسيارات الركوب بسعة أسطوانات (سيلندر) أكبر من 1500 سم³، والصفائح المدرفلة على الساخن من الحديد أو الصلب غير السبائي، وسيارات الركوب بسعة أسطوانات (سيلندر) حتى 1500 سم³، وخيوط البوليستر، ظلت ضمن أعلى ثماني فرص عبر سيناريوهات التقييم المختلفة، مما يعكس



استمرار أهمية هذه المجموعة من المنتجات رغم اختلاف الفترة المرجعية وطريقة التقييم، في حين شهدت منتجات أخرى تغيرات أكبر في ترتيبها.

إلا أن التقييم ظل قائما على أساس بيانات الواردات، مما دفع المركز إلى إضافة البعد التصديري إلى المؤشر، نظرا لأن الاستثمار الصناعي لا يستهدف تلبية الطلب المحلي وإحلال الواردات فحسب، بل يشمل أيضا إنتاج سلع قادرة على المنافسة والتوسع في الأسواق الخارجية.

ومن ثم قام المركز بتكوين مؤشر مركب مطبوع وموزون يضم بُعد الصادرات ECES Normalized Weighted Composite Index by Incorporating an 'Export' Dimension، حيث يجمع بين وزن الواردات في عام 2024، ومعدل نمو الواردات خلال الفترة 2019-2024، وحجم الصادرات في عام 2024. وتم توحيد المؤشرات باستخدام معيار الدرجة المعيارية (Z-score)، وتحديد أوزانها من خلال تحليل المكونات الرئيسية (Principal Component Analysis - PCA)، لتبلغ 39.80% لوزن الواردات، و33.02% لحجم الصادرات، و27.19% لنمو الواردات.

ويعرض الجدول التالي ترتيب أهم عشر فرص استثمارية وفق مؤشر المركز المصري للدراسات الاقتصادية الذي يتضمن بُعد الصادرات وترتيبها وفق القائمة الأصلية لعام 2022، وترتيبها وفق بيانات عام 2024.

الجدول (2): أهم عشر فرص استثمارية وفق مؤشر المركز المصري للدراسات الاقتصادية

الفرصة الاستثمارية	ترتيب السلع وفقا لواردات 2022	ترتيب السلع وفقا لواردات 2024	ترتيب السلع وفقا لمؤشر المركز المصري للدراسات الاقتصادية الجديد*
تصنيع الأدوية البشرية	1	1	1
تصنيع أسلاك لف البوبينات من نحاس	114	117	2
تصنيع الفواكه المجففة	90	110	3
تصنيع سيارات ركوب سعة أسطواناتها (سيلندر) تزيد عن 1500 سم ³	2	2	4
تصنيع القوالب والاسطوانات - أعمال الصاج	146	141	5
تصنيع بيوليميرات بروبيلين PP -	6	6	6
تصنيع سيارات ركوب سعة أسطواناتها لا تزيد عن 1500 سم ³	7	4	7
تصنيع أجزاء الإنشاءات المعدنية من حديد صب أو حديد أو صلب	21	9	8
تصنيع بولي إيثيلين بوزن نوعي أقل من 0.94 - LDPE	3	7	9
تصنيع أجهزة تصوير بأشعة سينية	101	94	10

المصدر: تحليل المركز المصري للدراسات الاقتصادية لبيانات (ITC) International Trade Centre.

*مؤشر مركب مطبوع وموزون يتضمن بُعد الصادرات (ECES Normalized Weighted Composite Index by Incorporating an 'Export' Dimension) ويعتمد على وزن الواردات في عام 2024، ونمو الواردات خلال الفترة 2019-2024، وحجم الصادرات في عام 2024.



ثالثاً: نحو رؤية أوسع نطاقاً للفرص الاستثمارية الصناعية في مصر

توضح نتائج إعادة تقييم قائمة الـ 152 أن تحديد الفرص الاستثمارية الصناعية يتطلب النظر إلى مجموعة أوسع من المؤشرات، بدلا من الاعتماد على فجوة الاستيراد وحدها أو على بيانات سنة بعينها؛ فبينما حافظت بعض المنتجات على أهميتها عبر مراحل التقييم المختلفة، تغير ترتيب منتجات أخرى بصورة ملحوظة، وظهرت فرص جديدة عند إدخال البعد التصديري. ويؤكد ذلك أهمية توسيع نطاق التحليل لتحديد القطاعات والمنتجات التي تحمل فرصا استثمارية أكبر، سواء في الأنشطة الصناعية التقليدية أو في الأنشطة الجديدة، وفقاً لقدرتها على تلبية الطلب المحلي والتوسع في الأسواق الخارجية.

وتدعم هذه النتيجة أهمية النظر إلى الإمكانيات التصديرية غير المستغلة عند تحديد أولويات الاستثمار الصناعي. فعند مقارنة قائمة الـ 152 بتحليل المركز المصري للدراسات الاقتصادية للإمكانيات التصديرية غير المستغلة، تبين وجود تقاطع بين 48 منتجاً فقط من أصل 483 منتجاً مدرجاً في القائمة والمنتجات التي جُددت لها إمكانيات تصديرية غير مستغلة، أي نحو 10% من المنتجات. وعلى الرغم من محدودية عددها، بلغت صادرات هذه المنتجات نحو 7.2 مليار دولار، بما يعادل 90.8% من إجمالي صادرات المنتجات المدرجة في القائمة، فيما بلغت إمكانياتها التصديرية غير المستغلة نحو 5.15 مليار دولار. وفي المقابل، بلغت الإمكانيات التصديرية غير المستغلة للمنتجات الواقعة خارج القائمة نحو 15.3 مليار دولار، أي ما يقارب 75% من إجمالي الإمكانيات التصديرية غير المستغلة. وتشير هذه النتائج إلى أن التركيز على فجوات الاستيراد وحدها قد يغفل منتجات أخرى تتمتع بإمكانات للتوسع في الأسواق الخارجية.

وتتسق نتائج هذا التحليل لإعادة تقييم القائمة مع عدد من الدراسات البحثية الأخرى التي أجراها المركز المصري للدراسات الاقتصادية لتحديد فرص الاستثمار والتصدير، ومن بينها "الاستهداف الاستراتيجي للمنتجات لتعزيز التحول الصناعي في مصر: منهجية المؤشر المركب"¹. ودراسة حول القطاعات ذات الإمكانيات الواعدة لجذب استثمارات من الاتحاد الأوروبي في مصر، والتي تم عرض نتائجها خلال ندوة نظمها المركز.² حيث تسعى هذه الدراسات إلى تحديد الفرص الاستثمارية المتاحة من منظور أوسع نطاقاً، من خلال الربط بين احتياجات السوق المحلي، والروابط الإنتاجية، وإمكانيات التوسع في الأسواق الخارجية، وجاذبية القطاعات للاستثمار.

يتضح مما سبق ضرورة تحديد الفرص الاستثمارية الصناعية المتاحة وتحديثها بصفة دورية، مع مراعاة تطور أنماط التجارة واحتياجات السوق والقدرات الإنتاجية والتنافسية، والأخذ في الاعتبار فرص التوسع في الأسواق الخارجية. ويتطلب تحديد أولويات الاستثمار النظر إلى القطاعات التقليدية والأنشطة الجديدة معاً، وعدم التعامل مع أي قائمة على أنها ثابتة ونهائية؛ فالهدف هو تحديد مجموعة من الفرص التي تجمع بين الطلب المحلي، وإمكانيات الإنتاج التنافسي، وفرص التصدير، بما يدعم توجيه الاستثمار الصناعي نحو الأنشطة الأكثر قدرة على تحقيق قيمة مضافة للاقتصاد المصري.

¹ <https://eces.org.eg> الاستهداف الاستراتيجي للمنتجات لتعزيز التحول الصناعي في مصر: منهجية المؤشر المركب.
² https://eces.org.eg/eces_event نتائج دراسة المركز المصري للدراسات الاقتصادية: القطاعات الواعدة لاستثمارات الاتحاد الأوروبي في مصر.