



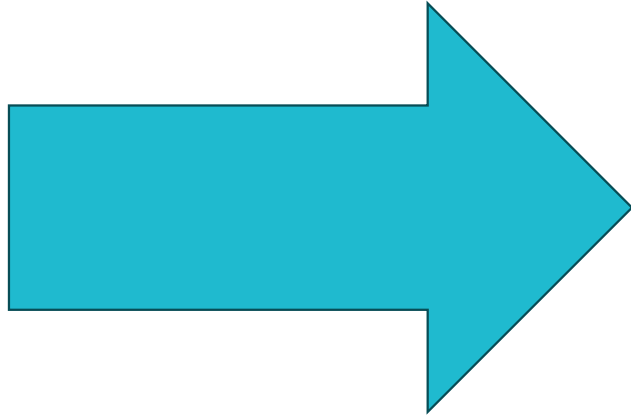
أهم نتائج التحليل القطاعي لدراسة محافظة الإسكندرية

- معايير اختيار القطاعات
- أهم نتائج الدراسات القطاعية
- أولا: أهم نتائج الدراسة القطاعية للصناعات التحويلية بالإسكندرية
- ثانيا: أهم نتائج الدراسة القطاعية للوجستيات بالإسكندرية
- ثالثا: تحليل تفصيلي لمدينة برج العرب
- رابعا: أهم نتائج الدراسة القطاعية للسياحة بالإسكندرية

تقوم الدراسة بتحديد القطاعات الاقتصادية ذات الأولوية بمحافظة الإسكندرية والتي يتم تحليلها وفقا لتوافر اكبر عدد من مجموعة محددة من المعايير، تتضمن هذه المعايير ما يلي:

1. ارتفاع نسبة مساهمة القطاع في الناتج المحلي للمحافظة
2. ارتفاع نسبة مساهمة القطاع في التشغيل في المحافظة
3. وجود روابط خلفية وأمامية واسعة وقوية للقطاع مع باقي القطاعات
4. ارتفاع المساهمة التصديرية للقطاع ووجود فرص تصديرية عالية و/ أو واعدة
5. وجود امتيازات بديهية للمحافظة في القطاع
6. مدى التوافق مع توجهات مصر المستقبلية (توجه تصديري- التحول للاقتصاد الأخضر...)

القطاعات التي تم اختيارها وفقا للمنهجية



بناء على توافر اكبر مجموعة من المعايير السابقة تم اختيار ثلاث قطاعات رئيسية وهم:-

1. الصناعات التحويلية

2. اللوجستيات

3. والسياحة

4. كذلك تم اضافة تحليل لمنطقة برج العرب لما

تتميز به من أهمية استراتيجية للمحافظة من

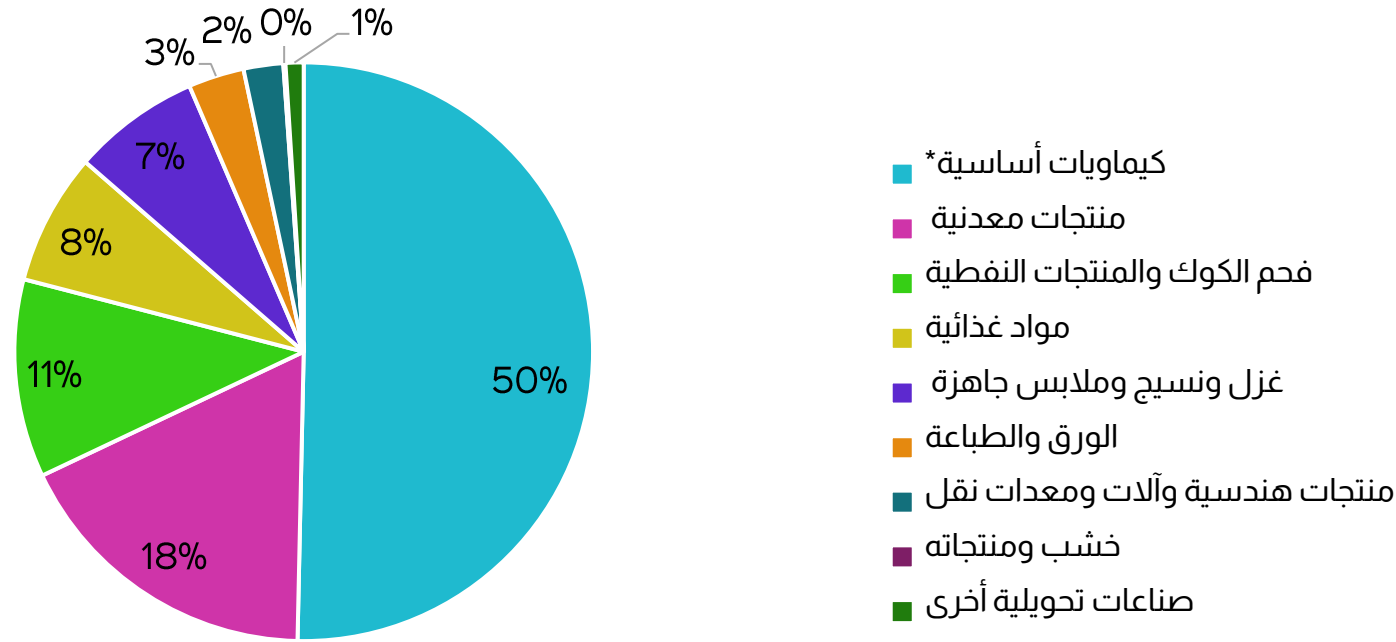
حيث النشاط الصناعي والتعليمي

معايير اختيار القطاعات الفرعية للصناعات التحويلية :

تم تحديد 3 معايير لاختيار القطاعات الفرعية
للصناعات التحويلية

1. صافي القيمة المضافة
2. وحجم التشغيل
3. وتركز المنشآت

نصيب النشاط من صافي القيمة المضافة لإجمالي الأنشطة (%، عام 2020



المصدر: إعداد المركز المصري للدراسات الاقتصادية بناء على بيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، النشرة السنوية لإحصاء الانتاج الصناعي لمنشآت القطاع الخاص لعام 2020، إصدار أبريل 2023.

"الصناعات الكيماوية" هي النشاط الأهم بالنسبة للمحافظة حيث تساهم بنحو نصف القيمة المضافة للمحافظة في 2020، يليه المنتجات المعدنية ثم فحم الكوك والمنتجات النفطية.

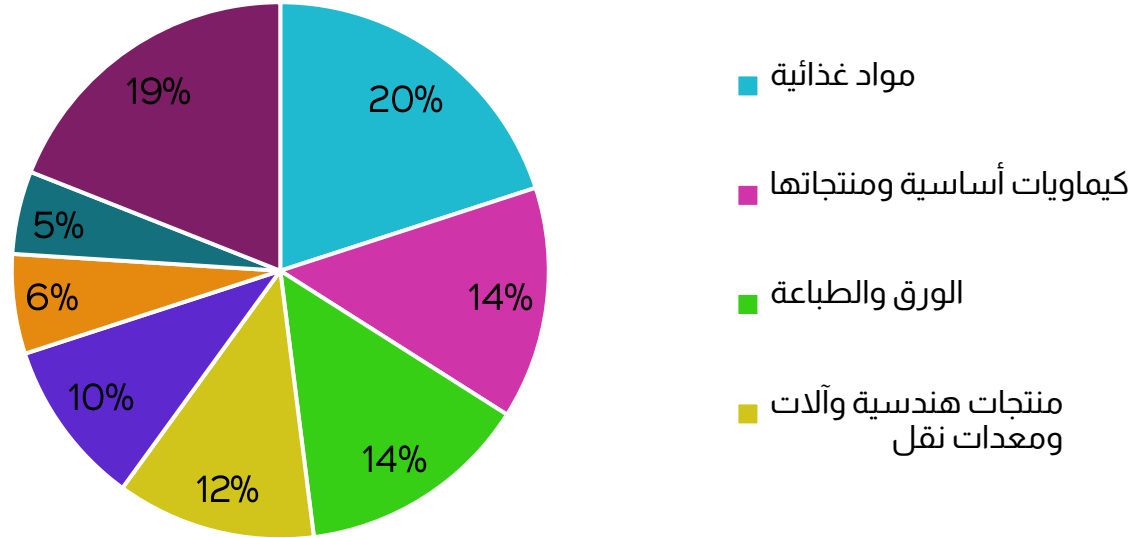
حجم التشغيل

تركز المنشآت

صافي القيمة المضافة
للأنشطة

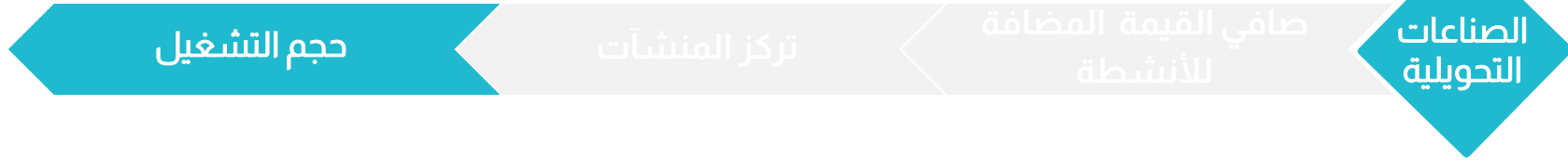
الصناعات
التحويلية

نصيب النشاط من إجمالي المنشآت الصناعية بالمحافظة (%). عام 2022

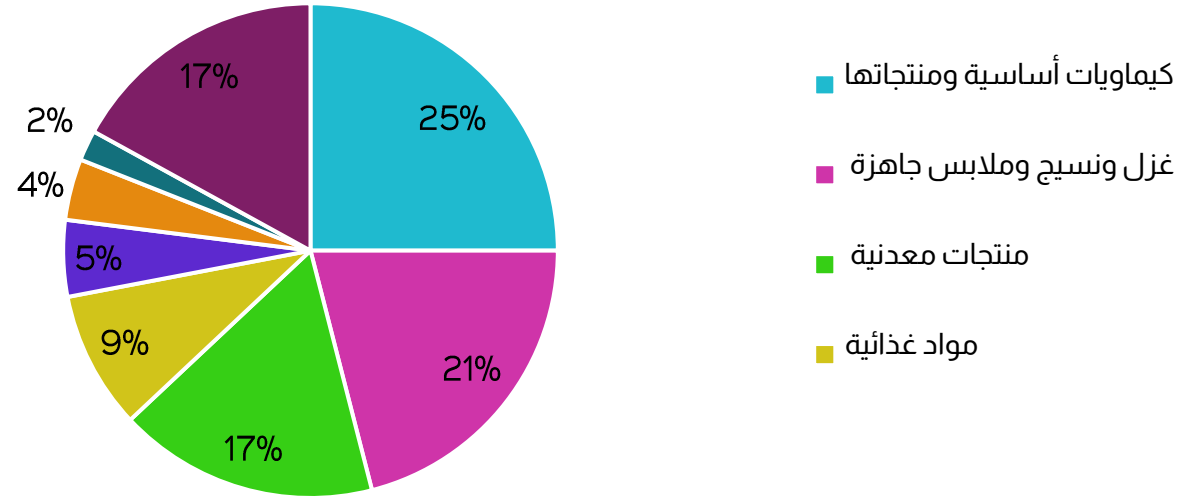


المصدر: إعداد المركز المصري للدراسات الاقتصادية، بناء على بيانات وزارة التنمية المحلية، المسح الاقتصادي لمحافظة الإسكندرية 2023 بالتعاون مع USAID.

هناك تركيز واضح لصالح المنشآت التي تعمل في قطاعي الصناعات الغذائية والكيماويات.

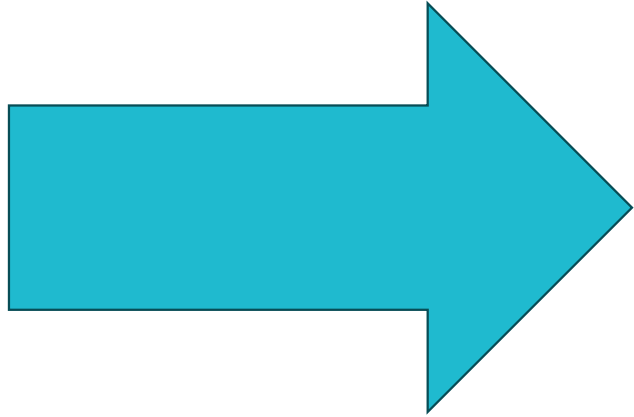


نصيب النشاط من التشغيل (%)، عام ٢٠٢٢



المصدر: المركز المصري للدراسات الاقتصادية، بناء على بيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء لعامي 2016 و2018؛ وبيانات وزارة التنمية المحلية، المسح الاقتصادي لمحافظة الإسكندرية 2023 بالتعاون مع USAID..

يعد نشاط الصناعات الكيماوية القطاع التشغيلي الأكبر على مستوى الصناعات المختلفة بالمحافظة لعام 2022، حيث يضم نحو ربع العمالة الصناعية، يليه الغزل والنسيج والملابس الجاهزة.



بناء على تلك المعايير تم اختيار ثلاث قطاعات
فرعية وهم:-

1. الصناعات الغذائية

2. الصناعات الكيماوية

3. صناعة الغزل والنسيج والملابس الجاهزة



الصناعات
الغذائية



الصناعات
الكيميائية



صناعات الغزل
والنسيج

الأنشطة الفرعية



مقترحات التطوير للقطاع ككل ولكل نشاط فرعي

- مقترحات على مستوى الجمهورية
- مقترحات على مستوى المحافظة خاصة بـ (تنمية الموارد/ تنمية التصنيع/ تعزيز الفرص التصديرية)

تحليل سلسلة القيمة لكل نشاط فرعي والتحديات التي تواجهه

- مواطن القوة والضعف المرتبطة بالنشاط بشكل عام وبالإسكندرية بشكل محدد

تحليل للانشطة الفرعية في كل قطاع

- نصيب النشاط في المنشآت والتشغيل
- توصيف النشاط من حيث الموارد الأولية التي يحتاجها

المؤشرات الكلية لكل قطاع

- تركيز عددي
- تركيز التشغيل
- جغرافي



أهم نتائج الدراسات القطاعية

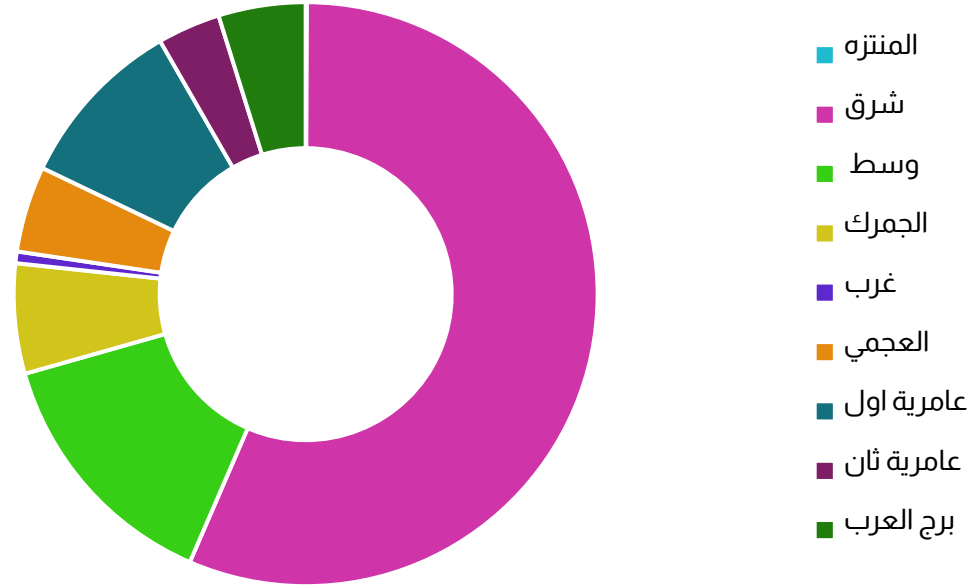
أولاً: أهم نتائج الدراسة القطاعية للصناعات التحويلية



الصناعات الغذائية

- تأتي الإسكندرية في الترتيب الرابع على مستوى محافظات الجمهورية من حيث تركيز منشآت الصناعات الغذائية، وتقوم بتشغيل نحو 12% من إجمالي المشتغلين لتمثل ثاني أكبر مشغل بهذا النشاط بعد محافظة القاهرة.

التوزيع النسبي للصناعة الغذائية على المستوى الجغرافي لأحياء محافظة الإسكندرية، 2020

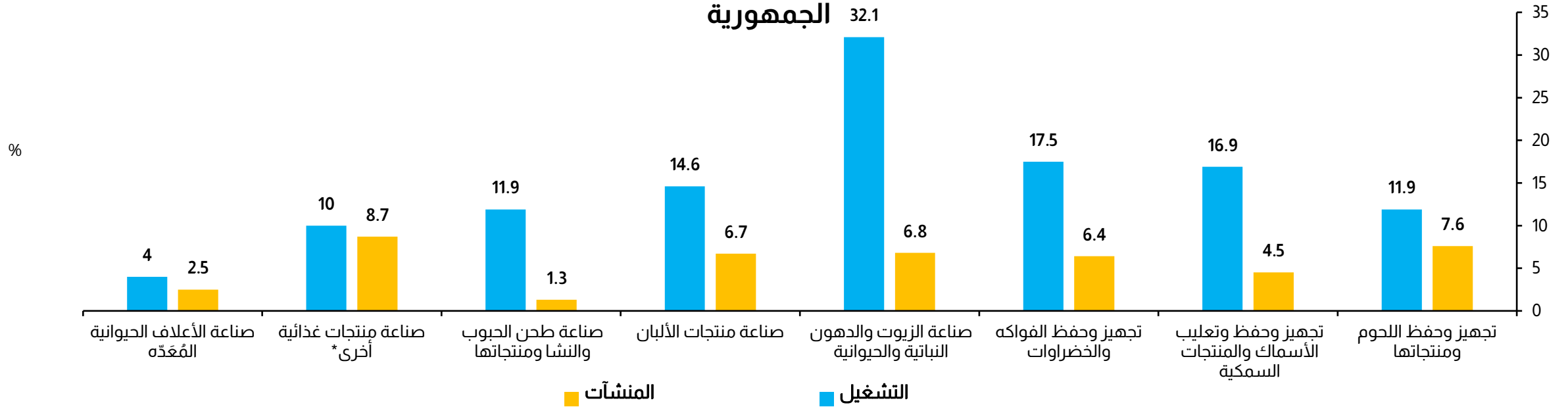


المصدر: إعداد المركز المصري للدراسات الاقتصادية بناء على بيانات وزارة التنمية المحلية، المسح الاقتصادي لمحافظة الإسكندرية 2023، بالتعاون مع USAID.

تضم الأحياء الثلاثة (شرق ووسط والعامرية) 84% من المنشآت العاملة في نشاط الصناعات الغذائية بالمحافظة وهي أحياء سكنية.

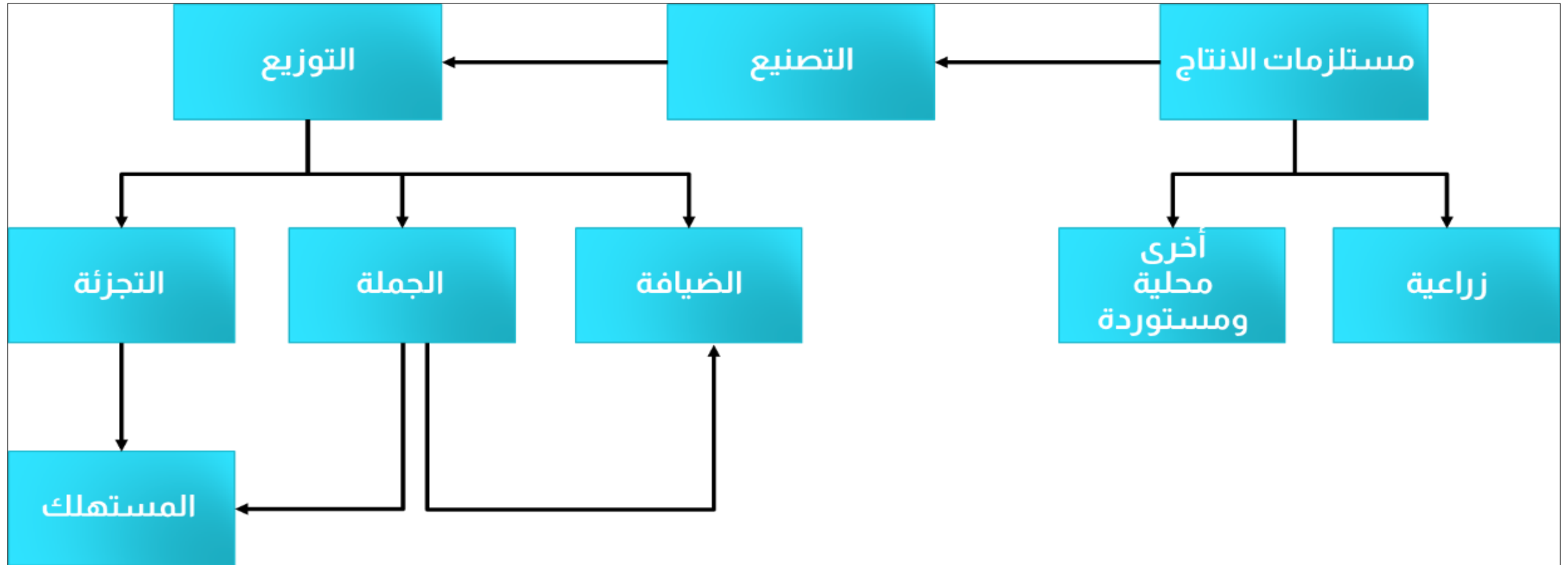
نصيب الأنشطة الفرعية للصناعات الغذائية بالإسكندرية من إجمالي المنشآت والتشغيل على مستوى

الجمهورية 32.1



المصدر: إعداد المركز المصري للدراسات الاقتصادية بناء على بيانات وزارة التنمية المحلية، المسح الاقتصادي لمحافظة الإسكندرية 2023، بالتعاون مع USAID.

- فيما يخص درجة تركيز المنشآت، يتراوح نصيب المنشآت العاملة في الصناعات الغذائية من المنشآت العاملة بالأنشطة الفرعية للصناعات الغذائية بالجمهورية ما بين %4.5-8.7
- بالنسبة للتشغيل، يستحوذ نشاط الزيوت والدهون على النصيب الأكبر، يليه الخضر والفاكهة والأسماك بنسب متقاربة.



أهم نقاط الضعف الرئيسية التي
تواجه سلاسل القيمة للأنشطة
الفرعية للصناعات الغذائية داخل
محافظة الاسكندرية

- الضعف الشديد في انتاج اللحوم سواء الحمراء أو البيضاء
- الضعف في الاستفادة من كامل إمكانيات سلسلة القيمة وربطها بسلاسل قيمة أخرى.
- غياب بيانات مفصلة ودقيقة عن كافة تربط بين حلقات مشروعات إنتاج اللحوم الحمراء بالاضافة الي عدم التزام كافة منشآت الصناعات الغذائية بتطبيق الاشتراطات الصحية الخاصة بسلامة الغذاء.

- ضعف الانتاج السمكي بالمحافظة
- وجود خلل في هيكل إنتاج الأسماك داخل المحافظة سواء وفقاً لمصدر الإنتاج السمكي أو نوع الأسماك المنتجة.
- قلة توافر المنشآت الخاصة بتصنيع الاسماك داخل محافظة الاسكندرية ولا يرتبط تواجد المصنعين في هذه الصناعة بمميزات المحافظة وانما حرصا علي التواجد بالقرب من كبار المستوردين

- تراجع إنتاج أغلب المحاصيل خلال الفترة بين 2016 و2021 باستثناء الطماطم والخس وتراجع الإنتاجية الكلية لمحاصيل الفاكهة بنحو 10.5%.
- خلل في توزيع المنشآت الخاصة بالصناعات الغذائية لبعدها عن المساحات المنزرعة علاوة تركزها في أحياء سكنية مكتظة بالسكان.
- تعاني سلسلة القيمة الخاصة بصناعة تجهيز وحفظ الخضر والفاكهة داخل محافظة و الاسكندرية من تحديات اخري شأنها شأن باقي المحافظات ومنها:
 - ✓ ارتفاع نسبة الهادر قبل مغادرة المزارع وذلك بسبب نقل المنتجات في شاحنات صغيرة غير مبردة.
 - ✓ نقص العمالة الماهرة والتكنولوجيا الحديثة مما يزيد فاقد المنتجات.
 - ✓ عدم الالتزام بالمعايير وتراكم المعادن الثقيلة داخل أنسجة الخضروات والفاكهة.

- الاعتماد على بذور القطن كمصدر رئيسي لإنتاج زيت الطعام في مصر وتناقص مساحته سنويا وعدم الاعتماد على المحاصيل الزيتية الأخرى والمستخدمه عالميا كدوار الشمس والكانولا.
- عدم توفر المحاصيل الزيتية
- ارتفاع درجة الحموضة في الزيتون
- غياب التناسق والثبات في خامات الزيتون المستخدمة في الصناعة
- طول سلسلة التوريد والتي يسيطر عليها الوسطاء التجاريين
- عدم وجود تكنولوجيا متطورة
- عدم وجود معامل بحوث وتطوير في المصانع لعمل الأبحاث اللازمة في صناعة الزيوت.
- تضطر المصانع إلى القيام بأدوار أخرى خارج اختصاصها مثل استئجار مزارع وإداراتها، وهذا يمثل عبئا ماليا إضافيا.

- معظم الإنتاج يتم استهلاكه محلياً ونسبة محدودة تتوجه للتصدير ويرتبط ذلك جزئياً بوجود مشاكل فنية حيث يحتوى الزيتون على بقايا بعض المبيدات المحظورة عالمياً كمبيد (Chlorpyrifos كلوربيريفوس)، هذا بالإضافة إلى عدم تنافسية المنتجات المصرية في الخارج.

لا تختلف المشاكل التي تعاني منها صناعة الالبان في المحافظة عن باقي الجمهورية وتضم بشكل أساسي:

- الاعتماد الكثيف علي الواردات شأنها في ذلك شأن باقي محافظات الجمهورية خاصة من اللبن المجفف لتعويض النقص في المعروض المحلي من الألبان.
- ضعف التصدير

- محدودية عدد المنشآت العاملة بهذا النشاط.
 - وجود طاقات غير مستغلة لبعض الشركات مثل شركة مطاحن ومخابز الإسكندرية.
- هذا بالإضافة إلى التحديات التي تواجه الصناعة بصفة عامة على مستوى الجمهورية منها:
- ✓ عجز الإنتاج المحلي من القمح واستيراده بكميات كبيرة لسد الاحتياج المحلي.
 - ✓ عدم توافر العملة الأجنبية مما يؤدي إلى احتجاز القمح وتكدسه في مخازن الموانئ.
 - ✓ دعم الدول الأجنبية لعمليات تصدير منتجاتها مما يجعل المنتج المصري خارج المنافسة في السوق العالمية لارتفاع سعره.

- عدم الوعي الكامل بنشاط استخراج وتصدير الملح المصنع بدلا من الملح الخام.
- عدم تضمين الملح في منظومة رد أعباء الصادرات.
- تراجع جاهزية الموانئ والتي تعد من أهم عقبات تصدير الملح بسبب متطلبات عمق المراكب ذات الحجم الكبير والانتظار الطويل.

- بالرغم من توفر جميع حلقات سلسلة قيمة الصناعات الغذائية في الإسكندرية، إلا أن عدم توافر المدخلات تعد المشكلة الرئيسية التي تواجه العديد من الصناعات الغذائية على مستوى المحافظة.
- غياب مراعاة البعد الجغرافي فيما يتعلق بموقع المورد الطبيعي وموقع الصناعة في حد ذاتها، وعدم الربط بينهما للاستفادة من اقتصاديات الحجم وفرص الوفورات الإيجابية
- وجود طاقات وموارد غير مستغلة بالمحافظة في أكثر من نشاط،
- ضعف النظرة التطويرية للموارد الطبيعية للمحافظة والتركيز على المصادر البديلة غير الدائمة.
- وجود فرص غير مستغلة للاستفادة من مخلفات الصناعات الغذائية.



بعض مقترحات التطوير لأنشطة الصناعات الغذائية

مقترحات التطوير الخاصة بالنشاط

الصناعات الغذائية - صناعة حفظ وتجهيز اللحوم

على مستوى الجمهورية

- توفير قاعدة بيانات مفصلة ودقيقة تربط بين حلقات سلسلة قيمة تجهيز اللحوم.
- تقديم حوافز ضريبية للمستثمرين خاصة مع ارتفاع أسعار الأعلاف ومستلزمات الإنتاج.
- تيسير القيود البنكية على قروض الإنتاج الحيواني
- وضع حوافز للمنتجين لتشجيعهم على استخدام عبوات ومواد تغليف نظيفة وصحية حتى لا تؤثر على سلامة اللحوم
- تعزيز البحوث الزراعية وتنفيذ المشروع القومي للتحسين الوراثي للسلاسل المصرية.
- التوسع في استخدام المخلفات الزراعية كمصدر علفي
- تعظيم الاستفادة من المشروع القومي للبتلو الذي تم إحيائه في منتصف عام 2017
- السيطرة على انتشار الأوبئة والأمراض في القطاع الحيواني من خلال الاهتمام بالقطاع الطبي البيطري بالمحافظة.
- تقديم برنامج للدعم المالي والفني للمستفيدين لتطبيق الاشتراطات الصحية الخاصة بسلامة الغذاء

على مستوى محافظة الاسكندرية

- استغلال وجود الظهير الصحراوي بالمحافظة في إنشاء مشروعات للإنتاج الزراعي.
- إنشاء المزيد من المجازر ومعامل التفريخ بالمحافظة
- الربط بين المحافظة والمحافظة الزراعية المجاورة

1- مقترحات خاصة
بتنمية الموارد



مقترحات التطوير الخاصة بالنشاط

الصناعات الغذائية - صناعة حفظ وتجهيز اللحوم	
على مستوى الجمهورية	
<ul style="list-style-type: none"> التوسع الجغرافي للصناعة في المناطق الصناعية المؤهلة لذلك مثل مناطق برج العرب والعامرية حيث يستحوذ كل منها على النسبة الأكبر من المواشي. 	<ul style="list-style-type: none"> 2- مقترحات خاصة بتنمية التصنيع
<ul style="list-style-type: none"> تنمية صناعات اللحوم التصديرية والتوسع في إنتاجها مثل صناعة الأمعاء أو الـ (Casing) لا سيما في ظل تحول الطلب العالمي بعيدا عن الصين. 	<ul style="list-style-type: none"> 3- مقترحات خاصة بتعزيز الفرص التصديرية

مقترحات التطوير الخاصة بالنشاط

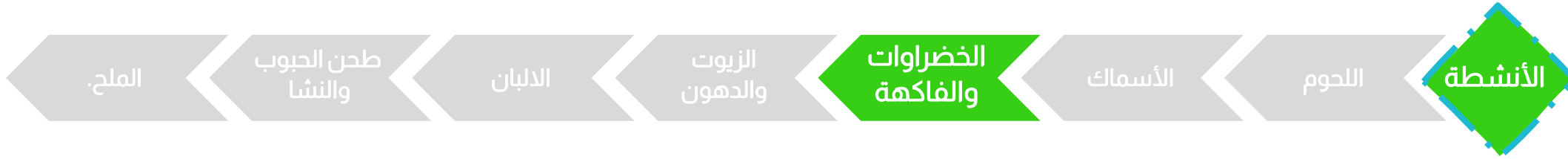
الصناعات الغذائية - صناعة الأسماك

على مستوى الجمهورية

- زيادة الإنتاج السمكي عن طريق التحول عن النظام التقليدي والمزارع شبه المكثفة إلى نظام الاستزراع المائي المكثف.
- وضع حوافز لتشجيع الاستثمار في مجال تصنيع الأسماك، واللوجستيات المرتبطة بها وفي مقدمتها النقل المبرد.
- تشديد الرقابة على أساليب وأدوات الصيد المتبعة خاصة فيما يتعلق بالحد الأدنى للمسافات المسموح بالصيد خلالها.
- التفاوض مع الدول المحيطة على الحدود البحرية المسموح لها ممارسة نشاط الصيد.
- تقديم حوافز ضريبية للمستثمرين في صناعة الأسماك.
- تطبيق برامج التحسين الوراثي للأسماك وتزويد المفرخات والمزارع بالسلاسل المحسنة مع التوسع في بدائل الأعلاف.
- العمل على تعديل التشريعات من حيث الترخيص للمفرخات والمزارع السمكية.
- تشجيع معاملات بعد الحصاد وتطوير عمليات التبريد.
- رفع كفاءة العاملين بالاستزراع السمكي، وكذلك رفع قدراتهم التطبيقية والإدارية والبحثية والإنتاجية
- إخضاع مزارع الأسماك لرقابة الجهات الصحية
- تقديم دعم مالي وفني لأصحاب المراكب التي تدهورت حالتها بسبب ارتفاع الأسعار وغلاء الوقود
- التعامل مع المشكلات المرتبطة بجودة الأسماك واختلافها
- الاستفادة من تجارب الدول الناجحة في قطاع الصيد وصناعة منتجات الأسماك مثل أسبانيا والبرتغال.

مقترحات التطوير الخاصة بالنشاط

الصناعات الغذائية - صناعة الأسماك	
على مستوى محافظة الاسكندرية	
<ul style="list-style-type: none"> الاهتمام بالمصايد البحرية. استغلال المساحات الموجودة مثل مشروع مريوط للمزارع السمكية . توجيه إنتاج المزارع السمكية بالمحافظة نحو الأصناف المطلوبة للتصنيع والتصدير بشكل أكبر . إعادة النظر في القيمة الإيجارية للمزارع السمكية. ضمان عدم وصول المياه الملوثة من مياه الصرف الصحي والصناعي إلى البحيرات 	<p>1- مقترحات خاصة بتنمية الموارد</p>
<ul style="list-style-type: none"> وضع نشاط تصنيع السمك ضمن قائمة الأنشطة ذات الأولوية لدى المحافظة والمراد جذب الاستثمارات إليها استكمال سلسلة الإمداد لتصنيع وتصدير الأسماك بالمحافظة بتوفير مكملات الصناعة. استغلال محدودية الموردين العالميين. 	<p>2- مقترحات خاصة بتنمية التصنيع</p>
<ul style="list-style-type: none"> الاستفادة من فرص تطوير الاستزراع السمكي بالمحافظة 	<p>3- مقترحات خاصة بتعزيز الفرص التصديرية</p>



مقترحات التطوير الخاصة بالنشاط

الصناعات الغذائية - صناعة حفظ وتجهيز الخضراوات والفاكهة

على مستوى الجمهورية

- معالجة المشكلات التي تعاني منها صناعة حفظ وتجهيز الخضراوات والفاكهة على مستوى الجمهورية مثل تلك المرتبطة باستيفاء اشتراطات التتبع، وغيرها من المعايير الصحية الخاصة بالأسواق التصديرية وفي مقدمتها الاتحاد الأوروبي.
- تصميم برنامج للدعم الفني للمصانع لاستيفاء الاشتراطات الصحية
- وضع حوافز لتشجيع الاستثمار في الخدمات الإنتاجية المرتبطة بحفظ وتجهيز الخضر والفاكهة لا سيما النقل المبرد.

على مستوى محافظة الاسكندرية

- تقديم حوافز لزراعة المحاصيل الأنسب للإسكندرية لا سيما تلك التي لديها فرص تصديرية.
 - الربط بين المحافظة والمحافظات الزراعية المجاورة مثل البحيرة، الشرقية والقليوبية للحصول على الخضراوات والفاكهة اللازمة للصناعة
- 1- مقترحات خاصة بتنمية الموارد
- وضع حوافز لتشجيع الاستثمار في صناعة منتجات الطماطم بأنواعها لارتفاع الطلب عليها محليا وعالميا.
 - الاستفادة من فرص التوسع في الصناعات الغذائية داخل المناطق الصناعية وتحديد برج العرب وحي العامرية
- 2- مقترحات خاصة بتنمية التصنيع

مقترحات التطوير الخاصة بالنشاط

الصناعات الغذائية الأخرى - صناعة الزيوت والدهون
من واقع دراسة التحديات التي تواجه سلسلة القيمة للزيوت انتهت الدراسة إلى عدم اختلاف التحديات داخل المحافظة عن باقي المحافظات لذلك تقتصر المقترحات على تطوير الصناعة على مستوى الجمهورية فقط.

على مستوى الجمهورية

- دراسة مدى جدوى زيادة المساحة المزروعة من محاصيل معينة مثل السمسم وعباد الشمس التي تتمتع بإنتاجية مرتفعة.
- تحديد أسعار محاصيل البذور الزيتية والإعلان عنها في الوقت المناسب وقبل موسم الزراعة.
- تحسين إنتاجية المحاصيل الزيتية.
- دراسة مدى الاستفادة من فرصة النقص الحاد في إمدادات الزيوت عالمياً خاصة بعد الأزمة الروسية الأوكرانية.
- تقديم تسهيلات لاستحداث المعدات تعتمد على التقنيات المتقدمة في صناعة الزيوت.
- دعم إنشاء معامل بحوث وتطوير في المصانع لعمل الأبحاث اللازمة في صناعة الزيوت.
- التعامل مع المشكلات المرتبطة ببقايا بعض المبيدات المحظورة عالمياً.
- التدخل لحل مشكلة ارتفاع درجة حموضة الزيتون في مصر.

مقترحات التطوير الخاصة بالنشاط

الصناعات الغذائية الاخرى - صناعة اللبن

على مستوى الجمهورية

- تقديم خدمات الرعاية البيطرية الجيدة وزيادة عدد الأطباء البيطريين و توفير الأمصال والأدوية اللازمة.
- دعم صغار منتجي اللبن من توفير الأعلاف الخضراء والأعلاف المركزة بأسعار مناسبة
- تقديم حوافز لتشجيع استخدام معدات متطورة في نظم جمع الحليب واختبار نسبة الدهون في صناعة اللبن.
- تيسير القيود البنكية على قروض الإنتاج الحيواني.
- تقديم برنامج للدعم المالي والفني للمنتجين لتطبيق الاشتراطات الصحية الخاصة بسلامة الغذاء.

على مستوى محافظة الاسكندرية

- الربط بين المحافظة والمحافظات الزراعية المجاورة مثل البحيرة والشرقية، المتميزة في تربية المواشي بغرض تنمية منتجات اللبن.
 - معالجة أسباب انخفاض إنتاجية اللبن داخل المحافظة
 - زيادة عدد المحالب الآلية في المحافظة
- 1- مقترحات خاصة بتنمية الموارد
- 2- مقترحات خاصة بتنمية التصنيع

مقترحات التطوير الخاصة بالنشاط

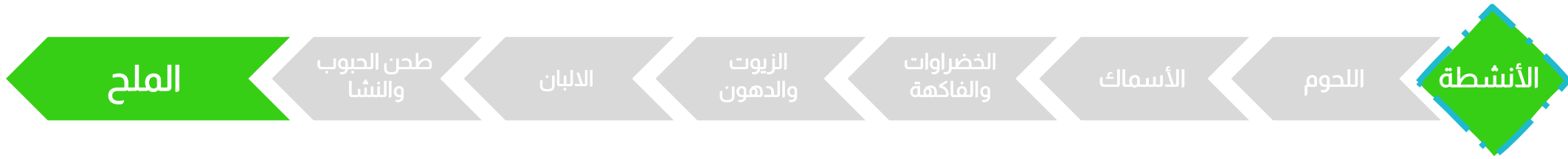
الصناعات الغذائية الاخرى - صناعة الحبوب والنشا

على مستوى الجمهورية

- تسهيل الإجراءات الخاصة بإنشاء مصانع طحن الحبوب والنشا.
- زيادة عدد الصوامع وزيادة السعة التخزينية للحفاظ على المنتجات وتأمين المخزون منها.
- تعظيم الاستفادة من الفرص التصديرية لمصر من منتجات الحبوب والنشا.

على مستوى محافظة الاسكندرية

- 1- مقترحات خاصة بتنمية الموارد
- تشجيع زراعة الذرة الشامية والبطاطس نظرا لنمو انتاجهما السريع بالمحافظة.
- زيادة المساحة المنزرعة من القمح والتي تشهد تراجعا واضحا داخل المحافظة.
- حل مشكلة تراجع إنتاجية محصول الأرز في المحافظة
- 2- مقترحات خاصة بتنمية التصنيع
- العمل علي الاستفادة من الطاقات العاطلة لبعض الشركات مثل شركة مطاحن ومخابز الإسكندرية في التوسع في الصناعة.
- حل مشكلة تكديس مخزون بعض الأصناف كالنخالة في المطاحن.
- الاستفادة من مصنع النشا الوحيد في مصر الذي تمتلكه الشركة المصرية للنشا والخميرة والمنظفات في التوسع في صناعة النشا من الأرز والبطاطس



مقترحات التطوير الخاصة بالنشاط

الصناعات الغذائية الأخرى - صناعة الملاح	
على مستوى الجمهورية	
<ul style="list-style-type: none"> وضع حوافز لتشجيع تصنيع وتصدير الملاح المصنع بدلا من الملاح الخام تعميق الروابط بين المنشآت التي تقوم بصناعة الملاح والصناعات الأخرى التي تعتمد عليها كمادة خام سواء على مستوى المحافظة أو على مستوى الجمهورية 	
على مستوى محافظة الاسكندرية	
<ul style="list-style-type: none"> إنشاء العديد من الملاحات الشمسية 	1- مقترحات خاصة بتنمية الموارد
<ul style="list-style-type: none"> منح قروض ميسرة، ومساعدة أصحاب الملاحات لإنشاء مغاسل ومجارش وهزازات وغرابل كمصنع مصغر يرفع من كفاءة الملاح 	2- مقترحات خاصة بتنمية التصنيع
<ul style="list-style-type: none"> دراسة الطريقة الأنسب لزيادة جاهزية الموانئ لاستقبال السفن الناقلة للملاح 	3- مقترحات خاصة بتعزيز الفرص التصديرية



الصناعات الكيماوية

• تستحوذ محافظة الاسكندرية علي نحو 9.3% من إجمالي المنشآت و23.5% من إجمالي العمالة في نشاط الصناعات الكيماوية على مستوى الجمهورية، وبذلك تأتي في المركز الرابع على الجمهورية من حيث نصيبها من إجمالي عدد المنشآت بالصناعات الكيماوية، والمركز الأول من حيث عدد المشتغلين في الصناعات الكيماوية على مستوى الجمهورية

• يتركز إنتاج القطاع العام في مشتقات البترول والبتروكيماويات والأسمدة، أما القطاع الخاص فيتجه أغلب نشاطه للمنظفات والدهانات، بينما يتركز إنتاج الشركات الأجنبية في الأسمنت ومستلزمات البناء من الخرسانة والعزل المائي.

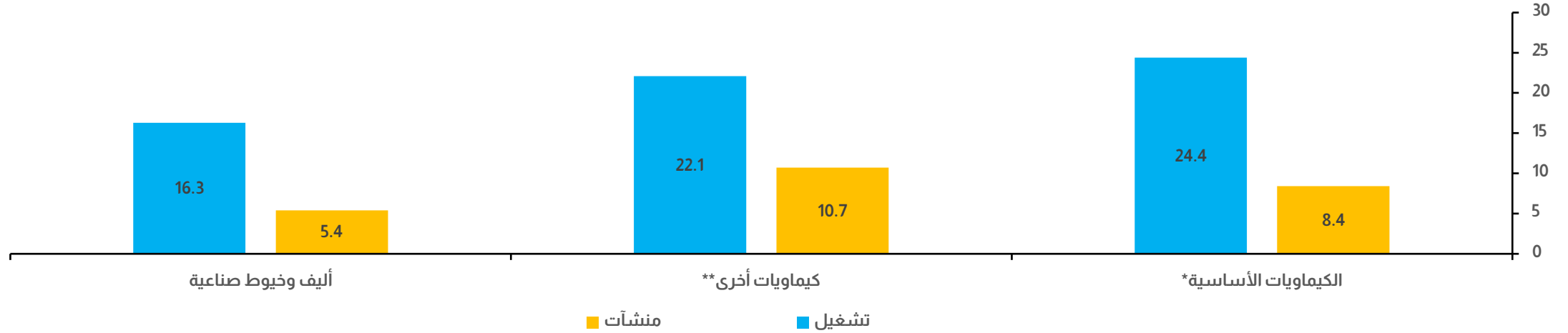
التوزيع النسبي للصناعة الكيماوية على المستوى الجغرافي لأحياء محافظة الإسكندرية، 2020



المصدر: إعداد المركز المصري للدراسات الاقتصادية بناء على بيانات وزارة التنمية المحلية، المسح الاقتصادي لمحافظة الإسكندرية 2023، بالتعاون مع USAID.

استحوذ حي العامرية (أول وثان) على 86% من النشاط.

نصيب الأنشطة الفرعية للصناعات الكيماوية بالإسكندرية من إجمالي المنشآت والتشغيل على مستوى الجمهورية

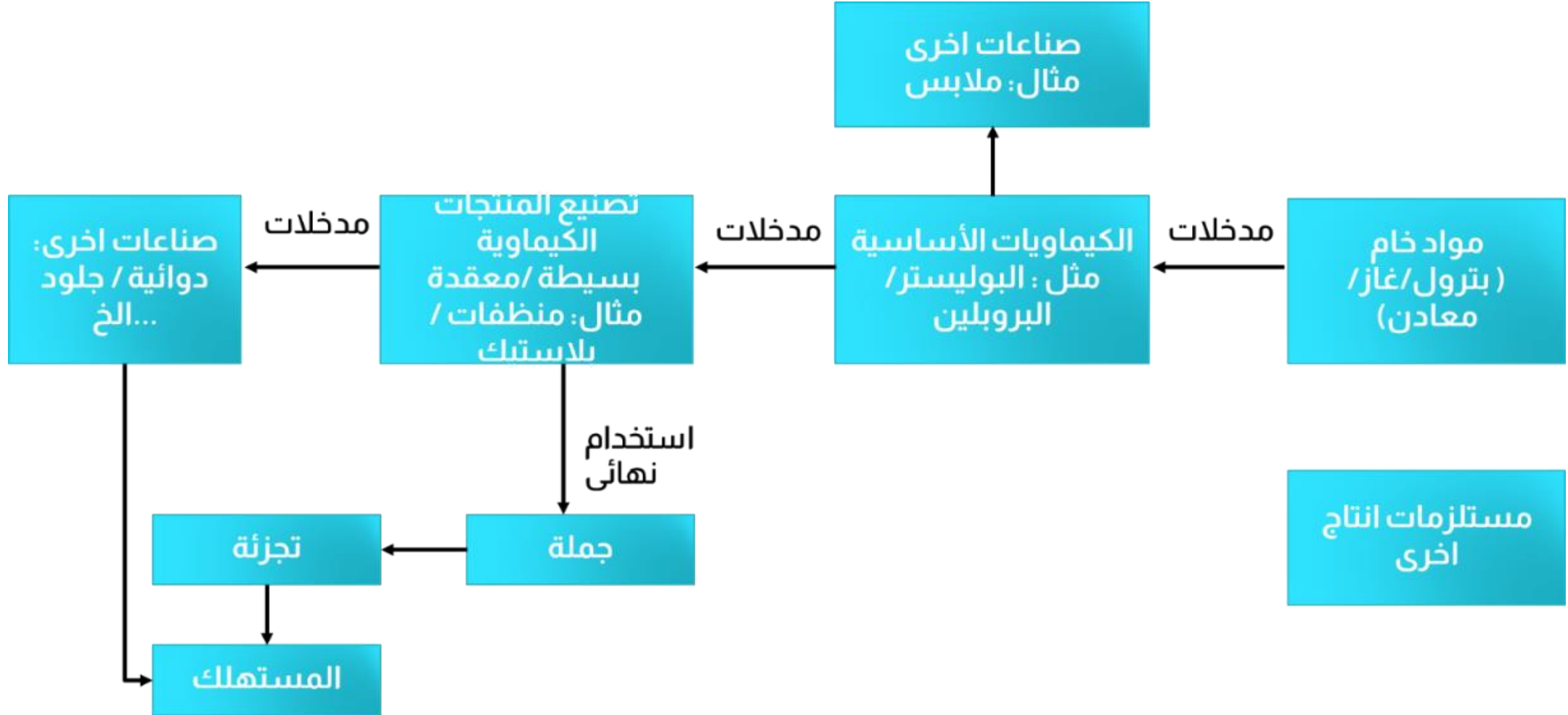


* تشمل المواد الكيماوية الأساسية والأسمدة والمركبات النيتروجينية واللدائن البلاستيكية في أشكالها الأولية وصناعة المطاط التركيبي. ** تشمل الدهانات، الورنيشات، طلاءات ماثلة وأحبار طباعة، صابون ومطهرات ومستحضرات تنظيف وتلميع ومستحضرات تجميل.

المصدر: من إعداد المركز المصري للدراسات الاقتصادية بناءً على بيانات التعداد الاقتصادي في 2017.

يستحوذ نشاط الكيماويات الأساسية على نحو ربع العمالة الصناعية في هذا النشاط على مستوى الجمهورية، يليه نشاط الكيماويات الأخرى، بينما تشارك المحافظة في تشغيل 16% من إجمالي العمالة على مستوى الجمهورية في نشاط الألياف الصناعية.

سلسلة قيمة الصناعات الكيماوية



أهم نقاط الضعف الرئيسية التي
تواجه سلاسل القيمة للأنشطة
الفرعية للصناعات الكيماوية داخل
محافظة الاسكندرية

- يعد توفر الأراضي الصناعية بالموصفات الملائمة أحد التحديات الأساسية التي تواجه صناعة الكيماويات في الإسكندرية، وخاصة ما يتعلق بالتوسع في صناعة البتروكيماويات والتي تحتاج إلى مساحات واستثمارات ضخمة.
- بعض الصناعات وتحديدًا البلاستيك تواجه مشكلة في توافر المواد الخام الرئيسية نتيجة اضطراب توريد شركات البتروكيماويات الموجودة بالإسكندرية خاصة مع ارتفاع الاسعار عالميا واتجاه شركات البتروكيماويات للتصدير. والامر يزداد صعوبة في حالة الصناعات الصغيرة التي لايمكنها الاستيراد مباشرة لصعوبات المادية وصغر حجم احتياجاتها.
- بصفة عامة تعاني صناعة الكيماويات علي مستوي الجمهورية من نقص المادة الخام ، وهذا النقص أما يرجع لنقص في الطاقة الإنتاجية والحاجة إلى القيام باستثمارات ضخمة.

. تواجه صناعة الالياف والخيوط الصناعية عدد من التحديات التي تعتبر تحديات افقية تعاني منها تلك الصناعة بشكل عام ومنها:

✓ ارتفاع التكلفة الرأس مالية لتصنيع الالياف والخيوط الصناعية والصناعات المغذية والافتقار للحوافز لجذب الاستثمارات في هذا المجال .

✓ وجود تشوه جمركي حيث تنخفض الجمارك على البوليستر المستورد بينما ترتفع الجمارك على خامات البوليستر التي تدخل في الصناعة المحلية.

✓ يتطلب إنتاج الخيوط تقنيات معينة غير متوافرة محليا إلا بشكل محدود، ومكلفة بشكل ملحوظ.

✓ عملية تصنيع الخيوط والألياف الصناعية ملوثة للغاية



بعض مقترحات التطوير لأنشطة الصناعات الكيماوية

مقترحات التطوير الخاصة بالنشاط

الصناعات الكيماوية – الكيماويات الأساسية

على مستوى الجمهورية

- ضخ استثمارات حكومية في قطاع البتروكيماويات
- وضع حوافز لتشجيع الاستثمارات الأجنبية في قطاع البتروكيماويات

على مستوى محافظة الاسكندرية

- ضرورة التنسيق والتشاور بين الحكومة والقطاع الخاص لتنظيم العملية التعاقدية على توريد المواد الخام الهامة .
- البناء على خطط الدولة الخاصة بإنشاء مناطق لوجستية في الإسكندرية بحيث تتحول المحافظة إلى نقطة توزيع وشحن لأنحاء الجمهورية
- الاستفادة من تواجد المناطق الصناعية بالعامرية وبرج العرب بالإضافة إلى منطقة مرغم بالمحافظة والتركز الصناعي لأنشطة الصناعات الكيماوية بهما
- الاستفادة من الميزة النسبية التي تتمتع بها ميناء الإسكندرية في مجال بضائع الbulk وعلى رأسها الكيماويات والتوسع فيها.
- تحفيز الصناعات التي تقوم على البناء على القاعدة الصناعية لأنشطة البتروكيماويات، بالتوسع في الصناعات القائمة عليها
- وضع حوافز للتوسع في الصناعات التي تتمتع بها الإسكندرية بمزايا نسبية ومنها المنظفات
- تشجيع الصادرات من المنتجات الكيماوية منخفضة-متوسطة المكون التكنولوجي كالمنظفات والدهانات

1- مقترحات خاصة
بتنمية الموارد

2- مقترحات خاصة
بتنمية التصنيع

3- مقترحات خاصة
بتعزيز الفرص
التصديرية

مقترحات التطوير الخاصة بالنشاط

الصناعات الكيماوية – الألياف والخيوط الصناعية

على مستوى الجمهورية

- وضع حوافز لجذب الاستثمارات في صناعة البوليستر والألياف الصناعية بهدف تشجيع تواجد وتوطين هذه الصناعة في مصر وإحلال واردات الألياف الصناعية الضخمة.
- إزالة التشوه الجمركي بخفض الجمارك على خامات البوليستر التي تدخل في الصناعة المحلية.

مقترحات التطوير الخاصة بالنشاط

الصناعات الكيماوية – الألياف والخيوط الصناعية

على مستوى محافظة الاسكندرية

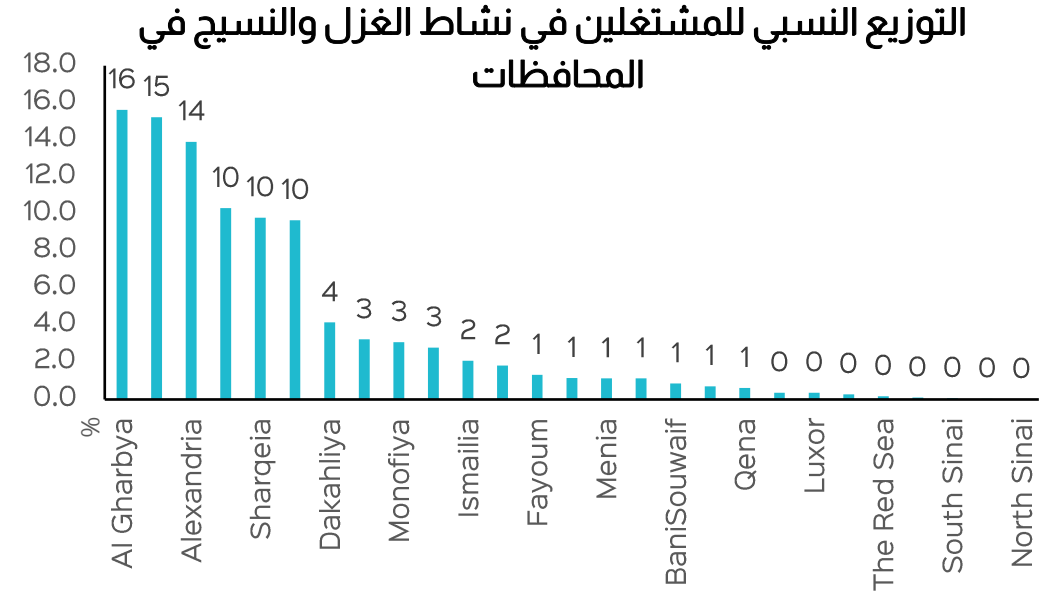
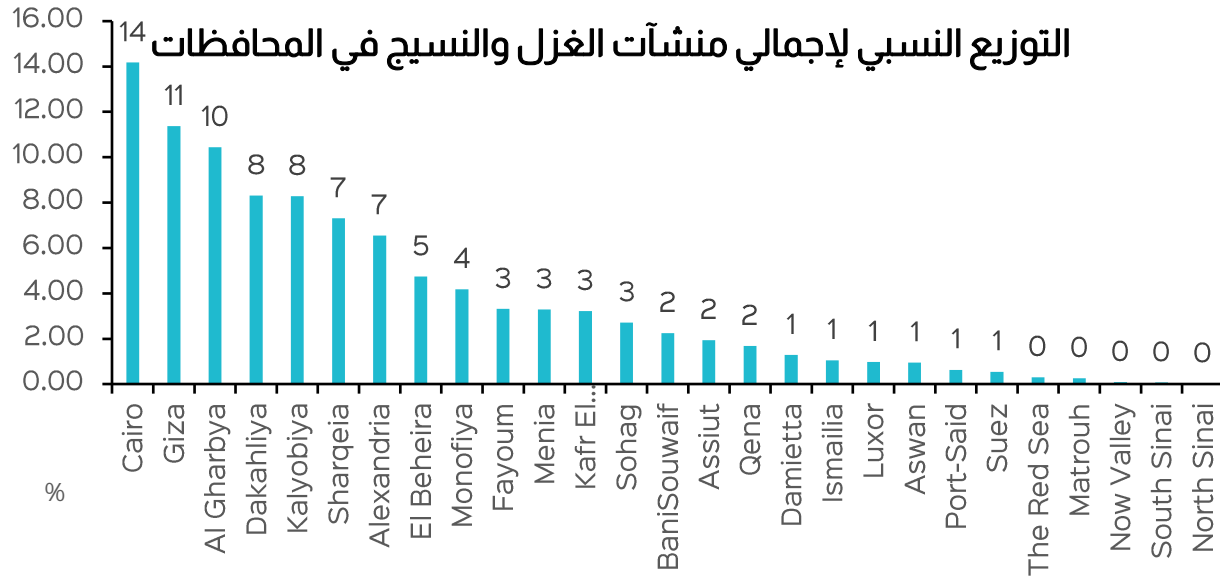
- 1- مقترحات خاصة بتنمية الموارد

 - تعاقد الإسكندرية مع المناطق الصناعية المختلفة للحصول على مخلفات صناعة الغزل والنسيج الآمنة.
 - الاستفادة من الوفورات الإيجابية لمصانع الغزل والنسيج في تجميع مخلفات عمليات الغزل والنسيج من زغب القطن وخلق سلسلة قيمة لتصنيع الخيوط والألياف الصناعية
- 2- مقترحات خاصة بتنمية التصنيع

 - خلق سلسلة قيمة متكاملة وروابط خلفية وأمامية لإنتاج البوليستر أو الألياف الصناعية في المحافظة من خلال الربط بين البتروكيماويات ومخلفات الغزل والنسيج من القطن
 - الاستفادة من وجود نصيب كبير للقطاع العام في نشاط الكيماويات في إبرام اتفاقيات مع الشركاء الأجانب للحصول على التقنيات اللازمة لصناعة الخيوط الصناعية بتكلفة مشتركة.
 - البناء على اتجاه القطاع الخاص في إقامة مصانع للألياف والخيوط الصناعية لجذب المزيد من الاستثمارات
 - التعامل الجاد مع المشكلات البيئية الناتجة عن صناعة الألياف والخيوط الصناعية وتحديد الاشتراطات البيئية الفنية التي يجب أن تلتزم بها المصانع.
 - التعاون بين محافظة الإسكندرية ومحافظة السويس والبحيرة في خلق سلسلة قيمة متكاملة



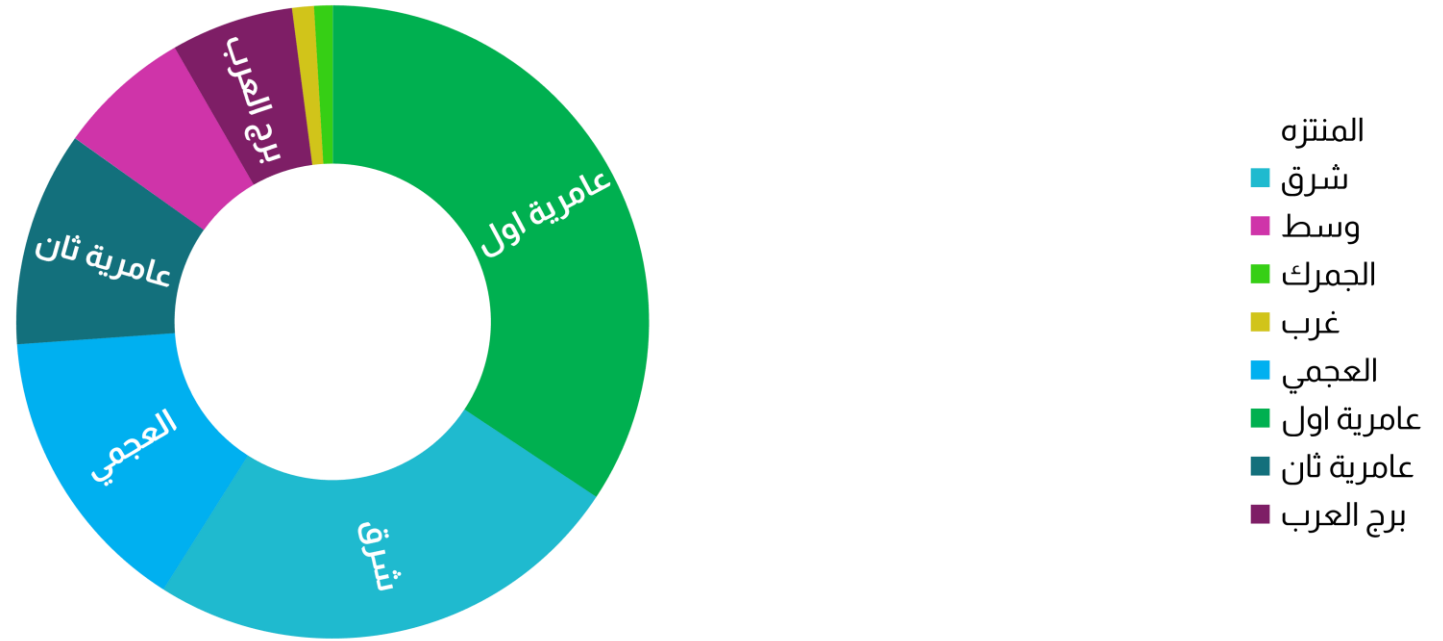
صناعات الغزل والنسيج والملابس الجاهزة والمفروشات



المصدر: تحليل المركز المصري للدراسات الاقتصادية لأحدث الإحصاءات الصادرة عن الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء حول الصناعات التحويلية، 2017.

تعتبر محافظة الاسكندرية ثالث محافظات الجمهورية من حيث نصيبها من إجمالي المشتغلين في صناعة الغزل والنسيج في الجمهورية بنصيب يصل إلى 14% ، بينما تحتل المركز السابع من حيث نصيبها من إجمالي عدد المنشآت العاملة في هذه الصناعة على مستوى الجمهورية (7%)

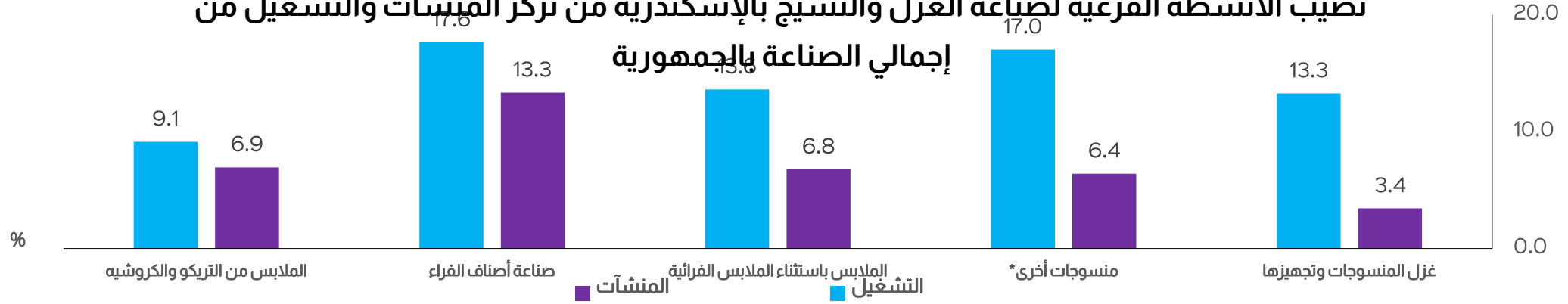
التوزيع النسبي لصناعة الغزل والنسيج على المستوى الجغرافي لأحياء محافظة الإسكندرية، 2020



المصدر: من إعداد المركز المصري للدراسات الاقتصادية بناءً على بيانات المسح الاقتصادي لمحافظة الإسكندرية، USAID.

تتركز صناعة الغزل والنسيج في حي العامرية (أول وثاني) بنصيب يصل إلى 45%، يليه حي شرق بنحو الربع، ثم بقية الأحياء بنسب قليلة متفاوتة

نصيب الأنشطة الفرعية لصناعة الغزل والنسيج بالإسكندرية من تركيز المنشآت والتشغيل من إجمالي الصناعة بالجمهورية

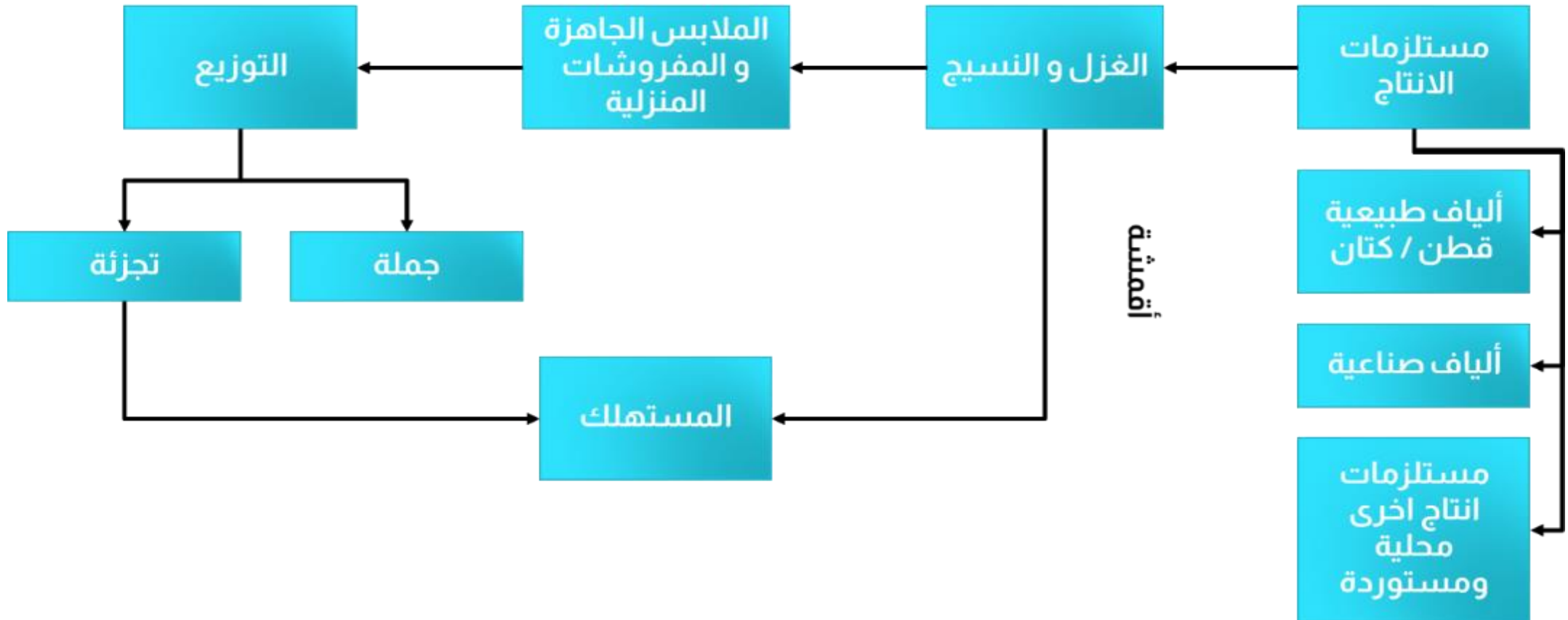


* المنسوجات الأخرى: تتضمن المنسوجات الأخرى أقمشة وأصناف من التريكو والكروشييه، منسوجات جاهزة عدا الملابس، السجاد والكليم، الحبال والدوبار والشباك، ومنسوجات أخرى غير مصنفة في مكان آخر.

المصدر: من إعداد المركز المصري للدراسات الاقتصادية بناءً على بيانات التعداد الاقتصادي في 2017.

- فيما يخص درجة تركيز المنشآت، يتراوح نصيب المنشآت العاملة في صناعة الغزل والنسيج من إجمالي منشآت الصناعة بالجمهورية ما بين 3.4-6.9% باستثناء صناعة أصناف الفراء. حيث تقدر تلك الصناعة بـ13.3%. وبالرغم من تقارب انصبة الأنشطة الفرعية لصناعة الغزل والنسيج، إلا أنه يلاحظ أن أقل نسبة كانت لصناعة غزل المنسوجات وتجهيزها
- بالنسبة للتشغيل، يتقارب نشاط المنسوجات الأخرى وصناعة أصناف الفراء مع بعضهما و نشاط غزل المنسوجات وتجهيزها مع نشاط الملابس باستثناء الملابس الفرائية، يقل عنهم جميعا نشاط الملابس من التريكو والكروشييه.

سلسلة قيمة صناعات الغزل والنسيج والملابس الجاهزة والمفروشات



أهم نقاط الضعف الرئيسية التي
تواجه سلاسل القيمة للأنشطة
الفرعية لصناعات الغزل والنسيج
والملابس الجاهزة والمفروشات
داخل محافظة الاسكندرية

• أ- المنسوجات

- تركز صناعة الغزل والنسيج في احياء سكنية مثل حي شرق وحي العجمي رغم انها صناعات ملوثة للبيئة .
- وجود طاقات عاطلة بشركات الغزل والنسيج بالإسكندرية وإغلاق بعض الشركات
- ارتفاع تكلفة العمالة بمحافظة اسكندرية
- وجود العديد من المشاكل في مناطق تركز صناعة المنسوجات وتحديدًا منطقة برج العرب

• ب- الملابس الجاهزة

تعانى صناعة الملابس الجاهزة في الإسكندرية ارتفاع تكاليف المرافق من ماء وكهرباء وصرف بمناطق برج العرب والعامرية مع ارتفاع تكلفة العمالة من مسكن أو مواصلات وغيرها، وكذلك تكلفة نقل البضاعة مما أدى إلى ارتفاع التكاليف المرتبطة بالإنتاج والتأثير سلبيًا على قدرتها التنافسية

هذا بالإضافة إلى المشاكل التي تعانيها تلك الصناعة بصفة عامة على مستوى الجمهورية ومنها

- ارتفاع تكاليف المدخلات المستوردة
- تعقد إجراءات التخليص الجمركي
- الارتفاع المتوقع والمستمر لأسعار الملابس الجاهزة نتيجة ارتفاع أسعار القطن.
- انتشار ظاهرة تهريب ملابس المخزون من الملابس الأوروبية والأمريكية للأسواق المصرية وبيعها بأسعار رخيصة نسبيًا في الأسواق غير الرسمية

ج- المفروشات

- عدم توفر المادة الخام بالجودة والمواصفات المطلوبة وخاصة بالنسبة للقوى الصغيرة.

• هذا بالإضافة إلى المشاكل الأخرى التي تعاني منها صناعة المفروشات المنزلية في مصر بصفة عامة وعلى رأسها:

✓ تراكم المخزون في سوق السجاد

✓ عدم عمل الشركات بكامل طاقتها الإنتاجية

✓ ضعف العائد المتحقق في صناعة السجاد اليدوي

✓ انخفاض الاستثمارات المحلية في صناعة السجاد

✓ الصادرات المصرية لا تزال لا ترقى إلى كامل إمكانياتها خاصة في ظل وجود صعوبات في الاستفادة من

انظمة السماح الدروباك

✓ كما تعاني الصناعة من ضعف آليات التسويق والحاجة إلى معارض تمتد لفترات أطول لتشجيع

المشروعات الصغيرة والمتوسطة تحديدا.

وبصفة عامة تعاني سلسلة قيمة صناعة المنسوجات والملابس الجاهزة والمفروشات المنزلية من:

- عدم تكامل حلقات سلسلة القيمة وضعف علاقات الترابط الخلفية، حيث تعتمد هذه الصناعة في مصر بشكل كثيف على الواردات نتيجة عدم توافر المدخلات الرئيسية للصناعة وضعف التصنيع علي مستوي الغزول والمنسوجات وانخفاض جودة الغزول والاقمشة المحلية.
- سيطرة القطاع العام على أنشطة ومكونات الترابطات الخلفية (غزل، خيط، قماش، الصباغة والتجهيز) بكفاءة محدودة.
- غياب الترابط بين السياسات الزراعية وسياستي التصنيع والتصدير

بعض مقترحات التطوير لأنشطة صناعة المنسوجات والملابس الأجهزة والمفروشات

مقترحات التطوير الخاصة بالنشاط

صناعة غزل والنسيج والملابس الجاهزة والمفروشات المنزلية - الغزل والنسيج

على مستوى الجمهورية

- تعديل السياسات الزراعية وربطها بسياستي الصناعة والتصدير وذلك باستنباط سلالات وأنواع جديدة من القطن عالي الربحية.
- التجديد المستمر وإدخال التكنولوجيا الحديثة في مصانع الغزل والنسيج التابعة للقطاع العام
- دراسة جدوى لكافة شركات الغزل والنسيج بالقطاع العام
- مراجعة نظام الدروبك على غرار الدول الأخرى
- رفع المستوى المهاري للعاملين في القطاع من خلال منظومة تدريبية
- التوسع في المصانع والورش الصغيرة وتشغيل السيدات في مشروعات الملابس الجاهزة
- مراجعة الاتفاقيات التجارية التي تدخل فيها مصر وذلك للحفاظ على قيمة الصادرات المصرية وتنافسيتها في الأسواق الخارجية
- التوسع في إقامة المعارض الخارجية الخاصة بمنتجات الغزل والنسيج عموما ومن المنتجات اليدوية بشكل خاص
- وضع حوافز لإنشاء شركات تسويقية متخصصة تقوم بتجميع المنتجات من مختلف الموردين
- وضع آلية تجمع بين الطبيعة غير الرسمية لإنتاج هذه المنتجات، ورسمية عملية التسويق والتصدير.
- تسهيل حصول المنتجين على الموارد الأولية المطلوبة وبالجودة المطلوبة وبالكمية التي تتناسب مع حجم الإنتاج والمواصفات الفنية.
- توفير آليات حماية اجتماعية تناسب العاملين في الحرف اليدوية خاصة في أوقات الركود.
- تقديم حوافز لتشجيع الصناعة بشكل عام ومنها: إعفاء المصانع من الضريبة العقارية ووضع خطط طويلة الأجل لأسعار الطاقة

مقترحات التطوير الخاصة بالنشاط

صناعة غزل والنسيج والملابس الجاهزة والمفروشات المنزلية - الغزل والنسيج

على مستوى محافظة الاسكندرية

- 1- مقترحات خاصة بتنمية الموارد
- التوسع في المساحات المحصولية المزروعة بالقطن بالمحافظة ولا سيما الأصناف من النمر الرفيعة.
- التوسع في عمليات إعادة تدوير مخلفات القطن الناتجة عن عمليات الغزل .
- 2- مقترحات خاصة بتنمية التصنيع
- تعظيم الاستفادة من تركيز نشاط الغزل والنسيج في المحافظة سواء في معالجة المخلفات، تطوير التكنولوجيا، التدريب والتعليم.
- نقل صناعة الغزل والنسيج تدريجيا من أحياء شرق والعجمي إلى المناطق الصناعية.
- دراسة أسباب عدم استغلال كامل الطاقة الإنتاجية لمصانع الغزل والنسيج بالمحافظة ووضع مقترحات للتعامل معها ان أمكن.
- التربيط والتشبيك مع شركات الملابس الجاهزة والمفروشات المنزلية الموجودة بالمحافظة لتوفير احتياجاتهم من المنسوجات محليا بدلا من استيرادها
- الاستفادة من المجمع التكنولوجي للغزل والنسيج في توفير الكوادر الفنية المؤهلة والتخصصات المطلوبة بمصانع الغزل والنسيج
- 3- مقترحات خاصة بتعزيز الفرص التصديرية
- استغلال وجود معامل الاختبارات بميناء الإسكندرية وميناء الدخيلة لتعزيز فرص تصدير منتجات المصانع بالإسكندرية

مقترحات التطوير الخاصة بالنشاط

صناعة الغزل والنسيج والملابس الجاهزة والمفروشات المنزلية- الملابس الجاهزة والمفروشات المنزلية

على مستوى محافظة الاسكندرية

- **1- مقترحات خاصة
بتنمية الموارد**
تنفيذ المقترحات الخاصة بنشاط الألياف الصناعية للكيماويات ولا سيما في ظل الاعتماد المتزايد لصناعة الملابس الجاهزة على الخيوط الصناعية
- الاستمرار في المبادرات العديدة الموجودة بالمحافظة لدعم المنشآت الصناعية ورفع قدرتها التصديرية.
- ربط المنشآت الصناعية في محافظة الإسكندرية بمحافظتي البحيرة والسويس، حيث تمتلك محافظة السويس خطاً لإنتاج الخيوط والألياف الصناعية ينتج ما قيمته نحو 53.5 مليون جنيهاً سنوياً. كما تقع بمحافظة البحيرة مدينة كفر الدوار الصناعية التي تقع بالقرب من الإسكندرية وتمتلك إحدى القلاع الصناعية على مستوى الجمهورية في مجال الغزل والنسيج
- **2- مقترحات خاصة
بتنمية التصنيع**
الاستفادة من توفر كامل سلسلة القيمة في الإسكندرية والبناء على القدرة التصديرية الضخمة التي تمتلكها المحافظة بالفعل .
- **3- مقترحات خاصة
بتعزيز الفرص
التصديرية**
الاستفادة من اتفاقية الكويز للتوسع في صادرات الملابس الجاهزة

مقترحات التطوير الخاصة بالنشاط

صناعة غزل والنسيج والملابس الجاهزة والمفروشات المنزلية – المنسوجات الأخرى (السجاد والكليم والمنتجات اليدوية)

على مستوى الجمهورية

- سهولة التصنيع في ظل صناديق الدعم وخطوط الإنتاج المتكامل ومعامل اختبارات النسيج والتجهيز والصبغة.

على مستوى محافظة الاسكندرية

- استكمال سلسلة القيمة الخاصة بنشاط السجاد والكليم والمنسوجات الأخرى بربط الأنشطة في محافظة الإسكندرية بالمحافظات المجاورة مثل محافظة البحيرة.
- إمكانية إقامة ورش صناعية يدوية للاستفادة من صوف الأغنام بالمحافظة، حيث إن الخامات المستخدمة تعد بسيطة، والمهنة في حد ذاتها ليست صعبة ولا تحتاج إلى رؤوس أموال كبيرة.
- استغلال الطلب على جبال السفن والشباك في الإسكندرية، مع وجود الموانئ ورواج النشاط البحري لمراكب الصيد والمراكب السياحية والتجارية انطلاقاً من موقعها الساحلي على البحر المتوسط، في خلق سلسلة قيمة لمدتها بالحبال والدوبار اللازمة

2- مقترحات خاصة
بتنمية التصنيع

تصنيف الصناعات التحويلية الواعدة بناء على التحليل التفصيلي في الدراسات القطاعية للصناعات التحويلية

جدول 4: تصنيف القطاعات الصناعية بمحافظة الإسكندرية التي ينبغي التركيز عليها مستقبلا

صناعات لها قاعدة صناعية قوية	قطاعات ذات قاعدة صناعية محدودة ولكنها واعدة	قطاعات يمكن التوسع فيها من خلال الروابط مع المحافظات الأخرى
الملابس الجاهزة والمفروشات	صناعة حفظ وتجهيز الأسماك ومنتجاتها	صناعة الالبان
صناعة الكيماويات الأساسية والاسمدة والبلاستيك والكيماويات الأخرى	صناعة الالياف والخيوط الصناعية	صناعة اللحوم
		صناعة حفظ وتجهيز الخضر والفاكهة
		صناعة الزيوت والدهون
		صناعة طحن الجبوب والنشا ومنتجاتها

الصناعات ذات الروابط	مجال الاستفادة
<ul style="list-style-type: none"> الصناعات الكيماوية- صناعة الغزل والنسيج والملابس الجاهزة 	<p>تعظيم الاستفادة من المخلفات الصناعية للغزل والنسيج بالإضافة إلى منتجات البتروكيماويات في تصنيع الألياف الصناعية والتي تعتبر المادة الخام الرئيسية في صناعة الملابس غير القطنية، وتصنيع الحبال والدوبار وتصنيع السجاد والكليم</p>
<ul style="list-style-type: none"> الصناعات الغذائية- الصناعات الكيماوية، الورق، الزجاج، الادوية 	<p>الاستفادة من نشاط استخراج وتصنيع الملح في صناعة المنظفات والورق والزجاج والصبغة والأدوية</p> <p>الاستفادة من مخلفات اللحوم في صناعة الغراء والمواد اللاصقة</p>
<ul style="list-style-type: none"> الصناعات الغذائية- صناعة الغزل والنسيج والملابس الجاهزة 	<p>الاستفادة من مخلفات المواشي من الصوف في صناعة البطاطين والسجاد</p>
<ul style="list-style-type: none"> الصناعات النسيجية- الصيد وصناعة السفن 	<p>الاستفادة من صناعة الحبال والدوبار في صنع شبك وأدوات الصيد وكذلك في تصنيع احتياجات صناعة السفن من هذه المواد</p>
<ul style="list-style-type: none"> صناعات غذائية (حفظ وتجهيز اللحوم) - صناعات غذائية (صناعة الألبان) 	<p>الاستفادة من تنمية الموارد من الأبقار في صناعة الألبان</p>

ثانياً: أهم نتائج الدراسة القطاعية للوحيستيات

الأهمية داخل المحافظة: نشاط رئيسي داخل المحافظة وذلك نظرا لموقعها الجغرافي، وتواجد ثلاثة موانئ بها هي: الإسكندرية والدخيلة والمكس وجاري العمل في ميناء أبو قير. كما تضم الإسكندرية مطارا رئيسيا هو مطار برج العرب الدولي (قرية البضائع)، وترتبط بجميع المحافظات من خلال شبكة طرق إقليمية متعددة الوسائل (سكك حديد، نقل بري، جوي، نهري لبعض المحافظات)

تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات

نقاط الضعف	نقاط القوة
<ul style="list-style-type: none"> • ضعف البنية التحتية المادية والتكنولوجية بالمحافظة وضعف التطور الحضري بالمدينة مقارنة بالقاهرة. • ضعف الاستفادة من منظومة النقل متعدد الوسائط لا سيما النقل النهري، والنقل من خلال السكك الحديدية، والنقل الجوي. • تراجع الوزن النسبي لميناء الإسكندرية نتيجة ضعف الخدمات اللوجستية المقدمة في الميناء سواء تلك المرتبطة بحركة البضائع أو حركة السفن، فضلا عن ضعف تنافسية الإسكندرية في مجال تجارة الترانزيت. • هجرة رأس المال البشري عالي المهارة والمتخصص في مجال اللوجستيات. • التراجع الملحوظ في النشاط الاقتصادي الذي شهدته المحافظة على مدار السنوات الماضية مما أثر بشكل مباشر على نشاط اللوجستيات. 	<ul style="list-style-type: none"> - موقع جغرافي متميز؛ حيث تمتلك المحافظة ثلاثة موانئ رئيسية . - ترتبط محافظة الإسكندرية بجميع المحافظات من خلال شبكة طرق إقليمية متعددة الوسائط. - تتمتع ميناء الإسكندرية بوزن نسبي أكبر ضمن الموانئ المصرية. - وجود خبرات تراكمية في نشاط اللوجستيات - وجود العديد من العناصر التي تؤهل موانئ الإسكندرية ليصبح ميناء ذكي ومستدام منها على سبيل المثال: تواجد محطة لتوليد الكهرباء من الطاقة الشمسية، بعض الأرصفة المصممة الجاهزة لتزويد السفن الرأسية بالطاقة الكهربائية بدلا من استخدام السفن لمولدات كهربائية للحصول عليه، كما أن الميناء مؤهلة للتعامل مع مختلف أنواع المواد الخطرة في البضائع من خلال وجود أرصفة وساحات ومعدات مخصصة للتعامل مع هذه النوعية من البضائع، ووجود حوض مخصص لناقلات البترول.

تحليل نقاط القوة والضعف والفرص والتحديات (تابع 1)

نقاط القوة	نقاط الضعف
<ul style="list-style-type: none">- تتمتع ميناء الإسكندرية بمزايا نسبية في مجال البضائع السائبة، والصب غير النظيف، وكذلك بضائع الbulk- قرب الميناء من المناطق الصناعية مما يسهل عمليات النقل والتخزين.	<ul style="list-style-type: none">• ضعف التسويق للميناء.• ضعف الاستفادة من تواجد الميناء في دفع الأنشطة الاقتصادية الأخرى داخل المحافظة لا سيما النشاط الصناعي والسياحي.• عدم الاستفادة الكاملة من العناصر القائمة فيما يخص الميناء الذي

التحديات	الفرص
<p>ارتكاز خطة الحكومة على تطوير البنية التحتية، مع إعطاء قدر أقل من الاهتمام لمراجعة الإجراءات والتشريعات.</p> <p>التطورات التكنولوجية التي ترتب عليها رقمنة عدد من الخدمات اللوجستية التقليدية وفى مقدمتها خدمات التخليص الجمركي، فمع المضي في عمليات الرقمنة يتراجع الطلب على خدمات التخليص الجمركي كأحد الأنشطة اللوجستية.</p> <p>تعدد الموانئ داخل مصر والمنافسة من الموانئ الأخرى.</p> <p>الاتجاه نحو تطبيق مفاهيم الموانئ الذكية (smart seaports) والموانئ المستدامة (Sustainable seaports) والتي تهدف إلى تحقيق التكامل الفعال بين كافة وسائل النقل، زيادة كفاءة اللوجستيات داخل الموانئ بما يحقق النقل السريع والكفاء للبضائع بأقل التكاليف والوقت، وكذلك مراعاة الاعتبارات البيئية في عمليات الموانئ.</p> <p>الاتجاه العالمي نحو التحوية مما ترتب عليه تحول بوصلة النشاط الاقتصادي في مصر نحو الشرق بحيث أصبح مركز الثقل إلى جهة قناة السويس وتمركز حول بورسعيد ودمياط بعيدا عن الإسكندرية.</p> <p>خروج نشاط إصلاح السفن خارج الموانئ</p>	<ul style="list-style-type: none"> • لا تزال الإسكندرية تحتفظ بمقوماتها سواء الطبيعية من الموانئ أو الفنية من الخبرات ولكنها تتطلب إعادة إحياء. • وجود استراتيجية حكومية لتطوير موانئ الإسكندرية. • إمكانية تحويل الميناء لتصبح منفذ وبوابة رئيسية Gateway سواء فيما يخص حركة البضائع أو حركة الركاب. - إمكانية خلق قيمة مضافة على البضائع bulk المتخصصة مثل الحبوب والكيماويات. - الاستفادة من الخبرات المتراكمة لدى العنصر البشري.

إضافة الجهات
المسؤولة عن
تنفيذ كل مقترح

تقسيم المقترحات إلى ثلاثة مجموعات:-

1- إجراءات خاصة بحفز النشاط الاقتصادي في الإسكندرية.

2- إجراءات عامة بقطاع اللوجستيات على مستوى الجمهورية.

3- إجراءات خاصة باللوجستيات في ميناء الإسكندرية



مقترحات تطوير قطاع اللوجستيات.

الجهات المسؤولة	1- الإجراءات الخاصة بحفز النشاط الاقتصادي والتجاري والجهات المسؤولة عن التنفيذ.
1. القطاع الخاص. 2. وزارة الصناعة والتجارة. 3. هيئة المجتمعات العمرانية	<ul style="list-style-type: none"> ربط المحافظة بالظهير الصناعي المجاور للاستفادة من المنطقة الصناعية المخطط لها في العلمين.
1. وزارة الصناعة والتجارة 2. وزارة النقل	<ul style="list-style-type: none"> وضع خطة تفصيلية للتوسع في مجال إصلاح وصيانة السفن.
1. وزارة النقل 2. القطاع الخاص 3. وزارة السياحة	<ul style="list-style-type: none"> استغلال محطة الركاب في حفز النشاط السياحي داخل مدينة وخارجها بربط ميناء الإسكندرية بوسائل النقل الأخرى ومراجعة دخول وخروج الركاب
1. وزارة النقل 2. وزارة التموين	<ul style="list-style-type: none"> الاستفادة من المناطق اللوجستية المخطط لها بإنشاء مراكز توزيع في الطرق السريعة.
1. وزارة النقل 2. وزارة التجارة والصناعة 3. محافظة دمياط	<ul style="list-style-type: none"> الاستفادة من قرب الإسكندرية من ميناء دمياط التجاري في تقوية سلاسل الإمداد وتنشيط حركة النشاط التجاري بينهما بشكل أكبر.
1. وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	<ul style="list-style-type: none"> رفع كفاءة البنية التحتية التكنولوجية القائمة في المحافظة.
1. وزارة النقل	<ul style="list-style-type: none"> إعادة تشغيل خط السكة الحديدية ما بين برج العرب والإسكندرية

مقترحات تطوير قطاع اللوجستيات.

الجهات المسؤولة	2- الإجراءات الخاصة بنشاط اللوجيستيات والجهات المسؤولة عن التنفيذ
1. اوزارة النقل 2. القطاع الخاص 3. مجلس الوزراء 4. مجلس النواب	▪ مراجعة كاملة للتشريعات الخاصة باللوجستيات والإجراءات
1. وزارة النقل 2. وزارة الاتصالات وتكنولوجيا المعلومات	▪ رقمنة الإجراءات مع رفع كفاءة العنصر البشري
1. وزارة النقل 2. القطاع الخاص	▪ تقديم خدمات التدريب في مجال اللوجيستيات من خلال الخبرات ورأس المال البشري
1. وزارة النقل 2. كافة الأطراف المعنية على رأسها القطاع الخاص	▪ مراجعة الخطط الاستثمارية المقترحة

مقترحات تطوير قطاع اللوجستيات.

الجهات المسؤولة	3- الإجراءات الخاصة بميناء الإسكندرية والجهات المسؤولة عن التنفيذ
1. القهية ميناء الإسكندرية 2. وزارة النقل	معالجة المشكلات المرتبطة بخدمات السفن
1. وزارة النقل 2. هيئة ميناء الإسكندرية	تحديث المعدات والآلات داخل الميناء
1. هيئة ميناء الإسكندرية	فتح جميع البوابات لتسريع حركة دخول الشاحنات.
1. هيئة ميناء الإسكندرية	وضع نظام للرقابة والمتابعة لجميع إدارات الميناء.
1. هيئة ميناء الإسكندرية 2. وزارة النقل	وضع خطة تفصيلية لاستكمال باقي الإجراءات المطلوبة لتحويل موانئ الإسكندرية إلى موانئ ذكية ومستدامة
1. هيئة ميناء الإسكندرية 2. وزارة النقل 3. القطاع الخاص	وضع خطة ترويجية للميناء بالتركيز على ميزته التنافسية
1. هيئة ميناء الإسكندرية 2. وزارة المالية- مصلحة الجمارك 3. القطاع الخاص	الإسراع في مراجعة الإجراءات الجمركية الخاصة بتجارة الترانزيت

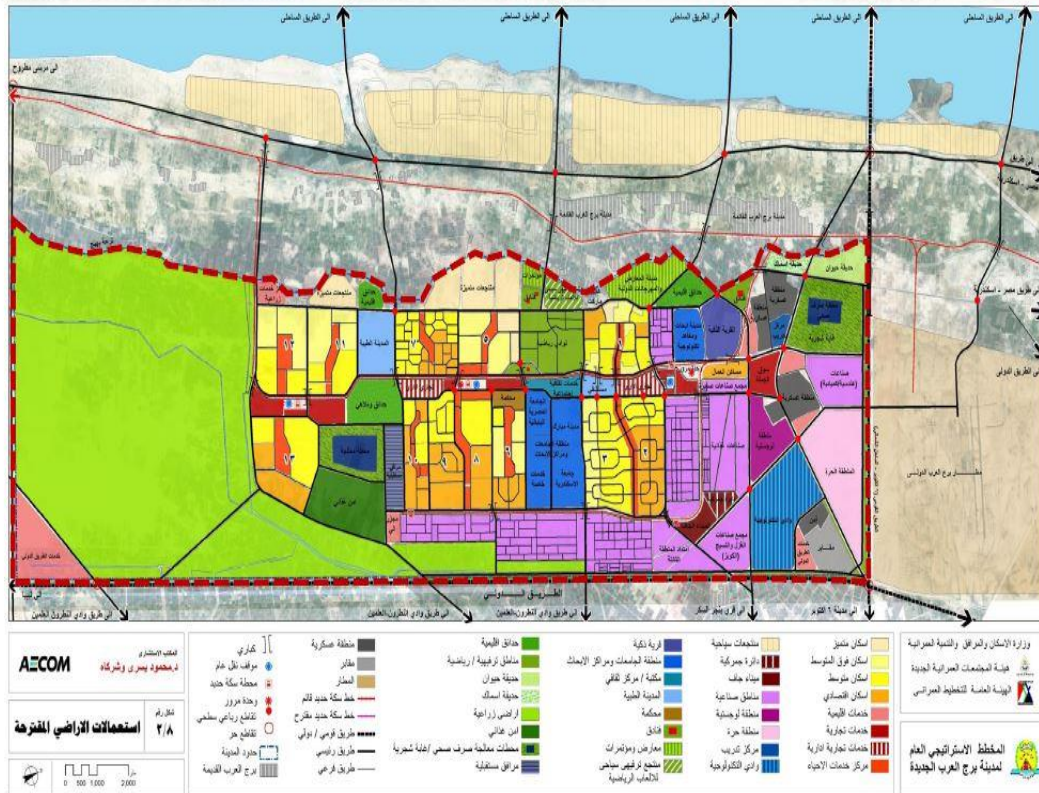
ثالثا: تحليل تفصيلي لمدينة برج العرب

1. المخطط الأصلي لمنطقة برج العرب
2. تقييم للوضع الحالي
3. تحليل أسباب تراجع برج العرب
4. خطة العمل لتطوير المدينة

1. المخطط الأصلي لمنطقة برج العرب
2. تقييم للوضع الحالي.
3. تحليل أسباب تراجع برج العرب
4. خطة العمل لتطوير المدينة

تنقسم منطقة برج العرب بالإسكندرية إلى منطقتين أساسيتين: الأولى هي مركز برج العرب و تتبع إداريا محافظة الإسكندرية؛ والثانية هي مدينة برج العرب الجديدة ومنطقة الساحل الشمالي حتى الكيلو 61.5 وتتبع هيئة المجتمعات العمرانية .

مخطط مدينة برج العرب الجديدة



1. المساحة: 47,403 فدان.

2. مساحة الكتلة العمرانية: 30,000 فدان.

3. وجود 13 حيا سكنيا.

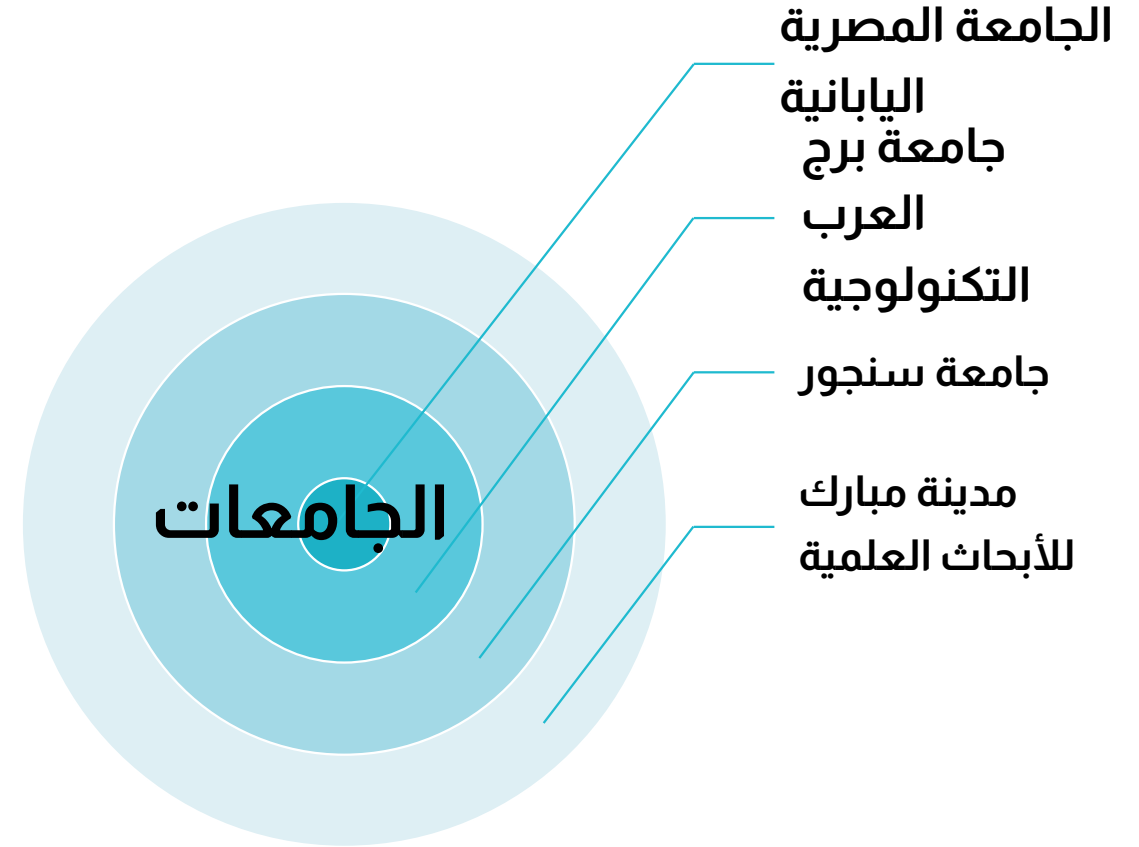
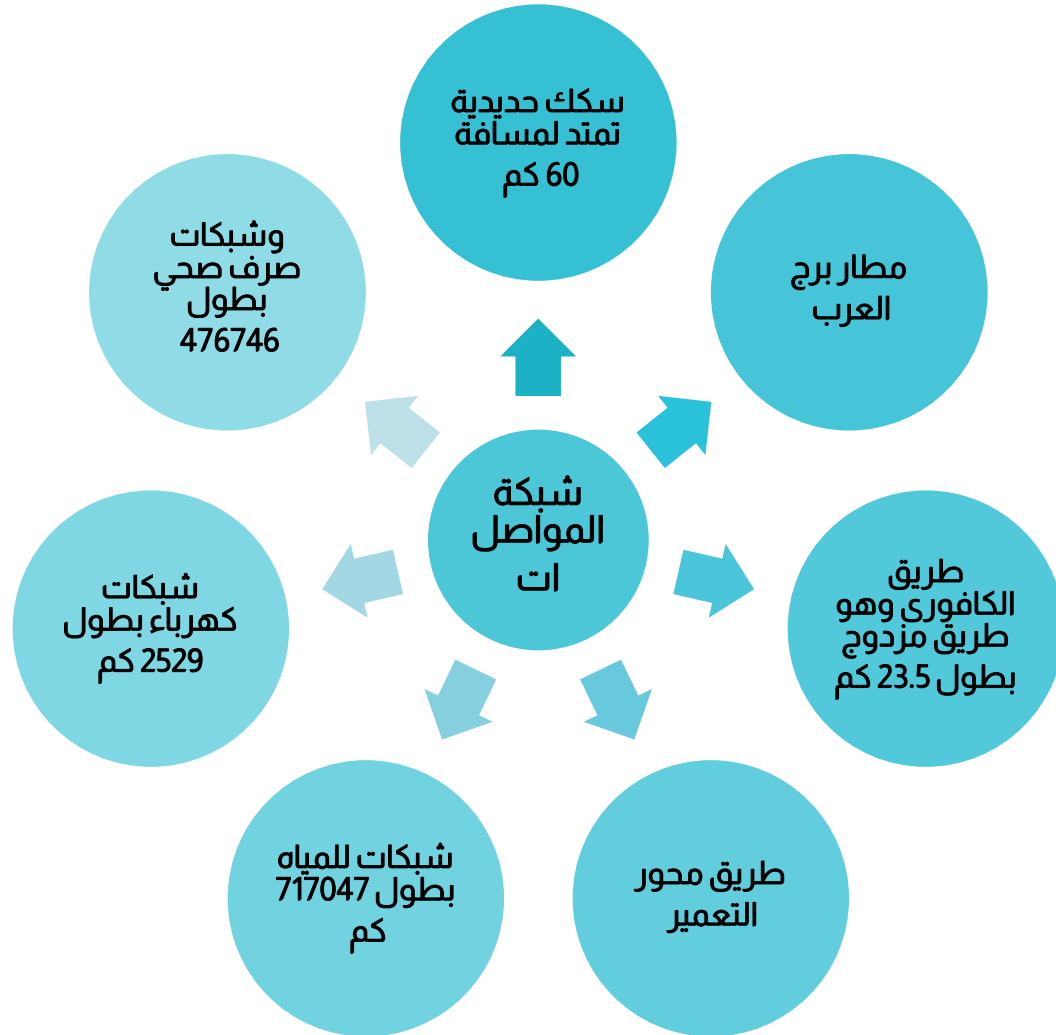
4. وجود عشرة مناطق صناعية.

5. تضم منطقة تكنولوجية.

6. تحتوي على منطقة خدمية وترفيهية.



كان هدف هيئة
المجتمعات العمرانية
الجديدة هو تحقيق
تعداد سكان يصل إلى
500 ألف نسمة في
مدينة برج العرب بعد
تأسيسها ب 25 عاما،
بحلول 2004، إلا أن
ذلك لم يتحقق على
أرض الواقع وتم
تعديل المستهدف
لكي يصل عدد السكان
إلى 750 ألف نسمة
بحلول عام 2032 .





صُممت مدينة برج العرب الجديدة في الأصل لتكون مدينة صناعية كبرى؛ وتبلغ مساحة النشاط الصناعي فيها 6.3 ألف فدان، وتم تقسيمها إلى عشر مناطق صناعية، وتتمثل الأنشطة الصناعية بالمدينة في الصناعات الغذائية والهندسية، والكيميائية.

1. المخطط الأصلي لمنطقة برج العرب

2. تقييم للوضع الحالي.

3. تحليل أسباب تراجع برج العرب

4. خطة العمل لتطوير المدينة

ضعف حجم الاستثمارات ببرج العرب حيث لا تزيد عن 5 مليار جنيه

حجم الاستثمارات في المدن الجديدة		
المدينة	إجمالي الاستثمارات بالمليار جنيه	% من إجمالي حجم الاستثمارات للمدن
15 مايو	15	9
برج العرب الجديدة	4.9	3
دمياط الجديدة	7	4
العاشر من رمضان	29.2	17
6 أكتوبر	35.8	21
السادات	14	8
بدر	9.6	6
العبور	11.4	7
القاهرة الجديدة	32.6	19
الشروق	7.3	4
زايد	5.3	3%
المجموع	172.1	100%

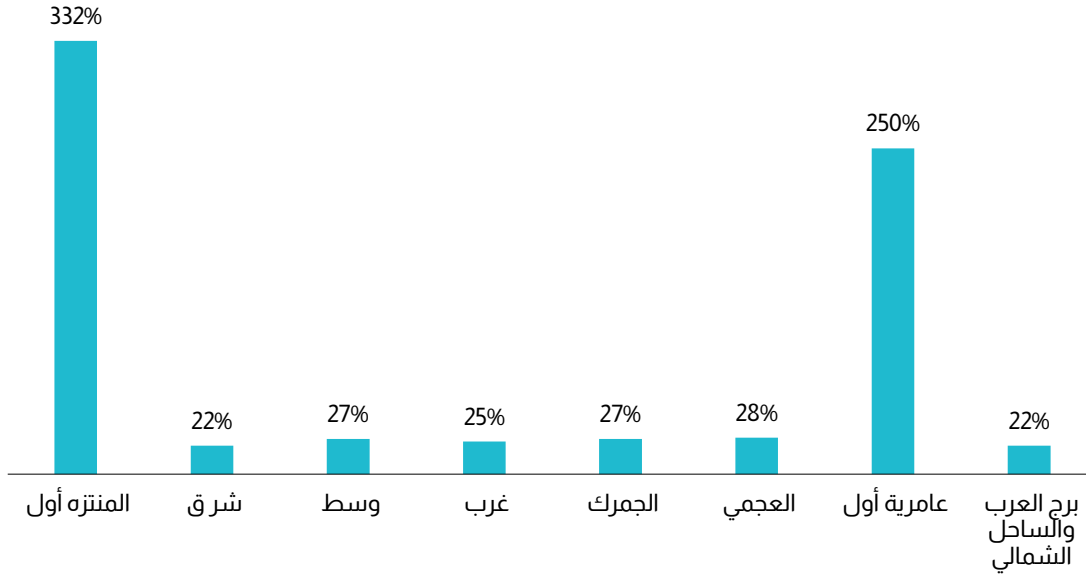
بناء التقديرات على عدد الوحدات التي تم بيعها سواء مسكونة بالفعل أم لا، في حين أن عدد كبير من الأسر يشتري الوحدة في مدينة برج العرب ولا يسكنها.

نسب الوحدات المغلقة وسبب الإغلاق بمدن الجيل الأول			
المدينة	نسبة الوحدات المغلقة من إجمالي الوحدات	مغلق لوجود الأسرة بالخارج أو لوجود مسكن آخر*	خالية (مكتملة وبدون تشطيب*)
15 مايو	25	5	20
برج العرب الجديدة	75	6	69
دمياط الجديدة	64	30	34
العاشر من رمضان	63	18	45
6 أكتوبر	73	17	56
مدينة السادات	44	7	37
الشيخ زايد	62	23	39

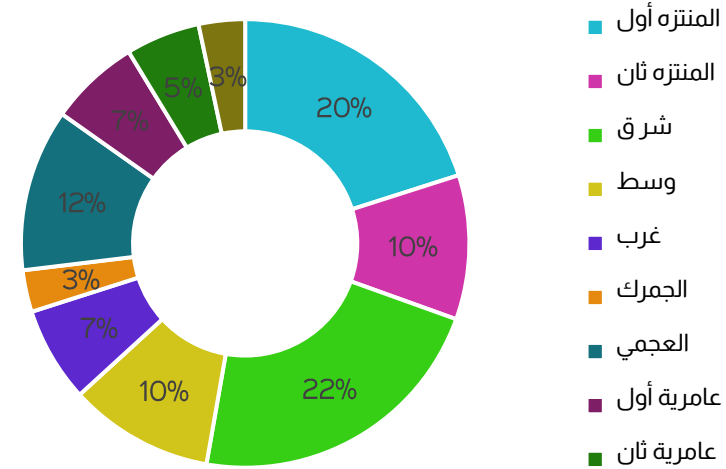
تحقيق 24% من المستهدفات السكنية وهي أقل نسبة من بين جميع المدن الجديدة من الجيل الأول بعد مدينة السادات وبالرغم من ذلك عدلت مستهدفات المدينة وزيادتها من 500 ألف إلى 750 ألف .

عدد السكان المستهدف والفعلي في المدن الجديدة.			
المدينة	العدد المستهدف بالألف وفقا لموقع الهيئة	العدد الفعلي وفقا للتعداد بالألف	نسبة تحقيق المستهدفات، %
زايد	675	350	52
العاشر رمضان	2100	850	40
الـ 15 مايو	250	94	38
السادات	1000	178	18
السادس أكتوبر	3000	1500	50
برج العرب الجديدة	750	177	24
دمياط الجديدة	500	169	34

معدل النمو السكاني داخل الأحياء في الإسكندرية منذ بداية الألفية



توزيع السكان داخل الأحياء بمحافظة الإسكندرية، 2022



المصدر: حسابات المركز المصري للدراسات الاقتصادية، بناء على بيانات الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، تعداد السكان 2017؛ ووزارة التنمية المحلية، المسح الاقتصادي لمحافظة الإسكندرية، 2023 بالتعاون مع USAID.

يقدر عدد سكان حي برج العرب بحوالي 182 ألف نسمة في 2022 نحو 3% من إجمالي حجم السكان بالإسكندرية. ضعف النمو السكاني بالحي مقارنة بأحياء أخرى كالمنتزه والعامرية على الرغم من وسع الأراضي.

نسب مساحات الأراضي التي تم تجهيزها كلياً أو جزئياً للصناعة		التوزيع الجغرافي للصناعة التحويلية وفقاً لطبيعة المنشأة بالإسكندرية، (%)		
% الأراضي التي تم تجهيزها للصناعة حتى عام 2001	المدينة	نصيب الحي من الورش الحرفية	نصيب الحي من المنشآت الصناعية	الحي
		ورشة	منشأة	
33	العاشر من رمضان	10.1	0.06	المنتزه أول وثن
2	مدينة السادات	8.8	27.30	شرق وسط
18	6 أكتوبر	5.1	4.37	الجمرك غرب
31	15 مايو	4.2	0.33	العجمي
11	برج العرب الجديدة	0.8	3.74	عامرية أول
3	دمياط الجديدة	27.1	24.50	عامرية ثان
3	الصالحية الجديدة	28.6	18.77	برج العرب
		10.2	13.66	الإجمالي
		5.0	3.70	
		100	100	

المصدر: إعداد المركز المصري للدراسات الاقتصادية بناء على بيانات وزارة التنمية المحلية، المسح الاقتصادي لمحافظة الإسكندرية 2023، بالتعاون مع USAID.

- عدد المصانع والورش الصغيرة حوالي 1309 وهي أقل من ثلثيتها في أحياء العامرية اول وثن والعجمي.
- بلغ إنتاج القطاع الصناعي السنوي في المدينة حوالي 21.7 مليار جنيه .
- لا تزيد مساحة الأراضي المجهزة كلياً أو جزئياً للصناعة عن 12% من أراضي الجيل الأول المجهزة. لم تشهد المدينة نمواً كبيراً في عدد المصانع ولا المرافق ولا القدرة على توليد فرص العمل إلى الآن.

المحافظة	نسب المناطق العشوائية غير المخططة بأحياء الإسكندرية من إجمالي المناطق بالمحافظة	% من إجمالي المناطق العشوائية غير المخططة	المساحة بالفدان	المنطقة
	3		1593	خورشيد وتوابعها
	2		1140	المهاجرون
	1		477	محسن الكبرى
	0		94	سيدي بشر قبلي
	3		1463	العمراوي وتوابعها
	1		452	المنذرة قبلي
	1		286	الحرمين
	0		44	المعمورة البلد
	0		50	العصافرة قبلي
	0		119	المطار وتوابعها
	0		144	جنايوتي وتوابعها
	0		101	سكينة وتوابعها
	0		145	الظاهرية
	0		215	منطقتي المحروسة ودنا
	0		186	الحضر الجديدة
	0		51	نادي الصيد
	1		323	الدخيلة
	4		1779	أبو تلات
	0		148	العامرية القديمة
	1		526	مستنعمرة الجزام
	1		626	نجع عبد الرؤوف
	3		1290	الكينج قبلي السكة الحديد
	78		39285	برج العرب
	100		50537	الإجمالي

1. بلغت المناطق العشوائية في برج العرب ما يقرب من 80% من المناطق في اسكندرية.

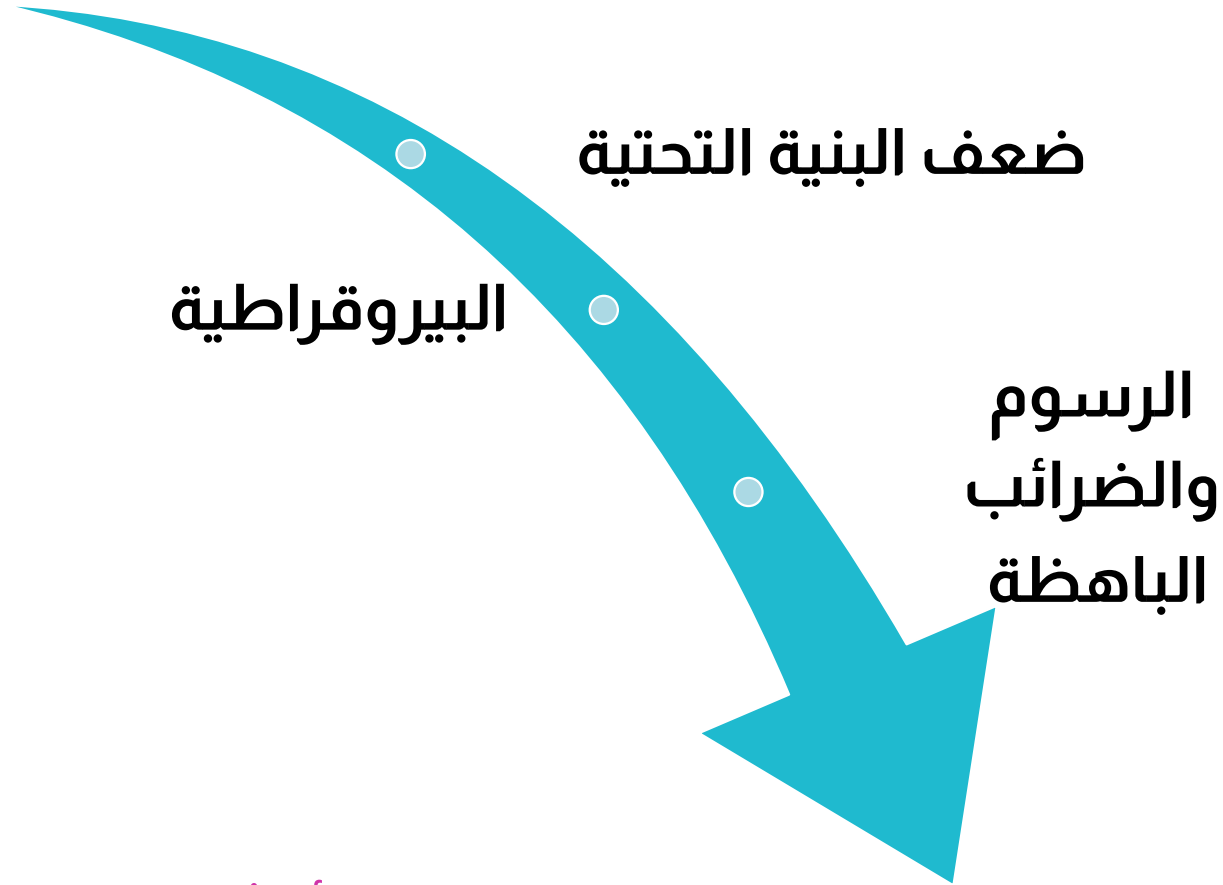
2. ضعف الخدمات الصحية المقدمة لارتفاع الأعداد المخدومة وبعد المسافة واللجوء للمستشفيات. تعاني المدينة من انخفاض عدد الأطباء والمستشفيات والأسر في الشئون الصحية.

3. نقص عدد المدارس وضعف الخدمات والتجهيزات التعليمية والمعاناة من ارتفاع نسبة التسرب وكثافة الفصول خاصة المرحلة الاعدادية بين احياء المحافظة.

4. ضعف وسائل التنقل الداخلية واعتبار التوك توك والمكروباصات وسيلة التنقل الأولى داخل المدينة وتم تعليق تشغيل خط السكة الحديد.

المصدر: حسابات المركز المصري للدراسات الاقتصادية بناء على بيانات وزارة التنمية المحلية، المسح الاقتصادي لمحافظة الإسكندرية، 2023 بالتعاون مع USAID.

ضعف الخدمات



انتشار القطاع غير رسمي بين البدو العاملين بالسمسرة وزيادة الأكشاك
والعربات المتنقلة لغياب البنية التحتية وعمل الشركات بشكل غير رسمي

1. المخطط الأصلي لمنطقة برج العرب

2. تقييم للوضع الحالي.

3. تحليل أسباب تراجع برج العرب

4. خطة العمل لتطوير المدينة

تحليل أسباب تراجع برج العرب

مشكلات عامة

1. عدم وجود استراتيجية ادارية واضحة للمدن الجديدة.
2. تنازع الاختصاصات بين الأجهزة بسبب التداخل التشريعي.
3. عدم وضع آلية مستدامة لدعم الدولة للصناعات الناشئة.
4. عدم الاخذ في الاعتبار طبيعة المدينة وخصوصيتها الديموغرافية أو البيئية.
5. عدم التوازن بين التنمية العمرانية والصناعية.
6. غياب استراتيجية التقييم والمتابعة في رسم سياسات وإدارة المدينة. وعدم دراسة السياسات المقترحة.
7. عدم وضع إطار زمني واضح ومحدد المعالم لعملية التنمية والتطوير للمدينة

مشكلات برج العرب

1. تنازع الاختصاصات وتداخل الأطر التشريعية أدى إلى مشاكل هيكلية داخل مدينة برج العرب.
2. ضعف التنسيق والتخطيط .
3. ضعف منظومة الإسكان والصحة والتعليم.
4. بطء عملية التنمية بالمدينة.
5. مشاكل تصميم وتخطيط المدينة

المشكلات الخاصة بمدينة برج العرب تحديدا

المشكلات العامة

تراجعا واضحا على جميع المستويات في تحقيق الأهداف المرجوة أو في الأداء مقارنة بالمدن الأخرى أو حتى الأحياء السكنية في الإسكندرية و يتبين وجود مشكلات عامة تتعلق بسياسات الدولة تجاه المدن الجديدة، بالإضافة إلى أسباب خاصة بمدينة برج العرب تحديدا

1. المخطط الأصلي لمنطقة برج العرب
2. تقييم للوضع الحالي.
3. تحليل أسباب تراجع برج العرب
4. خطة العمل لتطوير المدينة



يتطلب التطوير تغييرا حقيقيا في منظور الدولة والإطار المؤسسي الحاكم، وفي البنية التحتية.



الأهمية الاستراتيجية لمدينة برج العرب في تخفيف الضغط على الإسكندرية وتلبية احتياجات النمو العمراني.



تحتوي مدينة برج العرب على إمكانيات تعليمية قوية من خلال الجامعات التكنولوجية الحديثة المنتشرة فيها



ضرورة الاستفادة من التجارب العالمية والمحلية الناجحة

مقترحات لتطوير مدينة برج العرب

1- الاقتراحات التنفيذية

1- الإطار المؤسسي والتخطيطي:

- إعادة هيكلة الإطار المؤسسي لمنطقة برج العرب.
- إعداد مخطط استراتيجي شامل للتنمية.
- إعادة النظر في المدة الزمنية المقترحة للتنمية.
- مراعاة النمو الفعلي لفرص العمل المتاحة.
- زيادة دور القطاع الخاص في تنمية المدينة

2- البنية التحتية والخدمات:-

- توفير مناطق صناعية للمطورين الصناعيين .
- وضع خطط لشبكات النقل العام وفصل خطط النقل العام للمدن الجديدة عن هيئة النقل العام.
- تنظيم وسائل النقل العشوائية من خلال تحديد نقاط تجمع خارج.
- إنشاء بنك للأراضي يخصص ولايته لجهاز المدينة الجديدة
- تنظيم عمل الشبكات الاجتماعية وتقديم منح وحوافز للسكان

2- اقتراحات مشروع محدد

وجود رؤية تنموية متكاملة ومبتكرة، لتصبح مدينة فريدة من نوعها في مصر، تتميز بثلاث سمات رئيسية:
المدينة التعليمية التكنولوجية، المدينة الصناعية، والمدينة الذكية البيئية

رابعاً: أهم نتائج الدراسة القطاعية للسياحة بالإسكندرية



مؤشرات الأداء السياحي للمحافظة (موقع الإسكندرية السياحي بالنسبة لمصر)

- تحظى الإسكندرية بنسبة 3% من إجمالي حركة السياحة الخارجية الوافدة إلى مصر خلال عام 2019.
- معدل نمو اعداد السائحين ضعيف و احيانا سالب.
- عدد أيام الإقامة في الإسكندرية يتراوح بين 1.4 و 1.6 يوم مقارنة بنحو 10 أيام بالمدن السياحية الاخرى.
- نسب الإشغال بالفنادق أقل من المتوسط العام في عموم مصر ولا تتجاوز 30%.

الطلب

- بلغ عدد السائحين في الإسكندرية ما يقرب من 630 ألف سائح عام 2021 شكل المصريون منهم ما يقرب من 79%.
- الأرقام المتاحة للسياح المصريين تتضمن فقط للمقيمين في الفنادق الخدمية لكن النسبة الأكبر يقيمون في الشقق الخاصة.
- بالرغم من الوضع الملاحظ على أرض الواقع لموسمية السياحة في الإسكندرية إلا أنه وفقا لوزارة السياحة ان الاسكندرية تستقبل الزوار على مدار العام وقد يكون ذلك بسبب المقيمون في الشقق الخاصة.
- تراجع واضح في نسب الإشغال الفندقية بالمدينة.

العرض

- فيما يخص العرض السياحي فإن له مجموعة من العناصر منها عوامل الجذب الطبيعية، فنادق والمطاعم ، البنية التحتية والخدمات الأساسية
- يوجد نحو 41 فندق و3 بيوت شباب بعدد غرف يبلغ 4693، وطاقته 9286 سرير.
- تمثل الفنادق الخمس والأربع نجوم حوالي 39% من إجمالي الفنادق السياحية في الإسكندرية وهي نسبة ضعيفة مقارنة بالمدن السياحية الأخرى أو المدن العالمية كبرشلونة
- غالبية الفنادق (90) غير تابعة لوزارة السياحة؛ حيث يتم إصدار تراخيص لها من المحافظة مما يجعلها غير ملتزمة باشتراطات وزارة السياحة.
- الشقق المستأجرة المتباينة تشكل النسبة الأكبر من إجمالي الإقامات السياحية.
- استحوذت على شرق والمنتزه على 55% من حجم الغرف الفندقية.
- اختناق معظم الطرق الداخلية بالإسكندرية تزداد في فترة الصيف.
- تعاني الإسكندرية من الضغط الشديد في البنية التحتية والخدمات الأساسية خلال فترة الصيف

موقع الإسكندرية بالنسبة لمدن السياحة العالمية (نموذج مدينة برشلونة)

يرجع اختيار مدينة برشلونة لتشابهها مع الإسكندرية في التراث التاريخي ، الموقع الساحلي ، التنوع الثقافي و الحضارات القديمة

- تحتل برشلونة المرتبة التاسعة عالميا بحوالي 8.5 مليون سائح بنسبة نمو تقدر بحوالي 23% في 2019 أي ما يقرب من إجمالي عدد السياح في مصر كلها .
- تتمتع برشلونة بنسبة اشغال فنادقي يتجاوز 70%.
- اتسعت فجوة الاشغال الفندقية بين المدينتين منذ نهاية التسعينيات.
- تمثل السياحة الخارجية نحو 83% من حجم السياحة بالمدينة.
- عدد الغرف في مدينة برشلونة في تزايد مضطرب بينما يستقر في الاسكندرية

1. إهمال البنية الأساسية الخاصة بالعديد من الأماكن الأثرية مثل عمود السواري وكوم الشقافة .
2. تدهور مستوى معظم شواطئ الإسكندرية و انتشار المقاهي التي تحجب رؤية البحر وتحول الشواطئ الراقية إلى شواطئ شعبية ومدن سكنية كشاطئ المعمورة والعجمي، وافتتاح أنشطة غير مناسبة تماما لطبيعة الشاطئ مثل السيرك بأصوات صاخبة.
3. تدني مستوى الخدمات المقدمة للسياح، بالإضافة إلى تعدد الجهات التي تتبعها الفنادق بشكل غير منظم
4. ضعف الإطار المؤسسي الحاكم للمحافظة وتداخل الاختصاصات بين المحافظة والهيئة الهندسية للقوات المسلحة .
5. تشدد الإجراءات الخاصة بدخول وخروج السفن مما يعيق حركة السياحة.
6. إهمال العديد من الأماكن في المحافظة رغم أهميتها وتوفر العنصر التراثي والتاريخي بها، حيث لا يتم التعامل معها كمزارات سياحية مستحقة: منطقة ابي قير و ميناء البصل

تستند الفلسفة المقترحة للتطوير إلى عدة نقاط أساسية على النحو التالي:



التطوير من منظور
متكامل يؤكد أهمية
السياحة الخارجية وكذلك
الداخلية



ضرورة الاستفادة
من التجارب العالمية
الناجحة



تحتاج الإسكندرية تغييرا
حقيقيا في الإطار
المؤسسي وفي البنية
التحتية للمدينة



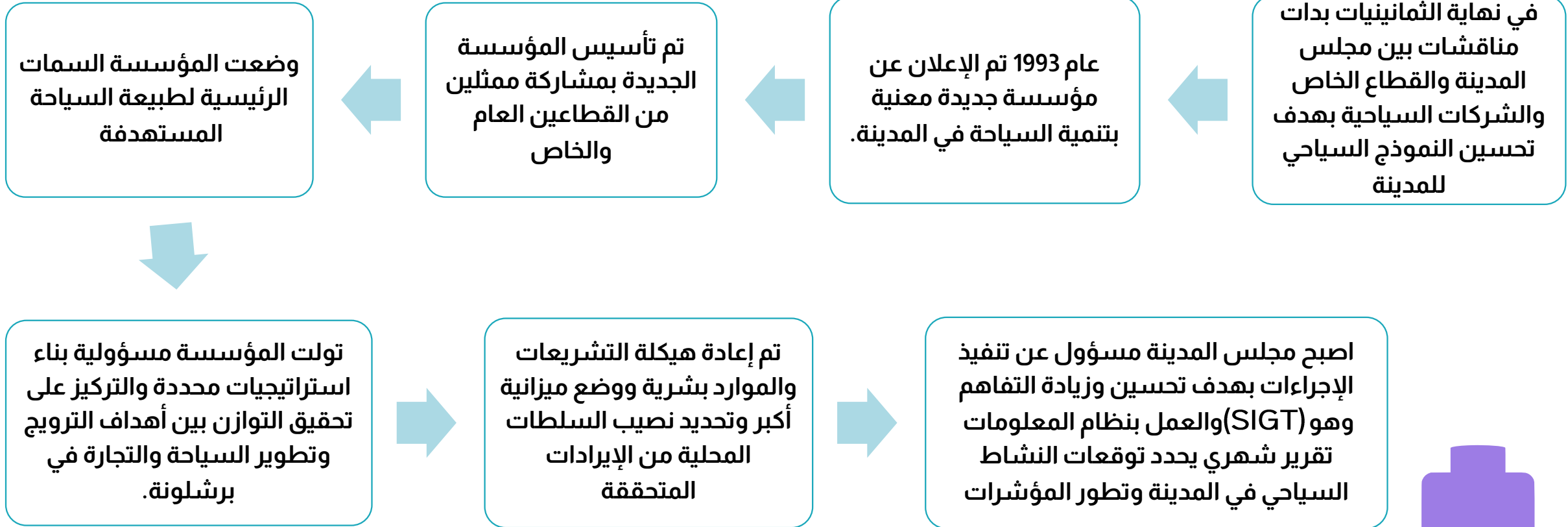
تتمتع الإسكندرية
بهوية سياحية فريدة

المقترحات

تجربة مدينة برشلونة

فلسفة خطة العمل

لتقارب وضع السياحة بالإسكندرية بوضعها في برشلونة في بداية التسعينيات، بهدف استخلاص الدروس والإجراءات الهامة التي يمكن تطبيقها في اقتراحات التطوير:



هناك بعض الشروط المسبقة الواجب توافرها والتي تشمل الآتي:

الشروط المسبقة	
1- البعد المؤسسي:	
1.	مراجعة رؤية الدولة وطريقة تعاملها مع القطاع السياحي.
2.	إصلاح حقيقي يشمل جميع الجهات المعنية بالقطاع وتنظيم العلاقة بينها .
3.	تفعيل دور المحليات من خلال تطبيق اللامركزية الإدارية.
4.	ضمان وجود موارد مالية كافية للجهات المعنية.
5.	ضرورة تفعيل آليات التقييم والمتابعة الدورية بين الجهات المعنية.
6.	تأسيس قاعدة بيانات مشتركة بين كل الجهات محدثة ومتاحة للجميع
2- البنية التحتية	
1.	الاهتمام بالبنية التحتية للمزارات السياحية.
2.	القضاء على ظاهرة الباعة الجائلين في كل المناطق والمزارات السياحية .
3.	التوسع في إنشاء المراسي المختلفة على شواطئ الإسكندرية.
4.	الاهتمام بنظافة أماكن رسو البواخر واليخوت في الموانئ.
5.	الاستمرار في رفع كفاءة مطار برج العرب وزيادة طاقة النقل الجوي.
6.	رفع كفاءة النقل الداخلي في المدينة وتفعيل مشروعات تطوير السكة الحديد والترام والمترو المقترح من هيئة مترو الأنفاق
3- البعد الثقافي:	
1.	الاهتمام بتطوير ثقافة وهوية المصيفين للقضاء على العشوائية الحالية، وتشديد المراقبة والغرامات على المخالفين.
2.	ضرورة نشر الوعي لدى أهالي الإسكندرية بأهمية القطاع السياحي للمحافظة والعائد الاقتصادي المتوقع له، سواء للسياحة الخارجية أو السياحة الداخلية.

المقترحات التنفيذية :

المقترحات

1. دراسة إنشاء كيان جديد تحت إشراف وزارة السياحة مكلف بتنمية القطاع، ويكون مشكل من القطاعي العام والخاص على غرار تجربة برشلونة
2. إعادة إحياء الإسكندرية من خلال مفهوم المدينة القديمة OLD CITY مثل الدول الأخرى كألمانيا.
3. تغيير اسم مطار برج العرب إلى مطار الإسكندرية الدولي لعرض اسمها على شاشات العرض الدولية في المطارات وشركات السياحة.
4. دمج معالم سياحية جديدة ذات طابع تراثي وتاريخي ويقترح دمج ثلاث مناطق أساسية وهي أبي قير، ومينا البصل وشارع فؤاد وصلاح سالم.
5. استغلال الموقع المتميز للإسكندرية كمقر للرياضات البحرية مثل التجديف وركوب الأمواج.
6. ضرورة تحقيق تكامل قوي وارتباط متين بين الإسكندرية ومدينة العلمين الجديدة .
7. تقديم تسهيلات ضريبية للشركات السياحية وتقديم الدعم والاهتمام بالعاملين بالسياحة
8. استعادة نشاط المسارح الفنية وتطوير أوبرا الإسكندرية وإعادة إحياء المعالم السياحية بها..
9. الاهتمام بقطاع تكنولوجيا المعلومات وقطاع النقل والمواصلات وتوفير مراكز سريعة للنقل.
10. وضع قواعد وشروط تُفرض على السائح الداخلي عند زيارة الشواطئ ومتابعة المخالفين.
11. الاهتمام بجودة الشواطئ ونظافتها، والرقابة عليها، مع صيانة المرافق ونظافة دورات المياه .
12. محاولة تنظيم سوق الشقق الفندقية وحصرها

قوة

- منطقة ذات تنوع عالٍ وسهولة الوصول
- منطقة الآثار الغارقة ووجود العديد من مطاعم الأسماك المتميزة .
- اعتدال جوها ونقاء هوائها.
- تحتوي على هندسة دفاعية نادرة

- إغلاق العديد من المناطق العسكرية فيها والتي كانت تحظر إقامة أي مشروعات
- تحويل الميناء العسكري فيها إلى ميناء تجاري ضخم، وكذلك إقامة منطقة مشفى عالمي.
- ربط السياحة الشاطئية بالسياحة التراثية الثقافية بـ سياحة اليخوت

فرصة

ضعف

- ضعف الثقافة العامة بأهمية تلك المعالم
- تدني جودة موارد المياه بسبب التلوث المفرط وتشبع التربة بالملوحة.
- القرب الشديد للمباني السكنية من الشواطئ
- كثرة السيارات وعدم وجود مواقف كافية لها .

- فقدانها لهويتها التاريخية
- التغيرات المناخية .
- التوسع في أنشطة السياحة الشاطئية من الممكن أن تؤثر على مصايد الأسماك بالمنطقة .

تحديات

٢- التحليل الرباعي لمنطقة مينا البصل

ضعف

- ضعف الثقافة العامة بأهمية تلك المعالم
- عدم توفر عنصر الأمان للسائحين حول تلك المناطق
- إهمال العديد من البنية التحتية المجاورة لها

قوة

- الخلفية التاريخية للمباني الصناعية كالمحالج والمصانع بها (تعود إلى القرن الثامن عشر) مما يجعلها مزار سياحي
- قرب المنطقة من الميناء والمواقع السياحية التراثية وهي امتداد لمنطقة سط البلد
- إدراج بورصة القطن في فهرس التراث عام

فرصة

- تطوير محور طريق المحمودية والذي تقع قربه معظم تلك المعالم
- معالم صناعية تراثية تضيف لدليل السياحة في مصر

تحديات

- ينسحب القطاع غير الرسمي بشكل أكبر على هذه المناطق مما يفقدها فرصتها في أن تصبح مناطق سياحية
- تدهور حالة المباني الصناعية الحالية بسبب النزوح المتزايد للقطاع غير الرسمي وعدم اعتبار هذه المنطقة مزار سياحي