

---

قطاع التطوير المصرفي  
البنك المركزي المصري  
تنمية المشروعات متناهية الصغر، الصغيرة والمتوسطة

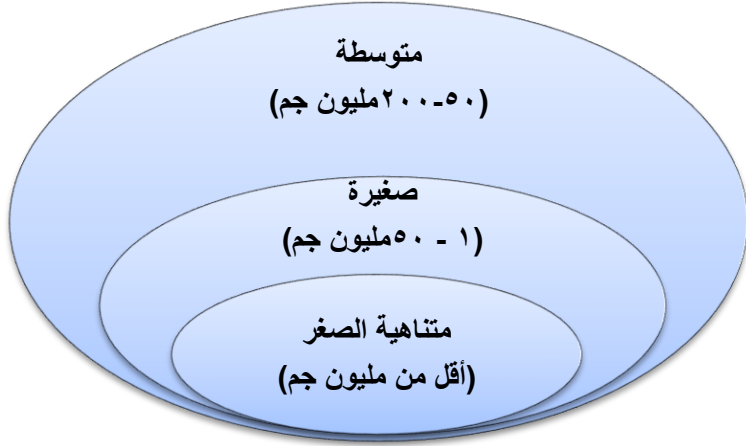
# قرارات ومراحل مبادرة تمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة

لتشجيع البنوك علي تمويل المشروعات الصغيرة و المتوسطة اصدر البنك المركزي قرار في عام ٢٠٠٨ بإعفاء محفظة قروض المشروعات الصغيرة والمتوسطة للبنوك من نسب الاحتياطي الإلزامية.

كذا في ديسمبر ٢٠١٥ تم اصدار العديد من القرارات لدعم المبادرة ، ومنها :-

- تعريف موحد للمشروعات الصغيرة جدا والصغيرة والمتوسطة
- تخصيص مبلغ ٢٠٠ مليار لتمويل المشروعات الصغيرة والمتوسطة خلال ٤ سنوات
- الزام البنوك بتخصيص ٢٠% من محفظة القروض لديها مع تأسيس إدارة متخصصة لتمويل تلك المشروعات
- التركيز علي تمويل المشروعات الصناعية والمشروعات كثيفة العمالة و شركات التصدير
- خفض نسبة فائدة القروض لتصل الي ٥% متناقصة للمشروعات الصغيرة والصغيرة جدا و ٧% متناقصة للمشروعات المتوسطة
- تم اصدار قرار لتمويل المشروعات المتوسطة لشراء المعدات والالات بنسبة ٧% علي ١٠ سنوات بحد اقصي ٢٠ مليون
- تصميم برامج تدريبية وفنية خصيصا لتأهيل العاملين بالبنوك من خلال المعهد المصرفي المصري

# تعديل التعريف الموحد وشروط ومبادرات المشروعات الصغيرة والمتوسطة



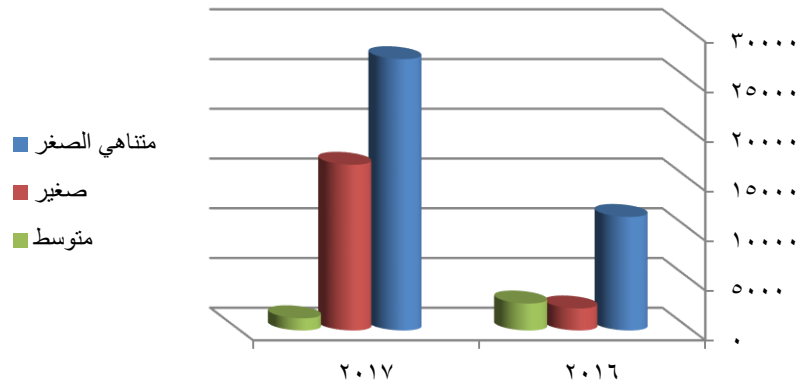
نظراً لتطورات وتغيرات السوق اللاحقة، تحديداً تحرير سعر صرف الجنيه المصري، تم التنسيق مع كافة الوزارات، الهيئات، البنوك ومجتمعات الأعمال المعنية وتعديل التعريف الخاص بالمشروعات الصغيرة والمتوسطة مع طرح مبادرات جديدة، إضافة شرائح أخرى وتعديل على الشروط المتعلقة بإصدار التعريف الموحد للمشروعات الصغيرة والمتوسطة .

- دمج الشركات والمشروعات الصغيرة جداً مع الشركات والمشروعات الصغيرة
- السماح للبنوك بتمويل الشركات والمنشآت الصغيرة بحد أقصى حجم مبيعات أقل من ١٠ مليون جم دون الحصول على قوائم مالية معتمدة بحد أقصى عامين من تاريخ المنح
- إضافة قطاع الطاقة الجديدة والمتجددة إلى قطاعي الصناعة والتصنيع الزراعي في مبادرة الـ ٧% لتمويل آلات أو معدات أو خطوط إنتاج جديدة
- تعديل مبلغ الحد الأقصى المقرر للعميل الواحد بمبادرة الـ ٧% ليصبح ٤٠ مليون جم بدلاً من ٢٠ مليون جم
- طرح مبادرة جديدة بسعر عائد ١٢% لتمويل رأس المال العامل للشركات التي تعمل في المجال الصناعي، التصنيع الزراعي والطاقة الجديدة والمتجددة وتخصيص مبلغ ١٠ مليار جم

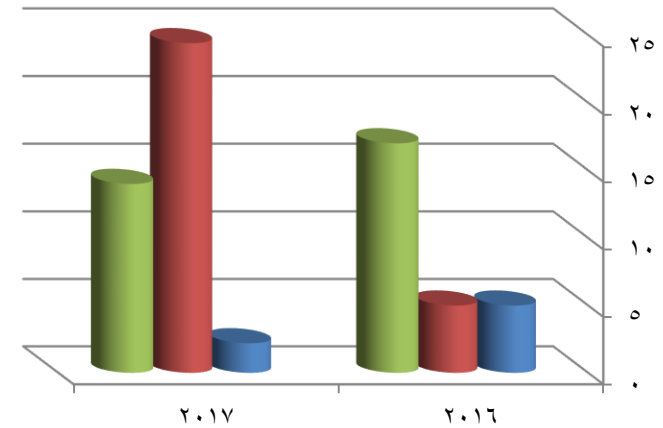
# تطور محفظة القروض للشركات المتوسطة والصغيرة ومتناهية الصغر

الحجم	عدد العملاء			قيمة التمويل (بالمليار جم)		
	اجمالي النمو	٢٠١٧	٢٠١٦	اجمالي النمو	٢٠١٧	٢٠١٦
متناهي الصغر	٣٨,٦٩٨	٢٧,٢٨١	١١,٤١٧	٧,٢	٢,٢	٥
صغير	١٨,٨٧٣	١٦,٦٥٩	٢,٢١٤	٢٩,٤	٢٤,٤	٥
متوسط	٣,٩٧٣	١,٢٢٥	٢,٧١٢	٣١	١٤	١٧
الاجمالي	٦١,٥٠٨	٤٥,١٦٥	١٦,٣٤٣	٦٧,٧	٤٠,٦	٢٧

عدد العملاء



قيمة التمويل (بالمليار جم)



قام البنك المركزي في ٢٠١٨ بإصدار ضمانات للشركة بنحو ٢مليار جنية والتي من خلالها سيتثنى للشركة اصدار ضمانات للبنوك بنحو ٢٠ مليار جنية(معدل الضمانات الحالي حوالي ١٠ أضعاف المبالغ المخصصة) موجهة لشريحة الشركات الصغيرة والمتوسطة مع التركيز على القطاع الزراعي، الصناعي، الطاقة الجديدة والمتجددة، وتكنولوجيا المعلومات. وهو مما يساهم في توسع البنوك في تمويل تلك المشروعات.

شركة ضمان مخاطر  
الائتمان CGC

لتمكين البنوك من الوقوف على درجة الجدارة الائتمانية لعملاء المشروعات الصغيرة والمتوسطة عند المنح تم العمل مع شركة I-Score بالتعاون مع شركة CRISIL (إحدى شركات Standard & Poor's Global Company) لتطوير نظام للتصنيف الائتماني للمنشآت والشركات الصغيرة والمتوسطة. وجدير بالذكر أنه تم إشتراك كلا من (المصرف المتحد، بنك مصر إيران، بنك التنمية الصناعية) بالخدمة كما جرى إنتهاء الجهات التالية من الإشتراك فى الخدمة (بنك أبو ظبى الأول، هيئة تنمية المشروعات المتوسطة والصغيرة)

برنامج الجدارة  
الائتمانية للمشروعات  
الصغيرة والمتوسطة

- يتم التنسيق مع UNIDO و SEED و USAID لدراسة واستكمال سلاسل القيم المضافة في مختلف القطاعات:، البلاستيك، صناعات المغذية، السيارات والملابس الجاهزة ومصايد الأسماك.

- يتم التنسيق مع شركة بنوك مصر EBC للتفاوض مع شركة MIYSES وعدد من الشركات الأخرى على طرح تطبيق مبسط لسلاسل الامداد لجميع البنوك بأسعار مقبولة و قامت شركة بنوك مصر بإرسال مسودة خطة العمل الخاصة بألية تطبيق النظام وتم مناقشتها مع ممثلي الشركة قبل عرض خطة العمل النهائية للبنك المركزي

سلاسل القيمة المضافة  
Value Chain  
وسلاسل الامداد  
Supply Chain

- جارى التنسيق مع شركة E-Finance والأستفادة من برنامج منظمة FAO "FAORNE PROGRAMME" لإنشاء منصة للتجارة الإلكترونية تستهدف خدمة القطاع الزراعى كبداية وسوف يتم الإعتماد على قاعدة بيانات كارت الفلاح التى تتوافر بها بيانات (سند الملكية، الرقم القومى، رقم الهاتف المحمول، المساحة، النشاط /انواع المحاصيل والمنطقة الجغرافية أو العنوان) والتى يمكن الإستعانة بها لتحسين الوصول إلى السوق (لتسويق منتجات/ مستلزمات الزراعة) التى يقوم ببيعها المشروعات الصغيرة والمتوسطة من خلال حملات تسويقية باستخدام الرسائل التنبهية) التى تخدم قطاع المشروعات الصغيرة والمتوسطة.

منصة التجارة  
الإلكترونية لخدمة  
القطاع الزراعى E-  
Commerce  
Platform

- التفاوض مع العديد من الشركات (BDO, MOODYS, KPMG) لتوفير الية الكترونية لأعداد القوائم المالية للشركات الصغيرة من خلال تسجيل البيانات المالية الاولية حتى تتمكن من توفير متطلبات البنك المركزي للقوائم المالية، ومن ثم اعادة النظر في التعليمات الرقابية بحيث يتم السماح باستخدام هذه الالية لعملاء المشروعات الصغيرة بحجم مبيعات حتى ١٠ مليون دون الحاجة الي تقديم قوائم مالية معتمدة بغض النظر عن عدده سنوات التعامل.

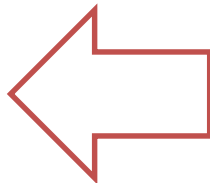
وضع الية إلكترونية  
لإعداد القوائم المالية

# مبادرة "رواد النيل" لرواد الأعمال

- وافق مجلس إدارة البنك المركزي على رعاية مبادرة "رواد النيل" بالشراكة مع جامعة النيل لمدة خمس سنوات، والتي تهدف الي تمكين الجهاز المصرفي من طرح "خدمات تطوير الاعمال" للشركات الصغيرة والمتوسطة في مراحلها المختلفة بدء من الفكرة حتي مرحلة النمو والنضوج لتشجيع الشباب علي تبني ثقافة ريادة الأعمال وبناء مشروعات ناجحة.
- وسوف يتم تفعيل المبادرة من خلال قيام البنوك بتأسيس "مراكز خدمات تطوير الأعمال" وذلك في المناطق الجغرافية ذات الفرص الاستثمارية لطرح "خدمات تطوير الاعمال" للشركات الصغيرة والمتوسطة في مراحلها المختلفة بدء من الفكرة حتي الواعدة علي مستوي الجمهورية. هذا وتتضمن المبادرة تنفيذ عدد من الأنشطة المختلفة



مراكز تطوير الأعمال وبيت التصميم



- ✓ **الوحدات الأساسية:** تم مراجعة استراتيجيات التنمية المستدامة للدولة ٢٠٣٠ والابحاث و التقارير الصادرة من منظمات اممية لتنسيق أنشطة المبادرة مع توجهات الدولة.
- ✓ **الأنشطة الرئيسية:** جارى التنسيق مع العديد من الجهات لتنفيذ مسابقات تحدى الابتكار من خلال مبادرة رواد النيل.
- ✓ **خدمات الدعم:** تم انشاء الموقع الإلكتروني للمبادرة و شراء موقع الاستضافة Domain name

# المحقق من مبادرة "رواد النيل"

الانشطة	المحقق
وحدة الاستراتيجيات	<ul style="list-style-type: none"><li>✓مراجعة استراتيجيات التنمية المستدامة للدولة ٢٠٣٠ و استخلاص التوجه و التحديات لتنسيق أنشطة المبادرة مع توجهات الدولة</li><li>✓مراجعة الابحاث و التقارير الصادر من منظمات اممية و الخاصة بتطوير سلاسل القيمة في مصر و تلخيص التحديات و العراقيل التي تحول دون نمو الاقتصاد المصري</li><li>✓انشاء اطار لاختيار القطاعات التي من شأنها تعظيم العائد على الاقتصاد المصري ككل</li><li>✓تقديم الاستشارات الفنية للبنك المركزي في تعظيم الصادرات المصرية من الحاصلات الزراعية</li><li>✓تقديم الاستشارات الفنية للبنك المركزي في مقترح انشاء استراتيجية للتحويل الرقمي للبنك الزراعي</li></ul>
مراكز خدمات تطوير الاعمال	<ul style="list-style-type: none"><li>✓تم اختيار التصميم الداخلي والخارجي لمراكز تطوير الاعمال بالتعاون مع هيئة SEED - USAID و يتم حاليا تنفيذ التصميمات التفصيلية المطلوبة من قبل المصمم</li><li>✓تم تصميم الشعار الموحد للمبادرة</li><li>✓يتم حاليا تحديد الخدمات و دليل الاجراءات لمراكز تطوير الاعمال بالتنسيق مع البنوك و جهاز تطوير المشروعات الصغير و المتوسطة و متناهية الصغر و وزارة الشباب والرياضة لخلق نقاط للتواجد داخل مركز الشباب المنتشرة بكافة انحاء الجمهورية و جهات أخرى</li></ul>



# المحقق من مبادرة "رواد النيل"

المحقق	الانشطة
<p>✓ تم انشاء الموقع الإلكتروني للمبادرة . ✓ تم شراء موقع الاستضافة Domain name ✓ تم التواصل مع عدد من شركات الإعلانات و الإعلام من أجل الحصول على عروض</p>	<p>الإعلام والتواصل</p>
<p>✓ جارى التنسيق مع احد البرامج الممولة من الاتحاد الأوروبي BEMT لتنفيذ احدى مسابقات تحدى الابتكار من خلال مبادرة رواد النيل ، و جارى التنسيق مع مؤسسة مصر الخير لاحتضان الشركات الفائزة. ✓ يتم حصر المكونات المطلوبة من قبل شركات السيارات و الأجهزة المنزلية ✓ جارى التنسيق مع منظمة العمل الدولية ILO للتعاون مع برنامج SIYB لريادة الأعمال في محافظتى القليوبية و المنوفية ✓ تم تنفيذ ورش عمل تعريفية بمحافظات الاسكندرية والقاهرة و جارى التنسيق لاعداد ورش عمل بمحافظات الصعيد ✓ جارى الاجتماع مع شباب المبتكرين ورواد الاعمال والشركات المتوسطة والصغيرة للاشتراك بتحدى الابتكار</p>	<p>مسابقة تحدي الابتكار</p>



# المحقق من مبادرة "رواد النيل"

الانشطة	المحقق
برنامج النمو	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ يتم حاليا تطوير اية تقديم الخدمات الفنية و محاور تقييم الأثر الاقتصادي للشركات الصغيرة وفرص نموها</li><li>✓ الاطلاع على بعض الجهود المبذولة في مجال تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة في مصر ومناقشة فرص التكامل معها: جهاز تنمية المشروعات و مبادرة المعرض الالكتروني للمجلس التصديري للصناعات الهندسية</li><li>✓ مقابلات مع الجهات المرشحة لتقديم الخدمات للشركات الصغيرة</li><li>✓ الاطلاع على الممارسات الدولية في مجال تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة: المانيا</li></ul>
بيت التصميم	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ تم الاجتماع مع شركة مويكا بخصوص أمكانيه تعميق الصنائه في بعض المكونات و تم الحصول على عده عينات لمكونات لكي يتم تصنيعها</li><li>✓ تم الاجتماع مع شركة جنرال موتورز بخصوص أمكانيه التعاون و تم طرح عده أفكار بخصوص الهندسه العكسيه لبعض المكونات و القيام بتقديم تدريب الى الموردين الخاصين بالشركه و عده مشاريع لتنميه قدره الموردين</li><li>✓ تدريب في " Innovation Camp" لأصحاب الأفكار و الطلاب عن تطوير المنتجات و كيفيه معرفه متطلبات العميل</li><li>✓ مقابلات مع أصحاب الأفكار و كيفيه تنميه أفكارهم و المراحل القادمه.</li><li>✓ تعيين مصممه منتجات كجزء من فريق عمل بيت التصميم و أستكمال المقابلات لتعيين باقي الفريق</li></ul>



# المحقق من مبادرة "رواد النيل"

الانشطة	المحقق
قوافل التوعية	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ تم توقيع اتفاقية تفاهم مع جامعة أسوان</li><li>✓ تم عمل ورش عمل مع وزارة الشباب و الرياضة</li><li>✓ تم عمل ورشة عمل مع جامعة قناة السويس</li><li>✓ تم التواصل مع جامعات الفيوم و جنوب الوادى و جامعة المنيا من أجل تطبيق برنامج ريادة الأعمال الزراعية</li><li>✓ تم التواصل مع منظمات الامم المتحدة للتنمية الصناعية والاغذية والزراعة لدعم وتدعيم برنامج ريادة الاعمال الزراعية</li><li>✓ المشاركة في أنشطة ورشة العمل عن المشروعات الزراعية التي اقيمت بالقاهرة ضمن أنشطة مشروع دعم المشروعات الزراعية الصغيرة والمتوسطة الممول من الاتحاد الاوروي والوكالة الفرنسية للتنمية</li></ul>
التدريب	<ul style="list-style-type: none"><li>✓ تمت مراجعة المواد التدريبية المقدمة من وزارة الشباب و الرياضة</li><li>✓ يتم حاليا تجهيز مواد تدريبية لريادة الأعمال الزراعية</li></ul>

## وزارة البيئ ة

يتم التنسيق مع وزير البيئ ة لبحث التعاون بين البنك المركزي والوزارة فيما يخص تمويل مشروعات الطاقة الجديدة والمتجددة و التوجه للاقتصاد الأخضر حيث يعد الاقتصاد الأخضر الآلية الفعالة لتحقيق التنمية المستدامة

## هيئة التنمية الصناعية

تم التنسيق مع رئيس هيئة التنمية الصناعية لبحث معوقات تمويل المجمعات الصناعية وتم الاتفاق على امكانية تضمين البروتوكولات الموقعة مع البنوك ضمانه شركة مخاطر الائتمان وذلك لتشجيع البنوك على التمويل

## وزارة الشباب والرياضة

يتم الانتهاء من اعداد مذكرة تفاهم لتنسيق التعاون بين البنك المركزي المصري ووزارة الشباب والرياضة كأحد الشركاء الاساسيين لتنفيذ أنشطة مبادرة "رود النيل" فيما يخص دعم وتنمية النشء ورود الأعمال من الشباب، وتعزيز مفهوم التثقيف والشمول المالي، وذلك للاستفادة من الانتشار الجغرافي لمراكز الشباب التابعة للوزارة علي مستوي الجمهورية (نحو ٤٢٠٠ مركز ) من خلال تدريب مدربي ريادة أعمال بالوزارة في مجالات ريادة الاعمال، والشمول المالي بهدف زيادة الوعي والمعرفة لهؤلاء المُدربين ونقلها للمُقبلين على مراكز الشباب والرياضة