



# كيف يمكن أن يستفيد "مشروعك" من الاقتصاد السلوكي

# الموضوعات الرئيسية

- معلومات أساسية عن "مشروعك"
- تقييم سريع لأداء "مشروعك"
- جوهر الاقتصاد السلوكي
- دور الاقتصاد السلوكي في تعظيم الاستفادة من "مشروعك"

# الموضوعات الرئيسية

- معلومات أساسية عن "مشروعك"
- تقييم سريع لأداء "مشروعك"
- جوهر الاقتصاد السلوكي
- دور الاقتصاد السلوكي في تعظيم الاستفادة من "مشروعك"

# معلومات أساسية عن "مشروعك"

- المشروع القومي للتنمية المجتمعية والبشرية والمحلية (مشروعك) هو مبادرة من وزارة التنمية المحلية التي طبقتها بدءاً من ٢٦/٣/٢٠١٥، وذلك بهدف إحداث تنمية مجتمعية في جميع محافظات من خلال تمويل المشروعات الصغيرة ومتناهية الصغر.
- يقدم مشروعك الخدمات التمويلية من خلال سته بنوك: الأهلي، مصر، القاهرة، الإسكان والتعمير، الائتمان الزراعي، الاسكندرية)
- يعمل المشروع من خلال مجموعة من المقرات المقامة بكل وحدة محلية (يوجد حالياً ٢٤٨ مقر على مستوى الجمهورية)
- يتم التعامل بنظام الشباك الواحد، حيث ويضم كل مقر ممثلاً عن الإدارة المحلية وممثلين عن البنوك فضلاً عن ممثلين عن الوزارات والجهات المعنية الأخرى المشاركة في إصدار تراخيص المشروعات.

# الموضوعات الرئيسية

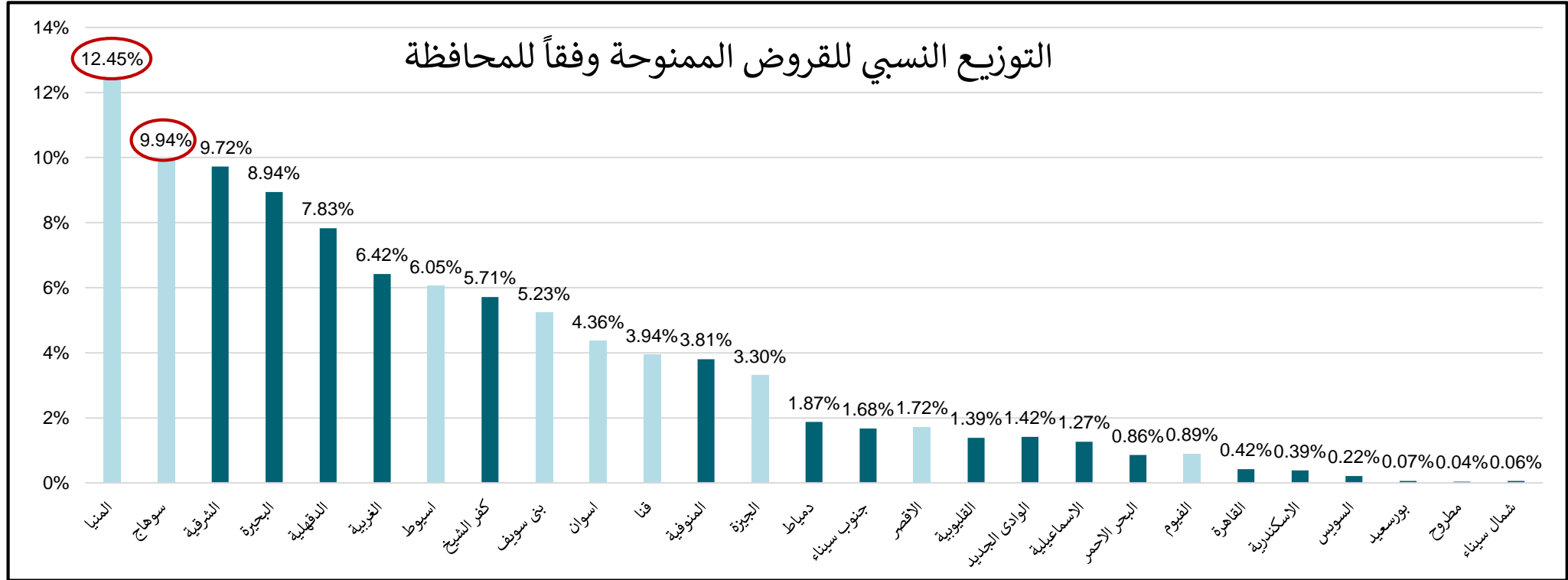
- معلومات أساسية عن "مشروعك"
- تقييم سريع لأداء "مشروعك"
- جوهر الاقتصاد السلوكي
- دور الاقتصاد السلوكي في تعظيم الاستفادة من "مشروعك"

# نظرة سريعة على أداء "مشروعك" حتى الآن

انطلاقة جيدة مع الحاجة إلي تحقيق استهداف  
أفضل حيث نجح مشروعك تمويل (٨٦٤٧٢) مشروع  
بإجمالي تمويل (٥,١٥٢) مليار جنيه حتى فبراير ٢٠١٨

# بعض الملاحظات

هناك تباين بين المحافظات مع وجود أداء متميز لبعض محافظات الصعيد

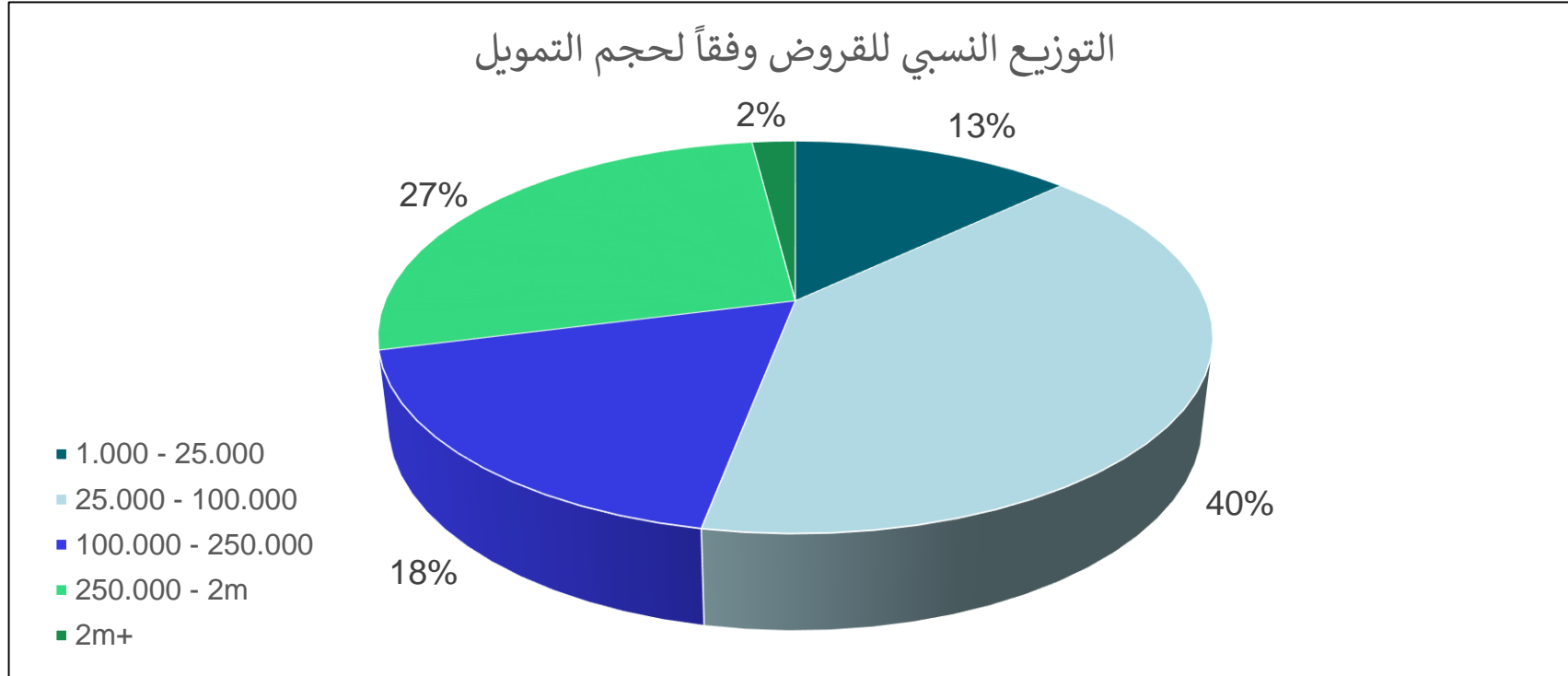


المصدر: وزارة التنمية المحلية

محافظات الصعيد

# بعض الملاحظات

## القروض الممنوحة وفقاً للفئات التمويلية المشروع



المصدر: وزارة التنمية المحلية

\*بيانات بنوك مصر، الأهلي والقاهرة حتي ٣١ يوليو ٢٠١٧

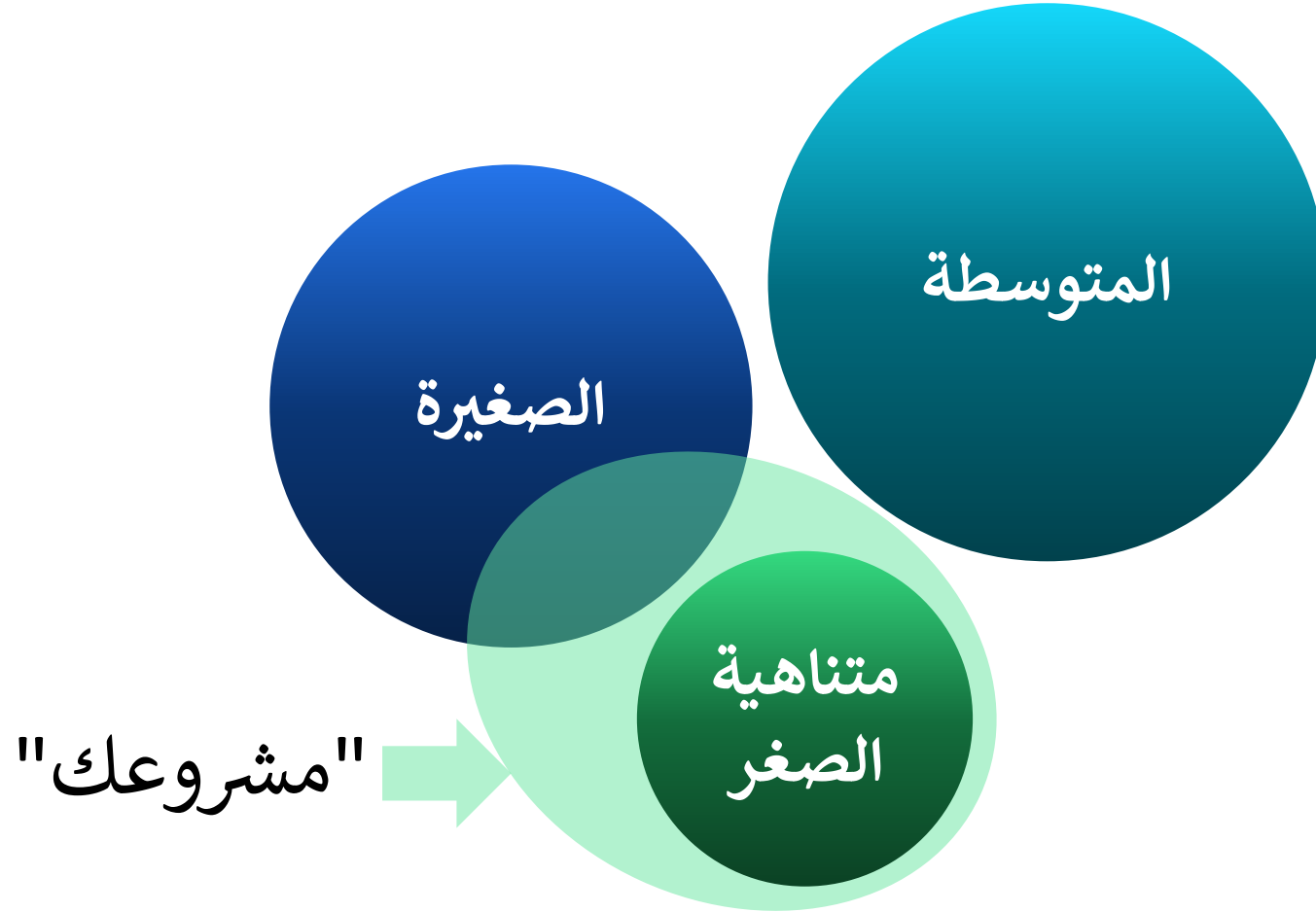


# تعريف البنك المركزي للشركات والمنشآت الصغيرة والمتوسطة

الجديدة (حديثة التأسيس)		القائمة		الشركات والمنشآت
حجم العمالة*	رأس المال المدفوع**	حجم العمالة*	حجم الأعمال (المبيعات / الإيرادات السنوية)	
أقل من ١٠ أفراد	أقل من ٥٠ ألف جنيه	أقل من ١٠ أفراد	أقل من مليون جنيه	متناهية الصغر
أقل من ٢٠٠ فرد	٥٠ من ألف جنيه إلى أقل من ٥ مليون جنيه للمنشآت الصناعية و أقل من ٣ مليون جنيه لغير الصناعية	أقل من ٢٠٠ فرد	من مليون جنيه إلى أقل من ٥٠ مليون جنيه	الصغيرة
	من ٥ مليون جنيه إلى ١٥ مليون جنيه للمنشآت الصناعية، ومن ٣ مليون جنيه إلى ٥ مليون جنيه لغير الصناعية		من ٥٠ مليون حتى ٢٠٠ مليون جنيه	المتوسطة

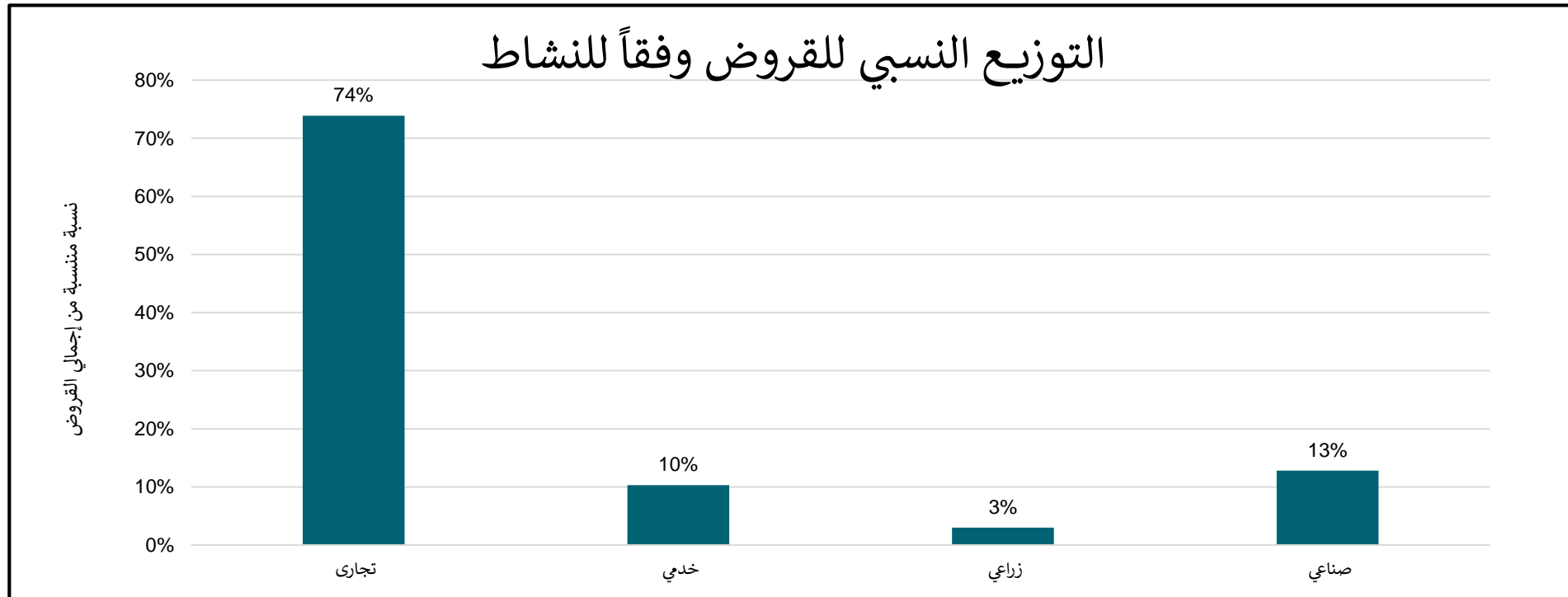
\* حجم العمالة استرشادي وغير محدد لتعريف الشركة أو المنشأة  
 \*\* يتم استخدام رأس المال المدفوع في حالة الشركات والمنشآت الجديدة بدلاً من حجم الأعمال، وذلك لمدة عام واحد من بدء مزاولة النشاط حتى يتوفر لديها البيانات الخاصة بحجم الأعمال، وعليه يكون هذا التصنيف مؤقت وبعد ذلك يتم تطبيق التعريف الأصلي القائم على حجم الأعمال

# بعض الملاحظات



# بعض الملاحظات

يستحوذ النشاط التجاري على ٧٤% من إجمالي القروض ويلاحظ الضعف الشديد للتمويل المقدم للأنشطة الإنتاجية وخاصة المشروعات الزراعية

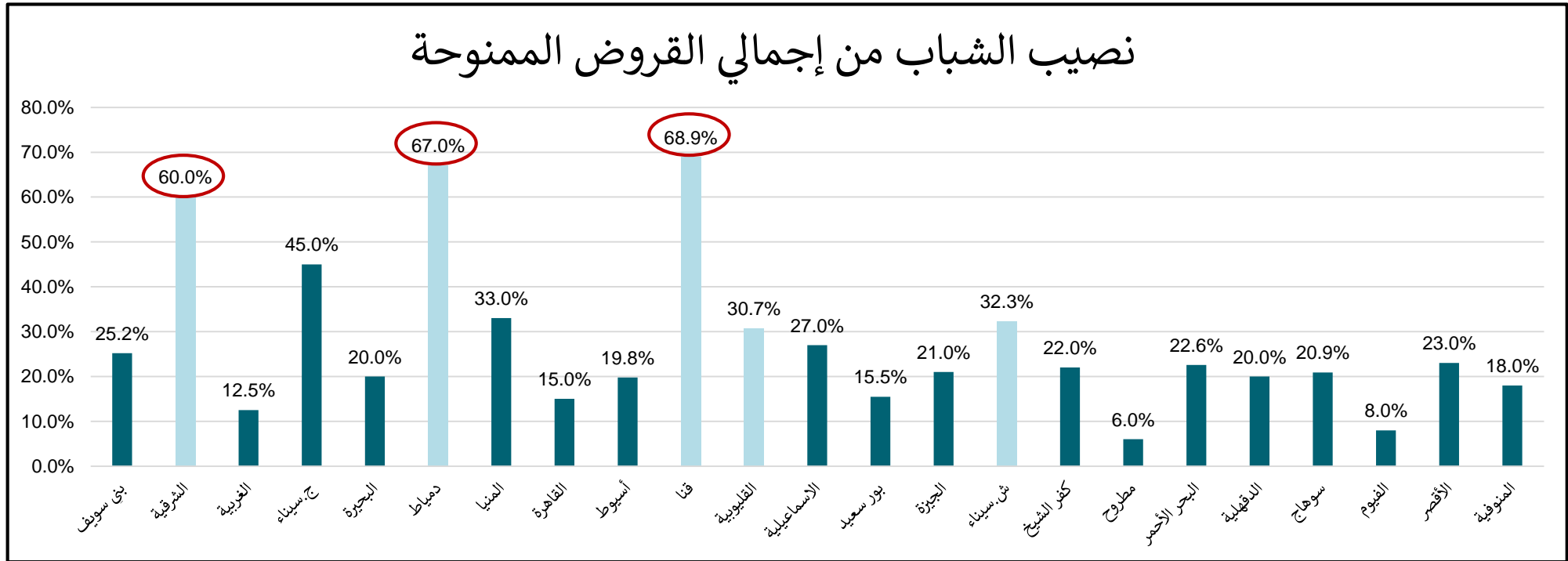


المصدر: وزارة التنمية المحلية

\*بيانات بنوك مصر، الأهلي والقاهرة حتي ٣١ يوليو ٢٠١٧

# بعض الملاحظات

حصل الشباب في المتوسط على حوالي ٢٨% من القروض المتاحة مع أداء متميز لبعض المحافظات



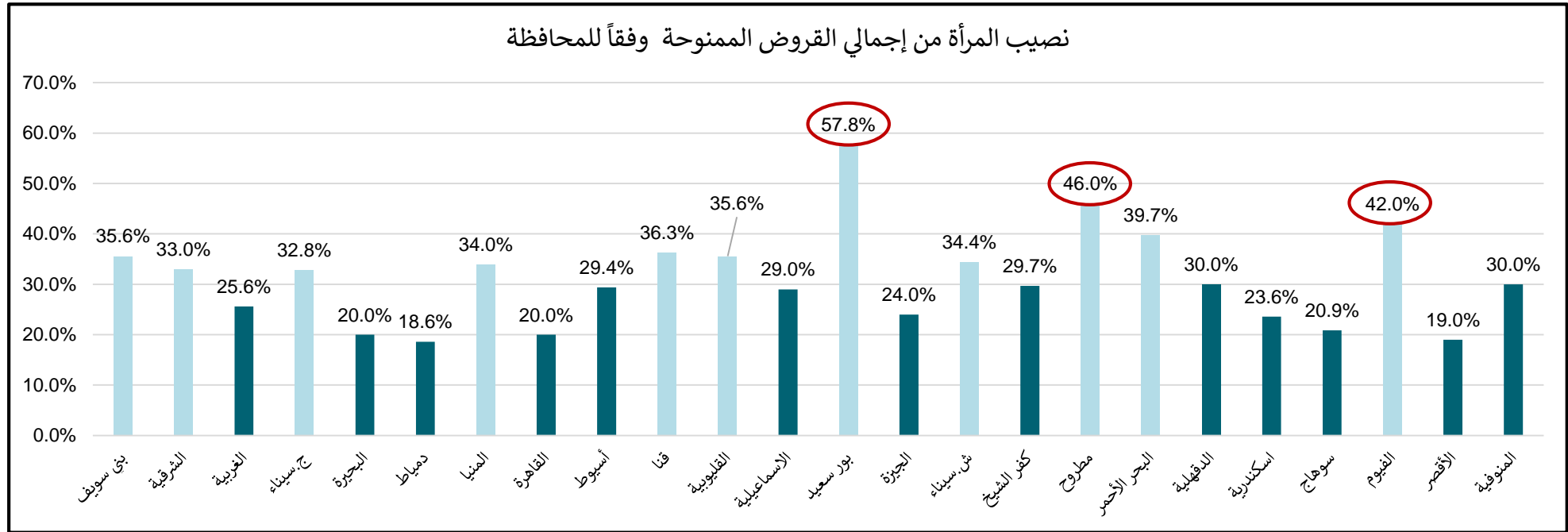
المصدر: وزارة التنمية المحلية

فوق المتوسط

\*بيانات بنوك مصر، الأهلي والقاهرة تحتي ٣١ يوليو ٢٠١٧

# بعض الملاحظات

حصلت المرأة في المتوسط على ٣١% من إجمالي القروض مع تميز محافظات بعينها



المصدر: وزارة التنمية المحلية

فوق المتوسط

\*بيانات بنوك مصر، الأهلي والقاهرة حتى ٣١ يوليو ٢٠١٧

# الموضوعات الرئيسية

- معلومات أساسية عن "مشروعك"
- تقييم سريع لأداء "مشروعك"
- جوهر الاقتصاد السلوكي
- دور الاقتصاد السلوكي في تعظيم الاستفادة من "مشروعك"

هل هناك مجال لتحسين أداء "مشروعك"  
بالاستفادة من الاقتصاد السلوكي؟

# جوهر الاقتصاد السلوكي

إسقاط فرضية الفرد المُمثل، حيث أن هناك تباين في الافراد ووجود عوامل سلوكية وثقافية مؤثرة في عملية صنع القرار

وبالتالي

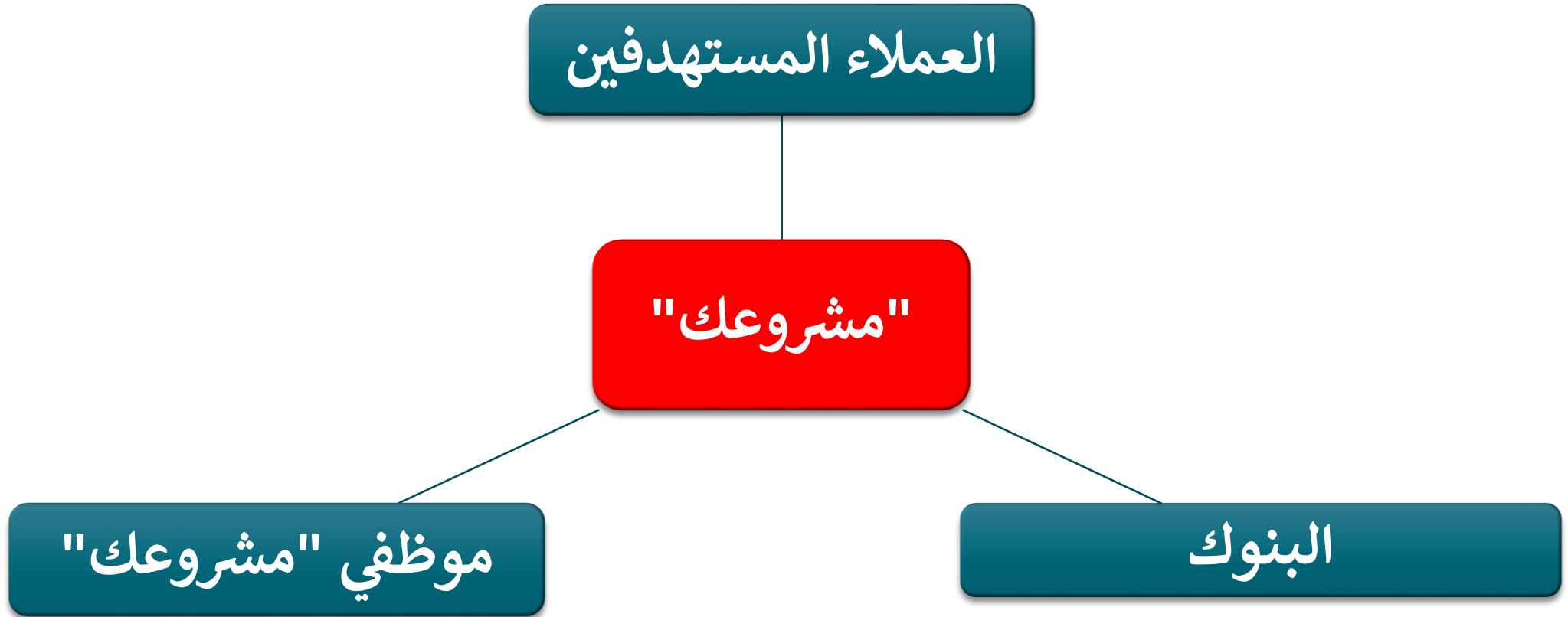
إحداث تغيير جوهري في الأداء الاقتصادي من خلال صياغة السياسات ووضع البرامج والحوافز أخذاً في الاعتبار التباين بين الافراد والمجتمعات



# الموضوعات الرئيسية

- معلومات أساسية عن "مشروعك"
- تقييم سريع لأداء "مشروعك"
- جوهر الاقتصاد السلوكي
- دور الاقتصاد السلوكي في تعظيم الاستفادة من "مشروعك"

# اقتراحات محددة لتحسين الأداء



## العملاء المستفيدين

- ✓ التسويق لخدمات مشروعك بالتركيز علي العناصر الجاذبة في كل مجمع ولكل فئة.
- ✓ تغيير المنظومة الثقافية التي تدفع الافراد إلي اللجوء إلي التوظيف لدي الغير وعدم تفضيلهم لإقامة مشروع
- ✓ مراعاة التقاليد والأعراف الاجتماعية
- ✓ التقدير المجتمعي

دراسة الاختلافات السلوكية بين المحافظات وبين مختلف الفئات العمرية وكذلك الاختلافات بين الذكور والإناث

# البنوك

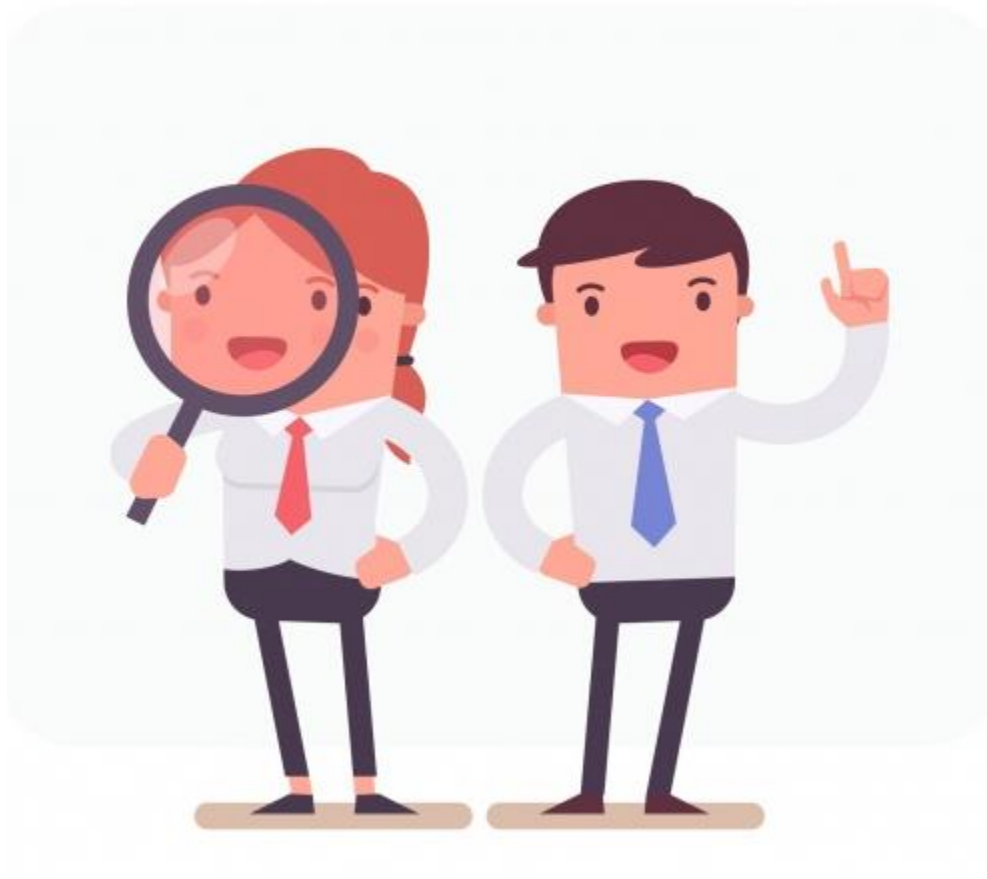
- ✓ تقديم برامج تمويلية تخدم مختلف الفئات، وتستجيب لبعض الاعتبارات التي تدفع الافراد عن الاحجام عن التمويل المصرفي مثل الاعتبارات الدينية، ارتفاع سعر الفائدة، وكذلك التصدي لبعض الاعتبارات المصرفية التي تؤدي إلى قيام البنوك إلى رفض طلبات التمويل مثل عدم وجود ضمان، والحاجة إلى تحديد المسؤولية.
- ✓ إجراء اختبار سلوكي لرواد الاعمال مما يعطي بُعد إضافي عند تقييم مستوي المخاطر للمشروعات الغير تقليدية

الاستفادة من  
التطبيقات المختلفة  
للإقتصاد السلوكي في  
مجال التمويل

## موظفي "مشروعك"

- ✓ تحديد الأسلوب الأمثل للحوافز (المادية والمهنية) للموظفين بمشروعك بما يدفعهم لتطوير الأداء أخذاً في الاعتبار اختلاف في العناصر الثقافية بين المحافظات
- ✓ اختيار أفضل العناصر لكل وظيفة داخل المقدرات بناءً على تقييم سلوكي
- ✓ الحرص على سرعة اعلام المستفيدين بالنتائج
- ✓ تحسين التواصل مع المستفيدين

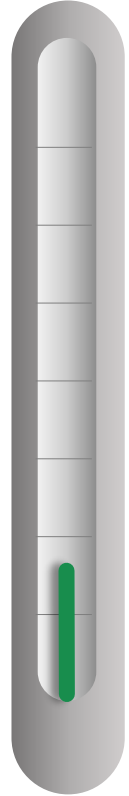
دراسة الاختلافات  
السلوكية بين القائمين  
على مختلف المقدرات



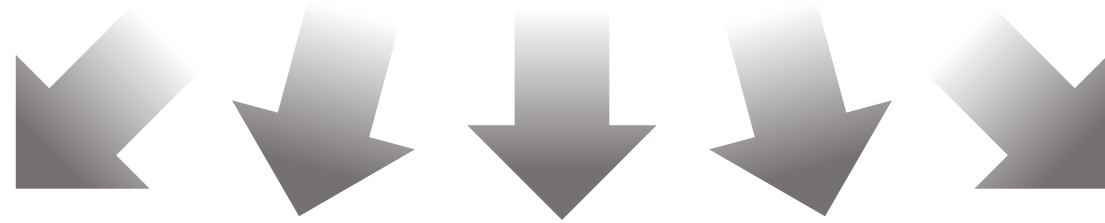
# الخلاصة

# حالياً يقدم "مشروعك":

استفادة  
محدودة



برنامج تمويلي موحد لكل الفئات



# الجديد من خلال الاقتصاد السلوكي: برامج تمويلية مناسبة لكل فئة

إنطلق  
بمشروعك

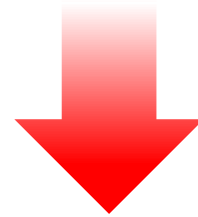
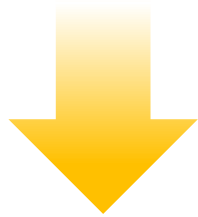
برنامج ٥

برنامج ٤

برنامج ٣

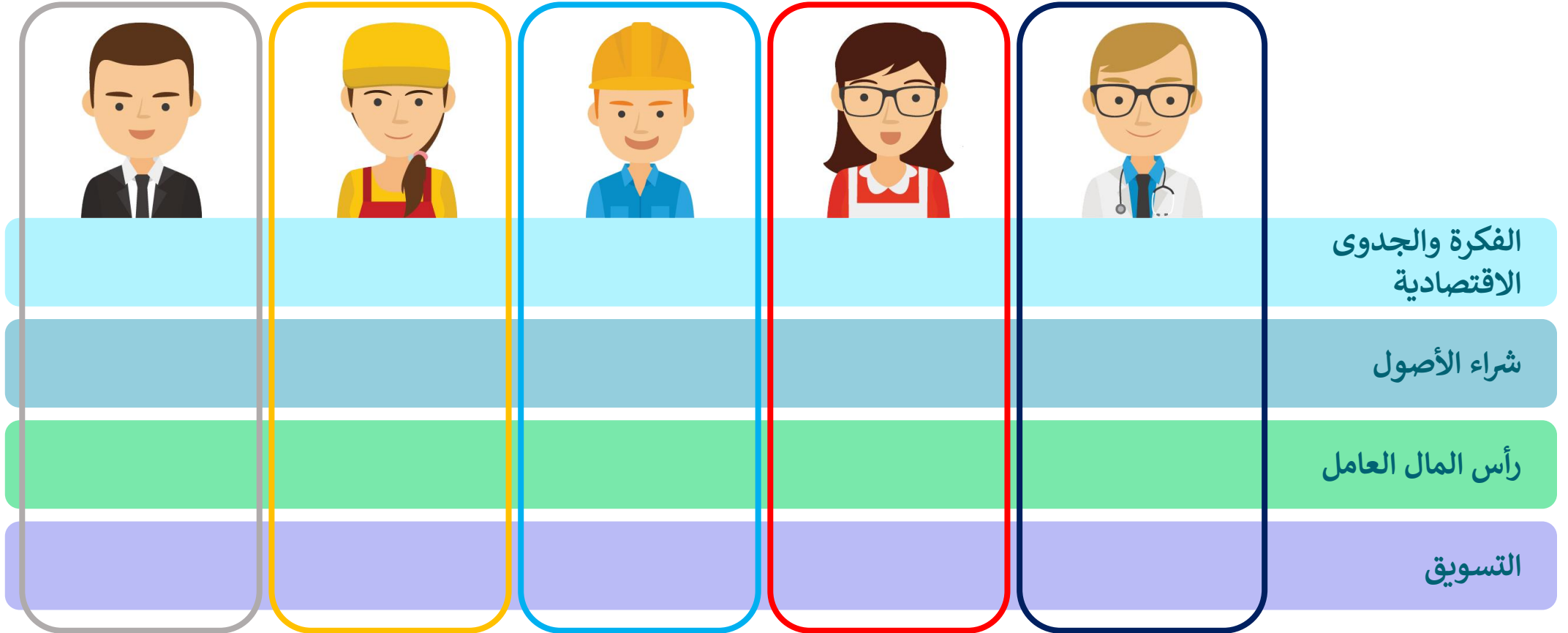
برنامج ٢

برنامج ١





# هناك احتياجات تمويلية مختلفة حسب مرحلة المشروع ونوعه ومكانه





## المقترح

(خدمات إضافية بتنسيق من جهاز  
"مشروعك" مع جهات أخرى)

- ✓ الخدمات المتعلقة بالإجراءات
- ✓ خدمات الدعم الفني.
- ✓ تقديم الخدمات التسويقية للعملاء
- ✓ الخدمات التمويلية المصرفية
- ✓ الخدمات التمويلية غير المصرفية
- ✓ وجود شخص بكل مقر لتقديم المشورة  
الفنية بقدر المستطاع للعملاء.

## حالياً

(مباشر من جهاز  
"مشروعك")

- ✓ التراخيص
- ✓ التمويل  
المصرفي

الخدمات  
المقدمة



## المقترح

(استهداف أنشطة بعينها بتنسيق  
مع جهات أخرى)

- ✓ أخذًا في الاعتبار الامكانيات الاقتصادية لكل محافظة يتم استهداف:
- مشروعات صناعية لإنتاج للمكونات الوسيطة للصناعة أو لإحلال الواردات
  - مشروعات خدمية ذات طبيعة تكملية للنشاط الصناعي
  - مشروعات حرفية
  - مشروعات "وظيفتك جنب بيتك"

## حالياً

(مباشر من جهاز  
"مشروعك")

- ✓ جميع أنواع  
المشروعات  
بدون استهداف

المشروعات  
الممولة



## النتيجة

توفير Ecosystem متكامل في جميع محافظات مصر يحترم خصوصية المحافظات والفئات المجتمعية المختلفة يمكن من خلاله تعزيز ريادة الاعمال وتوليد فرص عمل مستدامة بشكل يجمع بين الكفاءة الاقتصادية والعدالة الاجتماعية.

وشكراً