

الهيئة العامة للتنمية الصناعية
مؤتمر المركز المصري للدراسات
الاقتصادية

مارس ٢٠٢٣



أهم التحديات التي تناولتها الدراسة

من واقع الدراسة التي تم إعدادها من خلال المركز المصري للدراسات الاقتصادية بتاريخ ١٣ يونيو ٢٠٢٢

البعد المؤسسي

تشكيل مجلس الإدارة الحالي
وتمثيل القطاع الخاص

المركزية في اتخاذ القرارات
وضعف مشاركة الإدارات

الجمع بين الدور التنظيمي
والرقابي والتنفيذي

تداخل اختصاصات الهيئة
بالجهات الأخرى

غياب آليات تقييم الهيئة
الداخلي والخارجي

ضعف التواصل الداخلي
والخارجي

مشاركة اتحاد الصناعات في
اللجان المختلفة

عدم اكتمال رقمته الهيئة
بالشكل السليم

البعد التشريعي

التكاليف المعيارية

ترفيق وتسعير الأراضي
الصناعية

اشتراطات التراخيص

المهل والمخالفات الخاصة
بالبرنامج الزمني

اللجان المشكلة داخل الهيئة

التصرف في الأراضي بنظام
الايجار او الايجار المنتهي
بتملك

تمييز الصناعات الصغيرة
والمتوسطة

ضوابط التقدم بطلب
للحصول على أرض صناعية

خطوات إقامة مشروع صناعي



٧٣٥ يوم عمل

الربط الإلكتروني بين الهيئة الجهات ذات صلة لتيسير على المستثمرين في الحصول على الخدمات

جهاز شئون
البيئة



إدارة الحماية
المدنية



هيئة الطيران
المدني



إدارة المساحة
العسكرية



هيئة عمليات
القوات المسلحة



تم الاتفاق على التواصل بين الهيئة والمجموعة العشرية من خلال البريد الإلكتروني الرسمي للهيئة فور تقديم المستثمر بطلب للمجموعة العشرية موافاة الهيئة بتقرير أسبوعي بالإجراءات التي تمت سواء بالرفض أو القبول أو بالاستيفاءات المطلوبة من المستثمر، وستكون الوثيقة مؤمنة ومدعمة **بباركود**

المجموعة العشرية



تحصيل الرسوم لصالح نقابة المهندسين للحصول على رخصة البناء

تم الاتفاق مع نقابة المهندسين لزيادة عدد مكاتب الاعتماد عن طريق المكاتب الاستشارية وبيوت الخبرة في مصر وتم الانتهاء من صياغة الدليل الإرشادي والإعلان في وسائل الإعلام بفتح باب التقدم.

نقابة المهندسين



خطوات إقامة مشروع صناعي



١٤٢٢ يوم عمل

إجراءات تخصيص الأراضي الصناعية من خلال الهيئة

(١) البوابة الالكترونية الحكومية للخريطة الاستثمارية الصناعية.

تم إعادة تفعيل خريطة الاستثمار الصناعي كمنصة لتخصيص الأراضي الصناعية على مستوى ١١ محافظة، وإجراء كافة التعاملات مع المستثمرين من خلالها.

تاريخ الطرح	عدد القطع	المساحة م ^٢	عدد الكراسات المسحوبة	عدد الطلبات المقدمة
من ٢٠٢٢-١٢-١٥ وحتى ٢٠٢٣-١-٢٣	١٠٥١	٢,١ مليون	١٥٥٩	٥٦٠

(٢) اللجنة المشكلة بقرار مجلس الوزراء رقم ٢٠٦٧ لسنة ٢٠٢٢.

بيان بطلبات تخصيص الأراضي الصناعية منذ سبتمبر ٢٠٢١ وحتى تاريخه

عدد المشروعات	عدد القطع التي تم تخصيصها	المساحة م ^٢
٣٣٤	٦٢٣	٢,٨ مليون

وجارى التنسيق بين كل من الهيئة العامة للتنمية الصناعية وهيئة المجتمعات العمرانية ووزارة التنمية المحلية لموافاة الهيئة بكافة الأراضي الصناعية الشاغرة بمحافظات الجمهورية حتى يتم إتاحتها للمستثمرين

منح تيسيرات للمستثمرين

تقديم حزم حوافز للمستثمرين (مالية ومستندية) لانتهااء من اثبات الجدية على الأراضي المخصصة عن طريق الخريطة الاستثمارية

البيان	قبل	بعد	
تيسيرات مالية	تكاليف دراسة الطلب	٥٠٠٠ جنيه	٢٥٠٠ جنيه
	مقابل تقديم العروض	١٠٠٠ جنيه	بدون مقابل
	جدية الحجز	١٠٠,٠٠٠ جنيه	١٠٪ من إجمالي ثمن الأرض
	ضمان جدية تنفيذ المشروع	تقديم خطاب ضمان بنكي	اعفاء من التقديم
تيسيرات مستندية	الدراسة المطلوبة من المستثمر	دراسة جدوى فنية واقتصادية بكافة بيانات المشروع	نموذج مبسط للامح المشروع
	الاستعلام الائتماني	تقديم ملف ائتماني " SCORE - 1 "	اعفاء من التقديم
	تيسير الملااة المالية	تقديم كشف حساب يغطي ٢٥ ٪ من إجمالي التكاليف الاستثمارية للمشروع	تقديم كشف حساب يغطي ٥٠ ٪ من إجمالي ثمن الأرض
	التقدم بطلب تخصيص أراضي	تعامل ورقي	إتاحة التقدم الإلكتروني من خلال الخريطة الاستثمارية

منح المشروعات الصناعية تيسيرات لمساعدتها في الانتهاء من أثبات الجديدة على الأراضي أو وحدات صناعية المخصصة لها على النحو التالي:

- **٦ أشهر مهله مجانية** للمشروعات الصناعية سواء داخل وخارج البرنامج الزمني طبقا لمراحل التنفيذ والساري تخصيصها ولم يصدر قرار بسحبها
- **الإعفاء من ٥٠٪ من الغرامات** المقررة مع إمكانية التقسيط لمدة تصل الى ثلاث سنوات
- **الإعفاء من ٧٥٪ من الغرامات** المقررة في حالة السداد الفوري (٢٥٪ فقط)



يسمح للمستثمر إذا زادت مساحة الأرض على ٥٠،٠٠٠ م^٢ بتنفيذ المشروع على مراحل لكل منها البرنامج الزمني الخاص بها بمدته كلية لتنفيذ المشروع لا تزيد عن خمس سنوات من تاريخ استلام الأرض واعتماد مراحل البرنامج الزمني من الهيئة.

مجهودات الهيئة لحل مشاكل مرافق الأراضي الصناعية

١
في حالة عدم اكتمال أعمال الترفيق (طرق - مياه - كهرباء ...) للأراضي الاتي تم تخصيصها على أساس أنها مرفقة وعدم تمكن المستثمر من البدء في تنفيذ المشروع

يتم احتساب البرنامج الزمني لتنفيذ المشروع اعتباراً من تاريخ نهي أعمال الترفيق.

٢
في حال وجود صعوبات خارج عن إرادة المستثمر. (طبيعة تربة - وجود إشغالات على الأرض - موافقة الجمعية العشرية - موافقة الطيران المدني

يمنح المشروع مهلة مجانية مساوية لفترة التوقف بعد ورود إفادة من الجهة المعنية وإجراء معاينة

مجهودات الهيئة لحل مشاكل مرافق الأراضي الصناعية

٣

شكاوي من بعض المُستثمرين من ارتفاع قيمة المقاييسات نظير توصيل المرفق في بعض المناطق الصناعية.

تم التواصل مع شركات توصيل المرافق (مياه-كهرباء) لتخفيض وتقسيط المقاييسات وتمت الاستجابة لطلب الهيئة بالموافقة على تقسيطها للمستثمرين لمدة عام.

٤

التنسيق المستمر مع جهات الولاية لتحديد أولويات تنفيذ أعمال المرافق طبقاً للمناطق التي تم بدء تنفيذ أعمال بها وجاري استكمالها ثم المناطق الأكثر جذباً للاستثمار.

يتم مخاطبة كل من وزارتي (المالية – التخطيط) بشأن توفير الاعتمادات المالية المطلوبة لتنفيذ أعمال المرافق ، وكذا يتم مراجعة المقاييسات والأعمال المنفذة لتحقيق أقصى استفادة من الموارد المتاحة لإعمال الترفيق.

مجهودات الهيئة لحل مشاكل مرافق الأراضي الصناعية

بيان بالمشروعات التي تم إيقاف البرنامج الزمني لها لوجود معوقات خارجة عن إرادتها

- ارتفاع التربة بحوالي ٣,٥ متر عن مستوى الأرض
- جاري العمل على إزالة المعوقات من خلال جهاز المدينة

منطقة ٧١٠ فدان (مدينة العاشر من رمضان)
(اجمالي ١٩٦ مشروع)

- عدم اكتمال ترفيق الكهرباء
- جاري نهو أعمال الكهرباء من خلال جهاز المدينة

منطقة المطورين الجنوبية (العاشر من رمضان)
(اجمالي ٧١٢ مشروع)

- عدم اكتمال ترفيق الكهرباء.
- جاري نهو أعمال الكهرباء بالتنسيق مع المحافظة.

منطقة البغدادي (محافظة الأقصر)
(اجمالي ٥٠ مشروع)

- عدم اكتمال أعمال الترفيق.
- جاري نهو الأعمال المحافظة.

المرحلة الرابعة بقويسنا (محافظة المنوفية)
(اجمالي ١٢٨ مشروع)

تيسير إجراءات خدمات إصدار رخص التشغيل والسجل الصناعي

(١) الموافقات البيئية

تم تشكيل لجنة تضم عدد (٢) باحث من جهاز شؤون البيئة واستشاري بيئي متعاقد مع الهيئة، تعقد اللجنة اجتماعاتها مرتين أسبوعياً بمقر الهيئة لمراجعة الدراسات البيئية بالهيئة وتحصيل رسوم المراجعة لصالح جهاز شؤون البيئة وإصدار الموافقات في مدة لا تتجاوز ١٥ يوم من تاريخ تقديم الدراسة مستوفاة.

(٢) الحماية المدنية

تم تشكيل لجنة تضم عدد ضابط من الإدارة العامة للحماية المدنية واستشاري حماية مدنية متعاقد مع الهيئة، تعقد اللجنة اجتماعاتها مرتين أسبوعياً بمقر الهيئة لمراجعة تقارير أعمال الحماية من الحريق والبت فيها خلال مدة لا تتجاوز (١٥) يوماً.

٢٠ يوماً هو الحد الأقصى لإصدار رخصة التشغيل بالمسبق و **٥ أيام** بحد أقصى للرخصة بالإخطار مما أدى الى زيادة عدد إصدار الرخص وخاصة المسبقة (عالية المخاطر) خلال الأشهر الماضية

المشاركة الفعالة مع اتحاد الصناعات

تم تفعيل اللجنة وبدأت بالفعل بمباشرة أعمالها بعضوية ممثل عن اتحاد الصناعات وعقدت ثلاثة جلسات آخرهم بتاريخ ١٨ فبراير ٢٠٢٣ لنظر التظلمات مقدمه من السادة المستثمرين وجارى أعمال اللجنة حتى تاريخه للوقوف على حلها

لجنة التظلمات

صدر ٣ قرارات إدارية في ٢٠١٧ و ٢٠١٨ و ٢٠٢٢ بشأن تشكيل لجنة التظلمات تطبيقاً لإحكام قانون تيسير إجراءات منح تراخيص المنشآت الصناعية ولكن لم تفعل ولم تنعقد

فرع للهيئة بمبنى باتحاد
الصناعات

المشاركة في إعداد دليل
مكاتب الاعتماد

لجنة اشتراطات الترخيص

التطوير المؤسسي للهيئة

تحسين قنوات
التواصل الداخلي
والخارجي



التحول الرقمي
وميكنة العمليات



المحاور الرئيسية
للتطوير المؤسسي
للهيئة

تطوير استراتيجية
عمل للهيئة



تطوير الهيكل
التنظيمي وبناء
القدرات



التحول الرقمي وميكنة العمليات

الكادر البشري المؤهل والمتناغم



العمليات الموثقة والناضجة



الأدوات التقنية المناسبة والحديثة



البيانات وطرق إدارتها وتخزينها واسترجعها



محاور التحول
الرقمي

وفي هذا الإطار تعمل الهيئة على تحليل الفجوات ووضع حلول عملية للرقمنة الشاملة، كما تم بالتوازي البدء في بعض المشاريع قصيرة المدة للتحول الرقمي في ظل الموارد المتاحة

تطوير الهيكل التنظيمي وبناء القدرات

في إطار عزم الهيئة على الاستمرار في خطة إعادة البناء والتطوير وإعداد نظم إدارية وتكنولوجيا حديثة لتمكين الهيئة من إنجاز أهداف التنمية الصناعية الشاملة والتي ظهرت عند القيام بالتحليل المتعمق لاحتياجات الهيئة والتي نتج عنها ضرورة دعم بعض الوظائف الهامة على المستوى الإداري والفني ومنها:

إدارة الخدمات الرقمية

الإدارة العامة لبنوك
المعلومات وتحليل البيانات

الإدارة العامة للتحويل
الرقمي

إدارة المشروعات

إدارة تطوير الأعمال

تم اعتماد الهيكل التنظيمي للهيئة من جهاز التنظيم والإدارة بتاريخ ٢٣ فبراير ٢٠٢٣ تعيين نائب لرئيس الهيئة للخدمات المركزية والإدارية ونائب لرئيس الهيئة لتنمية وإدارة المناطق الصناعية وذلك لتعزيز اللامركزية ودعم لتخاذ القرار

جارى اتخاذ الإجراءات اللازمة لتعيين الوظائف الشاغرة من كوادر بشرية لإستكمال خطة التطوير والوصول الى الأهداف المرجوه

تحسين قنوات التواصل الداخلي والخارجي

تكثيف التواصل مع المستثمرين وأصحاب المصلحة لوضع حلول عملية والأخذ في الاعتبار المحفوظات لتحسين الأداء

الأحزاب السياسية

جمعيات رجال الأعمال

زيارات ميدانية
بالمحافظات (١٢ محافظة)

وسائل التواصل الاجتماعي

وسائل الاعلام المرئية

اتحاد الصناعات
والغرف الصناعية

أعداد خطة لتطوير
الفروع

تحسين اليات التواصل
مع العملاء إلكترونيا

خدمة العملاء

رؤية الهيئة في مساندة الصناعة المصرية وجذب رؤوس الأموال للاستثمار الصناعي



في إطار سعى الهيئة في تعظيم دورها لخدمة مجتمع الصناعة وجذب الاستثمارات لمختلف المناطق الإقليمية علي مستوى الدولة بما يتماشى مع قانون إنشاء الهيئة، فإنه جارى تطوير خطة عمل للهيئة وقد اقتربنا من الانتهاء منها حيث أن أهم محاورها ما يلي:

الممكنات

- تهيئة البيئة التشريعية وفض تداخل الاختصاصات بين هيئة والجهات الأخرى.
- التزام الجهات ذات الصلة بوضع إطار زمني محدد لإنهاء الإجراءات المتعلقة بهم بشأن إصدار الرخص وتوفيق الأوضاع
- التزام الجهات ذات الصلة بالإفصاح عن البيانات والمعلومات المتعلقة بالمناطق الصناعية التابعة لولايتها والأراضي والمنشآت الصناعية
- توفير التمويل اللازم لرفع كفاءة المناطق الصناعية
- رفع كفاءة البنية التحتية للاتصالات والانترنت بالمناطق الصناعية المختلفة وكذلك الطرق الرئيسية المؤدية للمناطق الصناعية
- إنشاء المجمع المتكامل لخدمات التنمية والاستثمار بالمدينة الرئيسية في كل محافظة حيث يضم مبني واحد كل الجهات ذات الصلة التي يحتاج ان يتعامل معها المستثمر لضمان انهاء كافة الإجراءات في مكان واحد

المحاور

- **المحور الأول:** تيسير وتسهيل وتسريع الإجراءات المتعلقة بالخدمات الصناعية
- **المحور الثاني:** تخطيط القطاع الصناعي وتوفير المناطق الصناعية والأراضي اللازمة للتوسعات القطاعية والإقليمية
- **المحور الثالث:** تأهيل ورفع كفاءة البنية التحتية للمناطق الصناعية
- **المحور الرابع:** ترويج المناطق الصناعية المتخصصة.
- **المحور الخامس:** رفع الكفاءة التكنولوجية وتحسين الإنتاجية للشركات الصناعية
- **المحور السادس:** تحسين الأداء المؤسسي والحوكمة للهيئة ورفع كفاءة الموظفين

شكراً

