# نظرة سريعة على المشروع ونتائجه والبرنامج المقترح للارتقاء بمنظومة التجارة المصرية

8 مايو – فندق سميراميس

USAID
من الشعب الأمريكي

ECES
المركز المصري للدراسات الاقتصادية
The Egyptian Center for Economic Studies

# المحتويات

1. نطاق المشروع
2. منهجية إعداد الدراسة
3. أهم النتائج
4. البرنامج المقترح لإصلاح المنظومة بشكل سريع، جاد ومُجدي

USAID
من الشعب الأمريكي

ECES
المركز المصري للدراسات الاقتصادية
The Egyptian Center for Economic Studies

# المحتويات

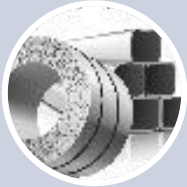

1. نطاق المشروع
2. منهجية إعداد الدراسة
3. أهم النتائج
4. البرنامج المقترح لإصلاح المنظومة بشكل سريع، جاد ومُجدي


USAID
من الشعب الأمريكي

ECES
المركز المصري للدراسات الاقتصادية
The Egyptian Center for Economic Studies

# 1. نطاق المشروع

على مدى 6 أشهر قام الفريق البحثي بالمركز بإعداد 8 دراسات تفصيلية لتوثيق وتقييم دورة حياة العملية التصديرية والاستيرادية في مصر لمجموعة من المنتجات:

| منتجات التصدير | | منتجات الاستيراد | |
|---|---|---|---|
| الملابس الجاهزة | المفروشات المنزلية |  الحديد والصلب | قطع غيار المركبات |
| الطماطم | الرخام والجرانيت | زيت النخيل | بوليمرات الإيثيلين |

# 2. نظرة سريعة على منهجية الدراسة في تحليل "الوضع القائم" AS IS و"الوضع كما يجب أن يكون" TO BE

- دراسات مكتبية عن طبيعة كل صناعة والتحديات الخاصة بكل قطاع
- تجميع المعلومات التفصيلية من خلال النقاشات مع المتعاملين مع منظومة التجارة على كل المستويات كل قطاع على حده
- مراجعة البيانات وتحديثها أكثر من مرة تماشيا مع التغيير المستمر بها
- التشاور مع المتعاملين مع المنظومة بشكل مباشر وأصحاب الأعمال للوصول لتصورهم لكيفية تحسين المنظومة من واقع تعاملاتهم
- الرجوع إلى تجارب الدول الأخرى فيما يخص المراحل الأكثر ضعفا في المنظومة المصرية لاقتراح حلول واقعية نفذتها دول أخرى بالفعل بنجاح

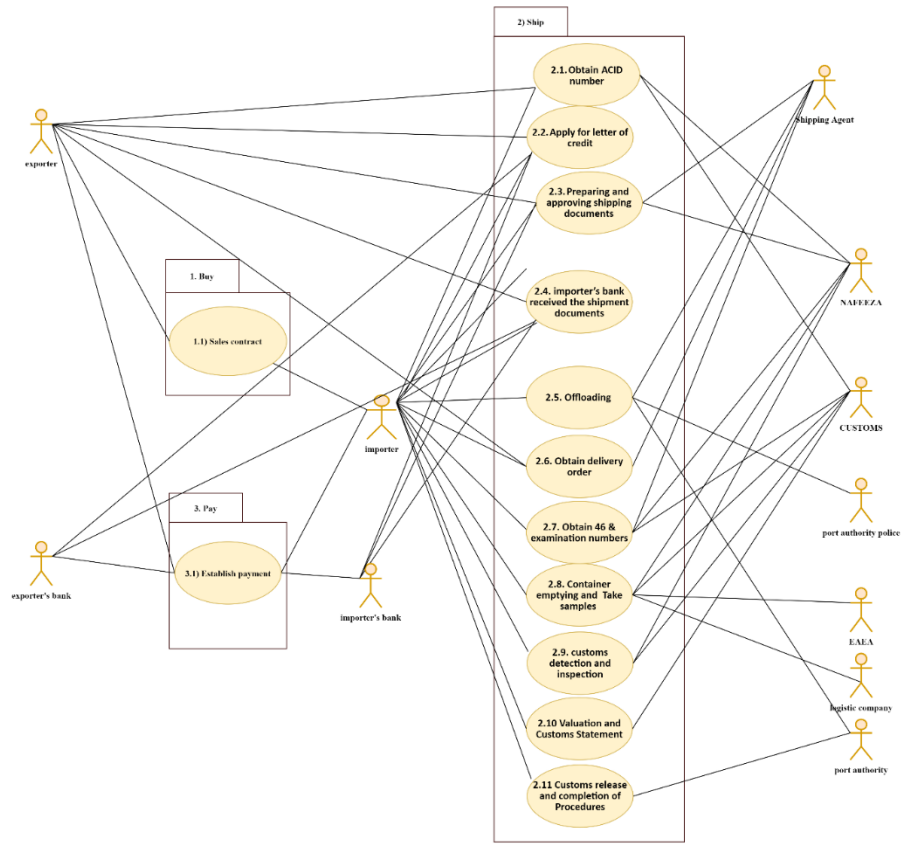
USAID
من الشعب الأمريكي

ECES
المركز المصري للدراسات الاقتصادية
The Egyptian Center for Economic Studies

# تنقسم الإجراءات إلى ثلاث مراحل وفقا لنموذج الأمم المتحدة المرجعي للسلسلة الدولية للإمداد (UN/CEFACT International Supply Chain Model)

نموذج الشراء والشحن والسداد **(Buy-Ship-Pay):**

1. **الشراء:** إتمام شروط التجارة وإبرام عقد بيع
2. **الشحن:** ترتيب حركة شحن البضائع والانتهاء من الإجراءات اللازمة لاستيفاء كافة الشروط التنظيمية الخاصة بالدولتين المصدرة والمستوردة على السواء
3. **السداد:** المطالبة بسداد مقابل البضائع التي تم شراؤها وسداد المدفوعات المحلية




مخطط إجراءات استيراد الحديد والصلب إلى مصر

# أدوات محددة مستخدمة للوصول لسيناريو "الوضع كما يجب أن يكون"

USAID من الشعب الأمريكي

ECES المركز المصري للدراسات الاقتصادية The Egyptian Center for Economic Studies

- تصنيف المشكلات بأسلوب يساعد على الوصول لحلول محددة لها

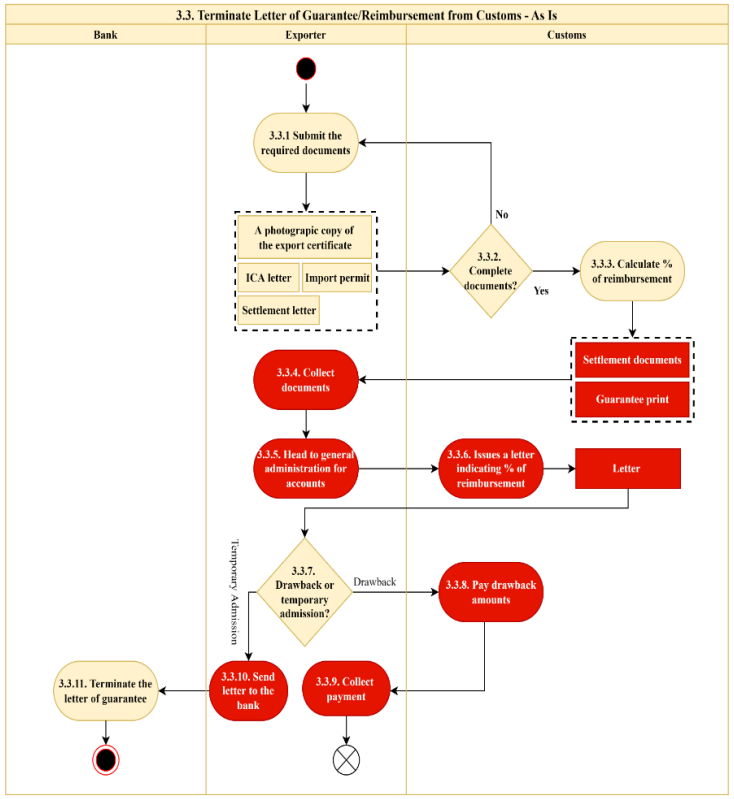
| طبيعة المشكلة | التعريف |
|---|---|
| عيب في تصميم النظام | فشل النظام في تحقيق الهدف منه بسبب عدم ملائمة التخطيط وافتقاره إلى بعض العناصر، وتبني حلول جزئية أو عدم توافق النظام المطبق مع النظم المتبعة دوليا. |
| عيب في تطبيق النظام | عندما يفشل النظام في تحقيق الهدف منه بسبب مشكلات تتعلق بسوء الإدارة، ومقاومة العاملين، ونقص القدرات البشرية اللازمة لتطبيق النظام الجديد. |
| غياب السياسات المناسبة | لم يتم التعامل مع المشكلة من خلال سياسات مناسبة رغم توفر تصميم النظام وتنفيذه. |

- وضع الحلول بأسلوب عملي يسمح بتنفيذ تحسينات سريعة في المنظومة حتي يتم تبني الحلول المثلى التي تتطلب تغييرات كبيرة

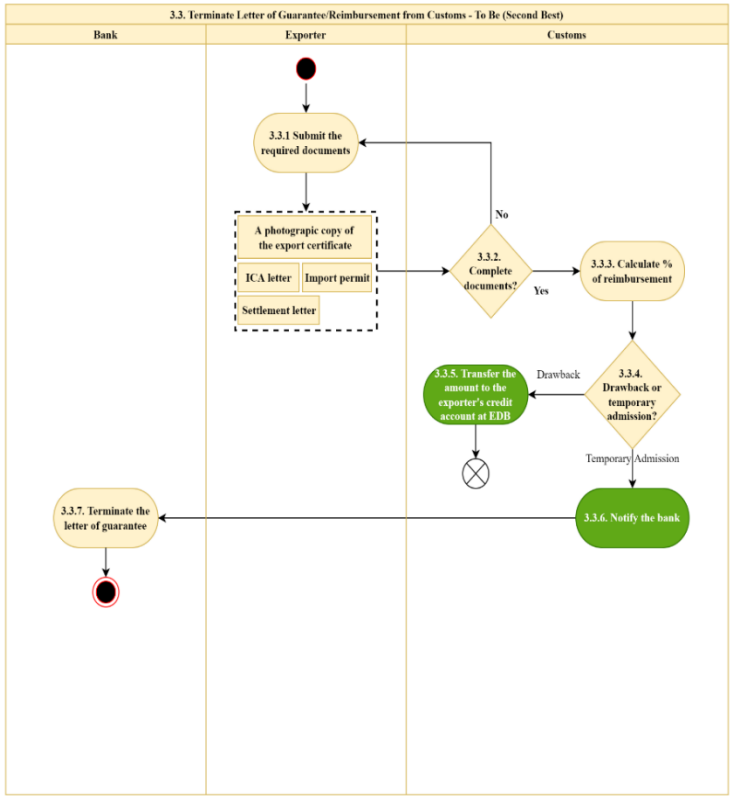
| | |
|---|---|
| الفئة (أ) | وهي أفضل الحلول، وتقوم على تغيير النظام بشكل جذري بالاستفادة من التجارب الدولية |
| الفئة (ب) | وهي ثاني أفضل الحلول، وتقوم على تحسين النظام الحالي وتطويره |

# الفروق بين السيناريوهات الثلاثة

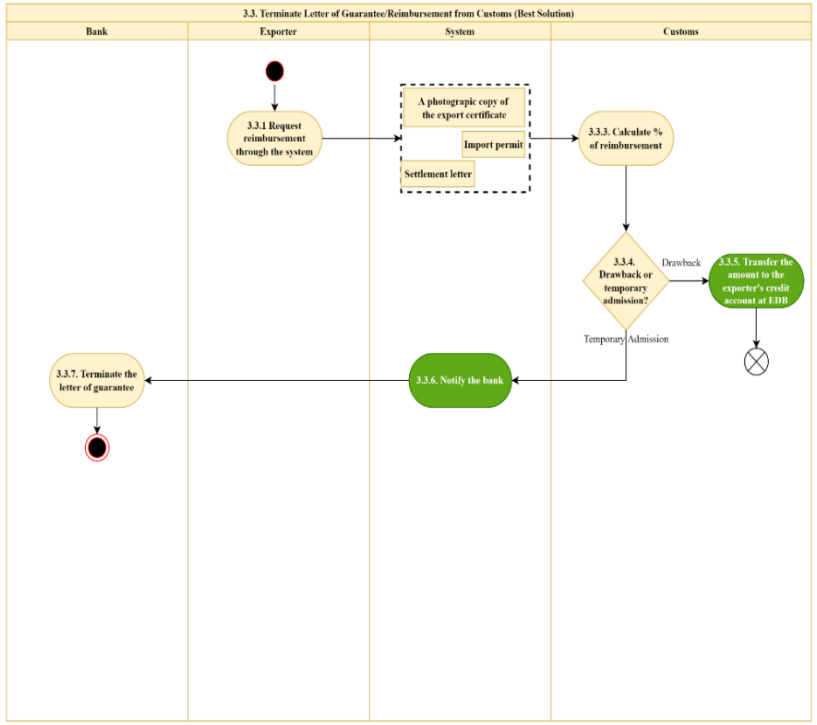
## 1. الوضع القائم/ الحالي




## 2. ثاني أفضل الحلول ★




## 3. أفضل الحلول ★★★



USAID
من الشعب الأمريكي

ECES
المركز المصري للدراسات الاقتصادية
The Egyptian Center for Economic Studies

# الكتيب

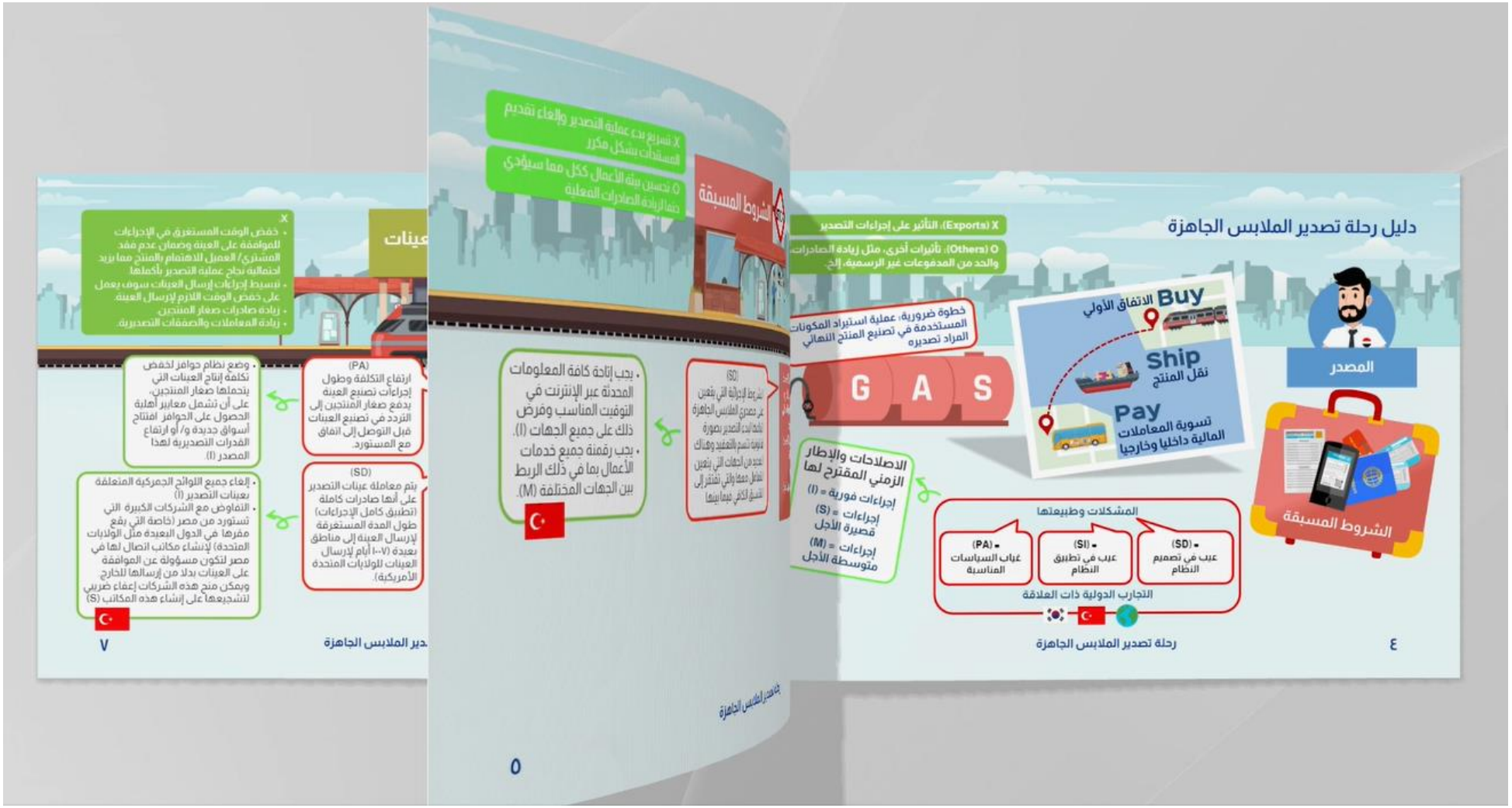
**8** كتيبات

**4** منتجات تصدير

**4** منتجات استيراد

# الكتيب

الكتيبات متاحة الآن على موقعنا للمطالعة أو التحميل عبر الرابط أدناه:




https://eces.org.eg/eces_event/%d8%aa%d9%88%d8%ab%d9%8a%d9%82-%d8%af%d9%88%d8%b1%d8%a9-%d8%ad%d9%8a%d8%a7%d8%a9-%d8%a7%d9%84%d8%b9%d9%85%d9%84%d9%8a%d8%a9-%d8%a7%d8%a7%d9%84%d8%b3%d8%aa%d9%8a%d8%b1%d8%a7%d8%af%d9%8a%d8%a9-%d9%88/

# المحتويات

1. نطاق المشروع

2. منهجية إعداد الدراسة

3. أهم النتائج

4. البرنامج المقترح لإصلاح المنظومة بشكل سريع، جاد ومُجدي

USAID
من الشعب الأمريكي

ECES
المركز المصري للدراسات الاقتصادية
The Egyptian Center for Economic Studies

# 3. أهم نتائج الدراسة (1)

- يرتبط جزء كبير من جميع المشكلات المتعلقة بإجراءات التجارة في الأساس بوزارة المالية ومختلف الإدارات التابعة لها، في حين تأتى مسؤولية وزارة التجارة والصناعة في المرتبة الثانية. ويكمن أساس هذه المشكلات في حقيقة أن وزارة المالية تسعى لتحصيل وجني الأموال كهدف أساسي لها، بالإضافة إلى ضعف التنسيق بينها وبين وزارة التجارة والصناعة؛ مما يعمل على تعميق سوء الفهم لهدف التنمية الصناعية وتنمية الصادرات.
- جزء ضخم من مشكلات منظومتي التصدير والاستيراد يكمن في المبالغة في الإجراءات الرقابية والأمنية، و كلها ترتبط بعدم الثقة في القطاع الخاص فهو متهم حتي تثبت براءته.
- يأتي تأثير هيئة التنمية الصناعية على منظومة التجارة من خلال الشروط المسبقة لعمليات التصدير والاستيراد. وبشكل عام، يرتبط ضعف المنظومة التجارية بضعف منظومة الإنتاج والاستثمار، وما تعاني من معوقات.
- يمكن الاستفادة بشكل كبير من تجارب تركيا وكوريا الجنوبية والسعودية في تسهيل منظومتي التصدير والاستيراد

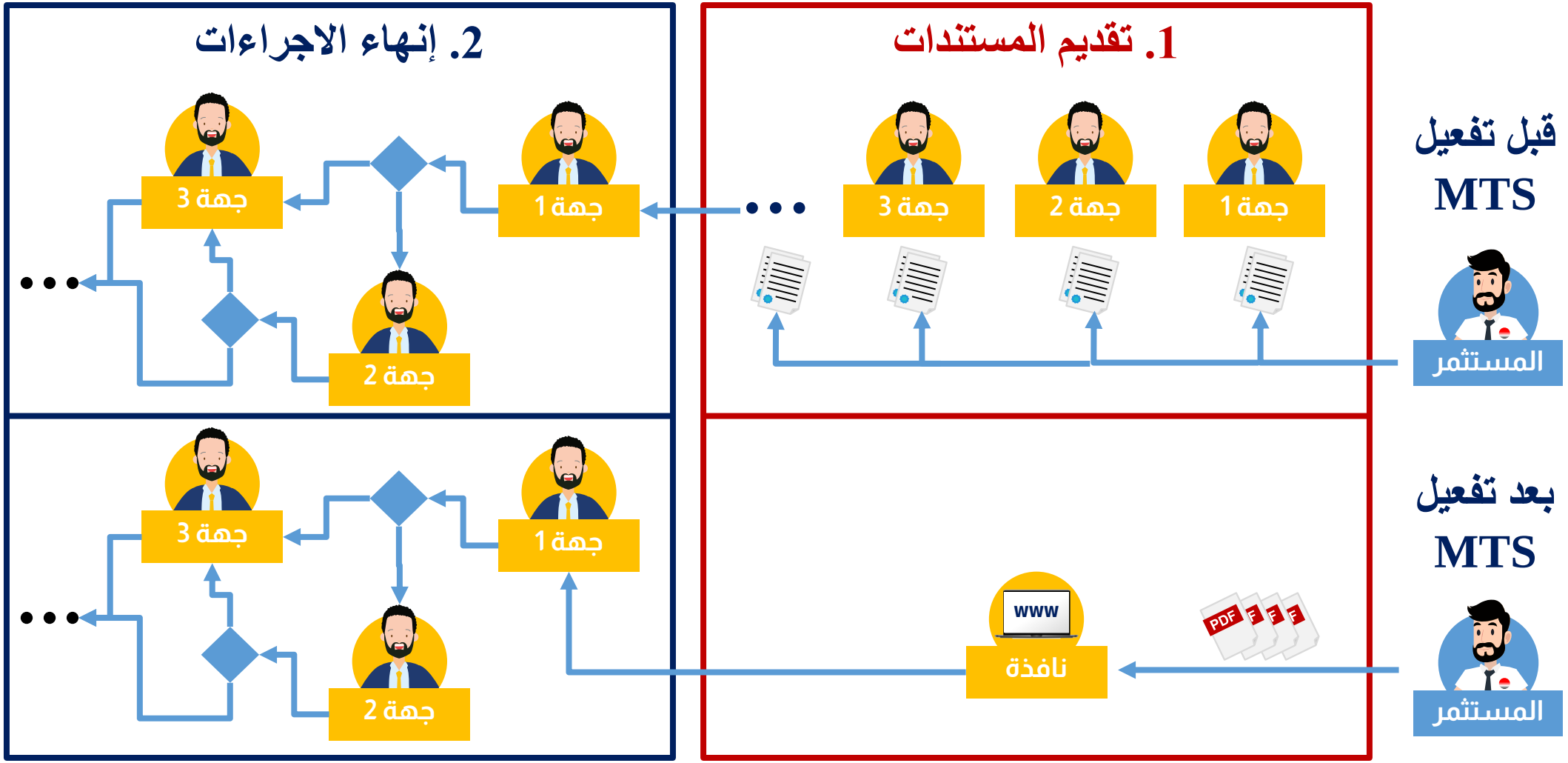
# 3. أهم نتائج الدراسة (2)

- يرتبط معظم ارتفاع تكلفة إجراءات التجارة وتأخرها في مجال التصدير تحديدا (أيا كانت السلعة) باستيراد المكونات اللازمة لإنتاج السلع التصديرية والبرامج المتعلقة بها (نظام الدروباك ونظام السماح المؤقت)، واللذان يمثلان استردادا لمستحقات مالية للمصدرين بعد حساب المكونات المستوردة، وهو ما يعني أن تحسين عملية استيراد جميع المنتجات يأتي في صدارة الأولويات كونها تؤثر على إجراءات الاستيراد والتصدير.
- يأتي دورا هيئة الرقابة الصناعية ومنظومة دعم الصادرات في مقدمة مشكلات التصدير، لا سيما في إطار تداخل دورا وزارة المالية ووزارة التجارة والصناعة في المنظومة التي من المفترض أن تتبع وزارة الصناعة وحدها.
- يعاني قطاعا مواد البناء والصناعات الغذائية من مشكلات خاصة في التصدير ترتبط بطبيعة الأول حجما وتوصيفا، وبالبعد الصحي في الثاني.
- تعاني صادرات الملابس والمفروشات من تعقيدات مرتبطة بخطاب هيئة الرقابة الصناعية لتحديد الهالك.

# 3. أهم نتائج الدراسة (3)

- رغم أن الأمر يبدو وكأن مصلحة الجمارك هي أساس جميع المشكلات التي تواجه إجراءات الاستيراد، إلا أنها في حقيقة الأمر ما هي إلا واجهة، وهناك العديد من الجهات الأخرى المتسببة في هذه المشكلات مثل سلطات الموانئ، وجهات الفحص الكثيرة المختلفة (نحو 38 جهة)، وغيرها من الجهات. وينعكس جميع أوجه القصور أو الضعف التي تعاني منها هذه الجهات على تعاملات المستورد المصري مع مصلحة الجمارك، أي أن أضعف حلقة هي التي تحدد سرعة إجراءات الاستيراد بأكملها.
- يعاني نظام نافذة نفسه من أوجه قصور عديدة في تصميمه الأصلي ومرحلة تنفيذه، ويتم التوسع في تطبيق النظام بشكل أفقي في مؤسسات إضافية، الأمر الذي يعمل على تعقيد المشكلات وخلق مزيد من الإجراءات البيروقراطية غير الضرورية.

# قبل وبعد نظام نافذة



# 3. أهم نتائج الدراسة (4)

- ما سبق لا ينفي حقيقة أن مصلحة الجمارك بحاجة لإصلاحات جدية ورقمنة كاملة للإجراءات بها، حيث تظهر حقيقة أن "دورة المستندات" في مصر أبطأ من "دورة المنتجات" واضحة خلافا للمعتاد في كل دول العالم.
- هناك فرق كبير في التعامل مع نفس المنتج من حيث التكاليف والإجراءات بين الموانئ المختلفة، وهو ما يعني عدم وجود معايير واضحة ومحددة لتقدير التكاليف أو الوقت الذي تستغرقه إجراءات الاستيراد ككل، فضلا عن الازدحام الشديد عند بوابات الموانئ التي تتسم فيها الإجراءات "بالسهولة".
- تعاني واردات بوليميرات الإيثيلين من تحكمات المنظومة الأمنية بشكل يعوق إنتاج وتصدير منتجات البلاستيك؛ كما تعاني واردات الحديد والصلب من إعادة التثمين بطريقة غير سليمة؛ وأخيرا، تعانى واردات قطع غيار السيارات من تعدد جهات الفحص لكونها تضم مجموعة متنوعة من المنتجات غير المتجانسة علاوة على إلزام المنتج المحلي بمواصفات محددة بينما لا توجد مواصفات للسيارات المستوردة ومكوناتها، فضلا عن ضعف الرقابة الداخلية بالأسواق.

# 4. التأثير الإيجابي لإجراء التعديلات/ الإصلاحات في كل خطوة من خطوات الرحلة

USAID من الشعب الأمريكي

ECES المركز المصري للدراسات الاقتصادية The Egyptian Center for Economic Studies

| إجراءات تصدير الملابس الجاهزة والمفروشات المنزلية | الوضع الحالي 255.4 يوم | ثاني أفضل الحلول 35.9 يوم | أفضل الحلول 15.9 يوم |
|---|---|---|---|
| 1-1 الموافقة على العينات | 14.0 | 7.0 | 7.0 |
| 2-1 إبرام عقد البيع وشروط التجارة | 3.0 | 3.0 | 3.0 |
| 1-2 الحصول على خطاب مصلحة الرقابة الصناعية | 35.0 | 7.0 | 0.0 |
| 2-2 ترتيب فحص خاص | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 3-2 حجز حاوية | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 4-2 تسلم الحاوية وفتح شهادة تصدير | 1.0 | 0.2 | 0.2 |
| 5-2 قائمة السبع نقاط وتحميل الحاوية | 0.8 | 0.3 | 0.2 |
| 6-2 نقل الحاوية إلى ميناء المغادرة | 0.6 | 0.2 | 0.2 |
| 7-2 تحميل الحاوية على السفينة | 1.0 | 0.0 | 0.2 |
| 8-2 إعداد المستندات التي يطلبها المستورد | 2.0 | 1.0 | 1.0 |
| 9-2 الحصول على نسخ ضوئية من شهادة التصدير | 90.0 | 2.0 | 0.0 |
| 10-2 تقديم مستندات التصدير لصندوق تنمية الصادرات | 15.0 | 2.0 | 0.0 |
| 1-3 إنشاء ضمان السداد | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 2-3 المطالبة بسداد مقابل السلع | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 3-3 إنهاء خطاب الضمان/ استرداد الرسوم من الجمارك | 30.0 | 3.0 | 0.0 |
| 4-3 المطالبة بمدفوعات برنامج رد أعباء الصادرات | 60.0 | 7.0 | 1.0 |

| إجراءات استيراد الحديد والصلب | الوضع الحالي 103.21 يوم | ثاني أفضل الحلول 27 يوما | أفضل الحلول 11.07 يوما |
|---|---|---|---|
| 1-1 إبرام عقد البيع و شروط التجارة | 2.00 | 2.00 | 2.00 |
| 1-2 الحصول على رقم القيد الجمركي | 2.00 | 2.00 | 0.50 |
| 2-2 تقديم طلب للحصول على خطاب اعتماد | 45.00 | 2.00 | 0.50 |
| 3-2 إعداد واعتماد مستندات الشحن | 3.0 | 3.00 | 1.00 |
| 4-2 تسلم بنك المستورد مستندات الشحنة | 45.00 | 14.00 | 7.00 |
| 5-2 التفريغ | 0.04 | 0.25 | 0.01 |
| 6-2 الحصول على أمر تسليم | 0.04 | 0.13 | 0.01 |
| 7-2 الحصول على رقم 46 وأرقام الفحص | 0.0 | 0.04 | 0.01 |
| 8-2 تفريغ الحاوية وأخذ العينات | 4.00 | 2.00 | 0.01 |
| 9-2 الفحص الجمركي والكشف الإشعاعي | 0.08 | 0.08 | 0.01 |
| 10-2 التثمين والبيان الجمركي | 1.00 | 0.50 | 0.01 |
| 11-2 الإفراج الجمركي والانتهاء من الإجراءات | 1.00 | 1.00 | 0.01 |

| إجراءات استيراد قطع الغيار وملحقاتها | الوضع الحالي 118.5 يوم | ثاني أفضل الحلول 41.5 يوما | أفضل الحلول 14.5 يوما |
|---|---|---|---|
| 1-1 إبرام عقد البيع و شروط التجارة | 2.0 | 2.0 | 2.0 |
| 2-1 الحصول على ترخيص هيئة التنمية الصناعية | 7.0 | 7.0 | 1.0 |
| 1-2 الحصول على رقم القيد الجمركي | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 2-2 تقديم طلب للحصول على خطاب اعتماد | 45.0 | 2.0 | 1.0 |
| 3-2 إعداد واعتماد مستندات الشحن | 7.0 | 7.0 | 0.5 |
| 4-2 تسلم بنك المستورد مستندات الشحنة | 45.0 | 14.0 | 7.0 |
| 5-2 التفريغ | 0.5 | 0.5 | 0.5 |
| 6-2 الحصول على أمر تسليم | 0.5 | 0.5 | 0.5 |
| 7-2 الحصول على رقم 46 وأرقام الفحص | 0.5 | 0.5 | 0.5 |
| 8-2 تفريغ الحاوية وأخذ العينات | 10.0 | 5.0 | 0.5 |
| 9-2 الفحص الجمركي والكشف الإشعاعي | 0.5 | 0.5 | 0.5 |
| 10-2 التثمين والبيان الجمركي | 1.0 | 1.0 | 1.0 |

| إجراءات تصدير منتجات الطماطم | الوضع الحالي 258.6 يوم | ثاني أفضل الحلول 37.9 يوما | أفضل الحلول 17 يوما |
|---|---|---|---|
| 1-1 الموافقة على العينات | 14.0 | 7.0 | 7.0 |
| 2-1 إبرام عقد البيع وشروط التجارة | 3.0 | 3.0 | 3.0 |
| 1-2 الحصول خطاب مصلحة الرقابة الصناعية | 35.0 | 7.0 | 0.0 |
| 2-2 ترتيب الفحص الخاص | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 3-2 الحصول على الشهادة الصحية | 4.0 | 2.0 | 1.0 |
| 4-2 حجز الحاوية | 0.0 | 0.0 | 0.0 |
| 5-2 تسلم حاوية فارغة وفتح شهادة تصدير | 1.0 | 0.2 | 0.2 |
| 6-2 قائمة السبع نقاط وتحميل الحاوية | 1.0 | 0.2 | 0.2 |
| 7-2 نقل الحاوية إلى ميناء المغادرة | 0.6 | 0.2 | 0.2 |
| 8-2 مناولة الحاوية وتخزين البضائع على السفينة | 1.0 | 0.0 | 0.2 |
| 9-2 إعداد المستندات التي يطلبها المستورد | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 10-2 الحصول على صور ضوئية من شهادة التصدير | 90.0 | 2.0 | 0.0 |
| 11-2 تقديم مستندات التصدير لصندوق تنمية الصادرات | 15.0 | 2.0 | 0.0 |
| 1-3 ضمان المدفوعات | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 2-3 المطالبة بالمدفوعات مقابل السلع المصدرة | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 3-3 غلق خطاب الضمان/ استرداد الرسوم الجمركية | 36.0 | 2.0 | 0.0 |
| 4-3 المطالبة بمدفوعات رد أعباء الصادرات | 60.0 | 7.0 | 1.0 |

| إجراءات تصدير منتجات الرخام والجرانيت | الوضع الحالي 192 يوم | ثاني أفضل الحلول 18.9 يوما | أفضل الحلول 11 يوما |
|---|---|---|---|
| 1-1 الموافقة على العينات | 3.0 | 2.0 | 2.0 |
| 2-1 إبرام عقد البيع وشروط التجارة | 7.0 | 3.0 | 3.0 |
| 1-2 الحصول على تصريح تصدير من الهيئة العامة للثروة المعدنية | 35.0 | 2.0 | 0.0 |
| 2-2 الحصول على شهادة الحجر الزراعي | 2.0 | 1.0 | 1.0 |
| 3-2 حجز حاوية | 0.0 | 0.04 | 0.04 |
| 4-2 تسلم الحاوية وفتح شهادة تصدير | 1.0 | 0.2 | 0.2 |
| 5-2 قائمة السبع نقاط وتحميل الحاوية | 1.0 | 0.3 | 0.3 |
| 6-2 نقل الحاوية إلى ميناء المغادرة | 2.0 | 0.2 | 0.2 |
| 7-2 تحميل الحاوية على السفينة | 1.0 | 0.0 | 0.2 |
| 8-2 إعداد المستندات التي يطلبها المستورد | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 9-2 الحصول على نسخ ضوئية من شهادة التصدير | 90.0 | 2.0 | 0.0 |
| 10-2 تقديم مستندات التصدير لصندوق تنمية الصادرات | 15.0 | 2.0 | 0.0 |
| 1-3 إنشاء ضمان السداد | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 2-3 المطالبة بسداد مقابل السلع | 1.0 | 1.0 | 1.0 |
| 3-3 المطالبة بمدفوعات برنامج رد أعباء الصادرات | 60.0 | 3.0 | 1.0 |

| إجراءات استيراد بوليمبرات الإيثيلين | الوضع الحالي 113 يوم | ثاني أفضل الحلول 31 يوما | أفضل الحلول 11.07 يوما |
|---|---|---|---|
| 1-1 إبرام عقد البيع و شروط التجارة | 2.00 | 2.00 | 2.00 |
| 1-2 الحصول على رقم القيد الجمركي | 2.00 | 2.00 | 0.50 |
| 2-2 تقديم طلب للحصول على خطاب اعتماد | 45.00 | 2.00 | 0.50 |
| 3-2 إعداد واعتماد مستندات الشحن | 7.00 | 7.00 | 1.00 |
| 4-2 تسلم بنك المستورد مستندات الشحنة | 45.00 | 14.00 | 7.00 |
| 5-2 التفريغ | 0.25 | 0.25 | 0.01 |
| 6-2 الحصول على أمر تسليم | 0.13 | 0.13 | 0.01 |
| 7-2 الحصول على رقم 46 وأرقام الفحص | 0.0 | 0.04 | 0.01 |
| 8-2 الفحص الجمركي والكشف الإشعاعي | 0.08 | 0.08 | 0.01 |
| 9-2 تفريغ الحاوية وأخذ العينات | 10.00 | 2.00 | 0.01 |
| 10-2 التثمين والبيان الجمركي | 0.50 | 0.50 | 0.01 |
| 11-2 الإفراج الجمركي والانتهاء من الإجراءات | 1.00 | 1.00 | 0.01 |

| إجراءات استيراد زيت النخيل | الوضع الحالي 92.5 يوما | ثاني أفضل الحلول 24.95 يوما | أفضل الحلول 13.27 يوما |
|---|---|---|---|
| 1-1 إبرام عقد البيع | 1.0 | 1.00 | 1.00 |
| 1-2 الحصول على رقم القيد الجمركي | 2.0 | 1.00 | 0.50 |
| 2-2 تقديم طلب للحصول على خطاب اعتماد | 14.0 | 14.0 | 7.0 |
| 3-2 إعداد واعتماد مستندات الشحن | 1.0 | 1.0 | 0.50 |
| 4-2 حجز الحاويات | 1.0 | 1.00 | 1.00 |
| 5-2 تسلم بنك المستورد مستندات الشحنة | 1.0 | 1.00 | 1.00 |
| 6-2 التفريغ | 3 | 2.00 | 1.00 |
| 7-2 الحصول على أمر تسليم | 0.0 | 0.04 | 0.04 |
| 8-2 الحصول على رقم 46 وأرقام الفحص | 0.0 | 0.01 | 0.01 |
| 9-2 أخذ العينات وتسلم الشحنة تحت التحفظ | 1.0 | 0.50 | 0.01 |
| 10-2 الفحص والتفتيش الجمركي | 2.0 | 0.20 | 0.01 |
| 11-2 التثمين والبيان الجمركي | 22.0 | 3.00 | 1.00 |
| 12-2 الإفراج الجمركي والانتهاء من الإجراءات | 0.2 | 0.20 | 0.20 |
| 1-3 تمام السداد | 0.0 | 0.00 | 0.00 |

# الانخفاض في عدد أيام إجراءات اتمام العملية التجارية لكل منتج في ظل تطبيق سيناريوهين

| المنتج | الوضع القائم/ الحالي | الوضع كما يجب أن يكون (ثاني أفضل الحلول) | الوضع كما يجب أن يكون (أفضل الحلول) |
|---|---|---|---|
| الملابس الجاهزة | 103.206 | 26.999 | 11.07 |
| المفروشات المنزلية | 255.4 | 35.9 | 15.9 |
| منتجات الطماطم | 258.6 | 37.9 | 17 |
| زيت النخيل | 92.45 | 24.95 | 13.27 |
| الحديد والصلب | 103.206 | 26.999 | 11.07 |
| الرخام والجرانيت | 192 | 18.9 | 11.0 |
| قطع غيار السيارات | 118.5 | 41.5 | 14.5 |
| بوليميرات الإيثيلين | 112.999 | 30.999 | 11.0728 |

# المحتويات


1. نطاق المشروع
2. منهجية إعداد الدراسة
3. أهم النتائج
4. البرنامج المقترح لإصلاح المنظومة بشكل سريع، جاد ومُجدي


USAID
من الشعب الأمريكي

ECES
المركز المصري للدراسات الاقتصادية
The Egyptian Center for Economic Studies

# للبرنامج خمسة مكونات

- مجموعة مباديء الإصلاح السليم
- مفاهيم وتوجهات مغلوطة ينبغي تغييرها
- فلسفة الخطة المقترحة
- أولويات الإصلاح العاجلة
- الشروط المسبقة لنجاح البرنامج ككل

USAID
من الشعب الأمريكي

ECES
المركز المصري للدراسات الاقتصادية
The Egyptian Center for Economic Studies

# أولا: مبادئ الإصلاح السليم

- الاهتمام بمنظومتي الاستثمار والإنتاج لأنهما الأصل، وضعفهما يؤثر بشكل مباشر على العملية التجارية برمتها.
- القطاع الخاص هو اللاعب الأساسي في التصدير والاستيراد وبالتالي هو جزء أساسي في صنع القرارات ذات العلاقة و ليس فقط متلقٍ لها.
- تُبنى السياسات وقواعد الرقابة على أساس أن السلوك السليم هو السائد والسلوك الفاسد هو الاستثناء وليس العكس (القطاع الخاص بريء حتي تثبت إدانته وليس العكس).
- البعد التنافسي لزيادة الصادرات المصرية هو المحرك الصحيح لتغيير المنظومة بهدف تحسينها.
- فقط الإصلاحات المتكاملة تحقق التحسين المطلوب في المنظومة، و قد تتسبب الإصلاحات الجزئية في أن يصبح الأداء أسوأ.

# ثانيا: مفاهيم وتوجهات مغلوطة ينبغي تغييرها

| المفهوم / التوجه المغلوط | المفهوم / التوجه السليم |
|---|---|
| ينطلق تصميم السياسات من أن السلوك الفاسد هو السائد | تصميم السياسات ينطلق من الثقة في القطاع الخاص ومحدودية السلوك الفاسد |
| الحد من الواردات هو المصدر الأول لتوفير العملة الصعبة | زيادة الصادرات هي المصدر المستدام لزيادة موارد النقد الأجنبي، والتركيز على الحد من الواردات فقط يعيق التصدير لصعوبة الحصول على الخامات الضرورية للتصدير |
| تعدد الإجراءات والمبالغة في الرسوم هو المصدر لزيادة الإيرادات الحكومية | توسيع القاعدة الاقتصادية أساس لزيادة الإيرادات الضريبية دون تحميل القطاع الخاص بمزيد من الأعباء |
| الجمارك هي أساس جميع الاختناقات المتعلقة بإجراءات الاستيراد | الجمارك مجرد واجهة للعديد من الجهات حيث إن أضعف حلقة هي التي تحدد سرعة الإجراءات بأكملها، وهذا لا ينفي حقيقة أن مصلحة الجمارك بحاجة لإصلاحات جدية |
| تطبيق نافذة هو ميكنة للإجراءات التجارية بحيث يتم اختصار هذه الإجراءات وتيسيرها | ميكنة الإجراءات الحالية لا تحقق الهدف المنشود، والمطلوب هو الرقمنة؛ حيث يتم مراجعة الإجراءات نفسها ومدى الحاجة إليها وتحقيق الربط الكامل ما بين مختلف الجهات ثم تأتي الميكنة, هنا فقط يتحقق اختصار الإجراءات المنشود. |

# ثالثا: فلسفة الخطة المقترحة (1)

- التركيز على اختناقات أفقية موجودة في غالبية القطاعات وبالتالي يؤدي حلها لطفرة في الأداء بشكل عام
- تحديد إطار زمني سريع للتنفيذ مع تحديد الجهة المسئولة عنه حتى يشعر الجميع بالتحسن الكبير في الأداء وفي التنافسية
- تحقق الـ domino effect بمعنى تحقيق نجاحات أخرى نتيجة لشعور الجميع بتحسن ملموس في الأداء نتيجة للإجراءات الأولى

# ثالثا: فلسفة الخطة المقترحة (2)

- تنطلق الإصلاحات من دراسة أفضل الممارسات الدولية
- تركز الإصلاحات على الجانب الحكومي، ولكن بالتأكيد القطاع الخاص له دور في نجاحه من خلال التعاون الواعي مع الجهات الحكومية والالتزام بوعوده
- تم استبعاد بعض الاختناقات لطبيعتها المؤقتة (قرارات البنك المركزي بشأن الاعتمادات المستندية) لأن **المشكلات موجودة من قبل هذه الأزمة وستستمر بعدها إذا** لم يُعالج الأمر بشكل سليم وجذري
- نجاح الخطة يرتبط بمحاسبة المسؤولين على تنفيذها Accountability

# للبرنامج خمسة مكونات

- مباديء الإصلاح السليم
- مفاهيم وتوجهات مغلوطة ينبغي تغييرها
- فلسفة الخطة المقترحة
- أولويات الإصلاح العاجلة
- الشروط المسبقة لنجاح البرنامج ككل

USAID
من الشعب الأمريكي

ECES
المركز المصري للدراسات الاقتصادية
The Egyptian Center for Economic Studies

# رابعا: أولويات الإصلاح على مستوى التصدير

- **تيسير إجراءات الحصول على مستحقات دعم الصادرات** وتخفيض مدتها (الصور الضوئية – رد أعباء الصادرات)
- **تبسيط إجراءات أنظمة السماح المؤقت والدروباك وتسريعها** (الرقابة الصناعية – خطاب الضمان (السماح المؤقت)/ استرداد الرسوم الجمركية (الدروباك))

# رابعا: أولويات الإصلاح على مستوى الاستيراد

- **تطبيق منظومة مخاطر موحدة على مستوي كافة الجهات الرقابية ووفقا لأفضل الممارسات** الدولية
- **تطوير منظومة نافذة لتفادي المشكلات التقنية ولتحقيق الهدف الأصلي** الذي صُممت من أجله «اختصار الإجراءات في منصة واحدة وزيادة الكفاءة»
- **زيادة الشفافية في تقدير إجمالي الرسوم التي يتحملها المستورد المصري** خاصة المُصنع خلال إجراءات الإفراج الجمركي

# إجراءات محددة خاصة بالتصدير

USAID
من الشعب الأمريكي
ECES
المركز المصري للدراسات الاقتصادية
The Egyptian Center for Economic Studies

# إجراءات محددة: طبيعة المشكلة ونوعها

| الإجراء المطلوب | طبيعة المشكلة ونوعها | | |
|---|---|---|---|
| | مشكلة في تصميم النظام | مشكلة في تطبيق النظام | مشكلة مرتبطة بالسياسات |
| تسريع عملية إصدار الصور الضوئية | | طول الوقت المستغرق للحصول على النسخ الضوئية من شهادة التصدير | |
| اختصار الوقت اللازم للتقديم والحصول على دعم الصادرات | | التأخر في صرف الدعم لمدة تصل إلى 60 يوماً | ▪ سيطرة وزارة المالية على المنظومة بدلا من وزارة التجارة والصناعة |
| سرعة إنهاء خطاب الضمان (السماح المؤقت)/ استرداد الرسوم الجمركية (الدر وباك) | ▪ قصر الوقت المسموح فيه للمصدر بالتقدم لاسترداد الرسوم الجمركية من نظام الدروباك (سنة ونصف). | ▪ عملية استرداد المدفوعات/ إنهاء خطاب الضمان مطولة ومكلفة<br>▪ استرداد الرسوم في مكتب الجمارك المركزي | ▪ ضعف استفادة المنشآت الصغيرة والمتوسطة من نظام الدروباك |
| تبسيط وتسريع إجراءات الحصول على جواب الرقابة الصناعية (معدلات الفاقد) | ▪ صعوبة وطول الوقت المستغرق للحصول على جواب الرقابة الصناعية<br>▪ يجب الانتهاء من الإجراءات الخاصة بمصلحة الرقابة الصناعية أثناء عملية التصنيع وقبل التصدير | ▪ المركزية الشديدة حيث يجب توقيع مدير المصلحة بنفسه على الخطاب | |
| • زيادة كفاءة عمليات الفحص الجمركي، وتقليل تدخل العنصر البشري لأدنى درجة<br>• وضع معايير فحص واضحة لجميع الجهات المعنية وأهمها الجمارك | الاعتماد الكامل على الفحص المادي المباشر وغياب أي نظام لإدارة المخاطر | | |

# تسريع عملية إصدار الصور الضوئية من شهادة الصادر

| الحل | | | الجهة | التأثير | |
|---|---|---|---|---|---|
| عاجل | قصير | متوسط | | من | إلي |
| • ارسال شهادة التصدير إلكترونيا فقط<br>• وضع حد أقصى للوقت اللازم لإصدار النسخ الضوئية ومراقبة الالتزام به | | رقمنة العملية بالكامل وإرسال مستندات الشحنة تلقائيا للجهات المختصة التي تستخدم هذه الصور الضوئية بمجرد خروج الشحنة من الميناء | • وزارة المالية<br>• مصلحة الجمارك<br>• الجهات التي تستخدم الصور الضوئية<br>• وزارة الاتصالات تنسيقيا فيما يخص عمليات الرقمنة | • خفض الوقت الذي تستغرقه عملية إصدار شهادة الصادر من **90 يوما** | • **صفر** بعد الانتهاء من رقمنة جميع العمليات بالكامل |

# اختصار الوقت اللازم للتقديم والحصول على دعم الصادرات

| الحل | | | الجهة | التأثير | |
|---|---|---|---|---|---|
| عاجل | قصير | متوسط | | من | إلي |
| • إلغاء تدخل وزارة المالية المباشر والبنوك التجارية العامة التي يحددها صندوق تنمية الصادرات | رقمنة جميع الإجراءات في صندوق تنمية الصادرات بحيث يتم رفع جميع المستندات وإرسالها الكترونيا وحساب مستحقات المصدر الكترونيا | إلغاء دور صندوق تنمية الصادرات وربط الجمارك وبنك تنمية الصادرات بحيث يتم اخطار البنك بانتهاء معاملة التصدير ويتم حساب مستحقات المصدر تلقائيا وإيداعها في حسابه، علي أن توزع المهام الأخرى للصندوق علي جهات أخرى بوزارة الصناعة | • وزارة التجارة والصناعة<br>• بنك تنمية الصادرات<br>• وزارة الاتصالات تنسيقياً فيما يخص عمليات الرقمنة | • خفض الوقت الذي تستغرقه عملية إصدار شهادة الصادر من 60 يوما | • يوم واحد |

# سرعة إنهاء خطاب الضمان (السماح المؤقت)/ استرداد الرسوم الجمركية (الدروباك)

| الحل | | | الجهة | التأثير | |
|---|---|---|---|---|---|
| عاجل | قصير | متوسط | | من | إلي |
| ▪ مد الوقت المتاح فيه استرداد الرسوم الجمركية من نظام الدروباك إلى 3 سنوات<br>▪ إتاحة استرداد الرسوم الجمركية من المكاتب الجمركية الفرعية | ▪ مراجعة النظام لدمج مسار خاص لصغار المصدرين للاستفادة من نظام الدروباك على غرار التجربة الكورية<br>▪ يجب إيداع المدفوعات للمصدر بما في ذلك المبالغ المستحقة للمصدرين من ضريبة القيمة المضافة والجمارك في حساب ائتمان يتم استخدامه لخصم المدفوعات المستحقة عليه للحكومة في الوقت المناسب (مقاصة) | ▪ رقمنة جميع إجراءات التصدير بحيث يتم غلق خطاب الضمان تلقائيا بمجرد الانتهاء من التصدير | ▪ وزارة التجارة والصناعة<br>▪ وزارة المالية<br>▪ وزارة الاتصالات تنسيقيا فيما يخص عمليات الرقمنة | خفض الوقت الذي تستغرقه عملية إنهاء خطاب الضمان/ استرداد الرسوم الجمركية من **30 يوما** | • يوم واحد |

# تبسيط وتسريع إجراءات الحصول على جواب الرقابة الصناعية (معدلات الفاقد)

| الحل | | | الجهة | التأثير | |
|---|---|---|---|---|---|
| عاجل | قصير | متوسط | | من | إلي |
| • تصميم نموذج موحد لخطاب مصلحة الرقابة الصناعية ليقوم المصدر بملئه بسهولة وبأقل أخطاء ممكنة<br>• تفعيل وتمكين فروع مصلحة الرقابة الصناعية بالمحافظات<br>• استخدام التوقيع الالكتروني لمدير المصلحة لتجنب السفر إلى المقر الرئيسي بالقاهرة | مراجعة كاملة لنظام الدروباك في ضوء تجربتي كوريا الجنوبية وتركيا والذي بموجبه:<br>• يقوم المصدر بحساب الفاقد بنفسه وفق عدد من المعادلات المحددة مسبقا والمعترف بها دوليا وفقا لكل صناعة.<br>• إلغاء جواب الرقابة الصناعية كليا، وتقوم المصلحة بالمراجعة على الحسابات لاحقا<br>• تصميم برنامج لدعم المنشآت الصغيرة والمتوسطة لشراء البرمجيات اللازمة لتقدير الفاقد وتدريبها على استخدامها | | • وزارة التجارة والصناعة<br>• مصلحة الرقابة الصناعية<br>• وزارة المالية | • خفض الوقت الذي تستغرقه عملية إصدار خطاب مصلحة الرقابة الصناعية من 35 يوما في المتوسط | • صفر بعد الانتهاء من مراجعة المنظومة |

# إجراءات محددة خاصة بالاستيراد

USAID
من الشعب الأمريكي

ECES
المركز المصري للدراسات الاقتصادية
The Egyptian Center for Economic Studies

# أولويات الإصلاح: على مستوى الاستيراد

| الأولوية | طبيعة المشكلة | | |
|---|---|---|---|
| | مشكلة في تصميم النظام | مشكلة في تطبيق النظام | مشكلة مرتبطة بالسياسات |
| 1. تطبيق منظومة مخاطر موحدة على مستوى كافة الجهات الرقابية ووفقا لأفضل الممارسات | | يتم فحص كافة المنتجات لكافة المستوردين بنسبة 100%<br>38 جهة رقابية<br>لا يمكن توقع الوقت الذي يستغرقه الحصول على نتائج فحص العينات | |
| 2. زيادة الشفافية في تقدير إجمالي الرسوم التي يتحملها المستورد المصري خاصة المُصنع خلال إجراءات الإفراج الجمركي | | أسعار استرشادية بدون أسس سليمة<br>لا يتم التثمين بالضرورة في ميناء الوصول<br>تعدد الرسوم التي تدفع خلال إجراءات الاستيراد وعدم القدرة على رصدها وعدم ميكنتها بالكامل | |
| 3. تطوير منظومة نافذة لتفادي المشكلات التقنية ولتحقيق الهدف الأصلي الذي صممت من أجله «اختصار الاجراءات في منصة واحدة وزيادة الكفاءة» | يواجه المستوردون المصريون العديد من المشكلات في التعامل مع منصة النافذة | | عدم مشاركة مختلف أصحاب المصلحة باستمرار في تصميم النظام وآلية تنفيذه |

# 1. تطبيق منظومة مخاطر موحدة على مستوى كافة الجهات الرقابية ووفقا لأفضل الممارسات

| الإجراء المطلوب وفقا للإطار الزمني | | | الجهة المسئولة بشكل مباشر | التأثير |
|---|---|---|---|---|
| عاجل | قصير | متوسط | | |
| فحص الصادرات:<br>• تبني الممارسات الدولية حيث تقدر نسبة الفحص المادي بـ 5% فقط من الشحنة<br>• في حالة فحص الحاويات في المصنع بنجاح، لا يجب إعادته في الميناء مرة<br><br>فحص الواردات:<br>• ربط نافذة بجميع الجهات المسؤولة عن الفحص<br>• تطوير نافذة للتأكد من توصيل طلبات الفحص للجهات المعنية<br>• وضع إطار زمني لفحص العينات من قبل جهات العرض<br>• وضع إطار زمني لحل النزاعات حول رمز النظام المنسق للمنتج<br>• تطوير الإجراءات في مصلحة الكيمياء لتسريع حل النزاعات<br>• سداد الرسوم إلكترونيا للجهات المختلفة | فحص الصادرات:<br>تبنى نظام للفحص مبنى على المخاطر على غرار النظام التركي؛ بحيث يقوم بإجراء تحليل مخاطر فوري (وفقا لطبيعة المنتج، ومستوى المخاطر المرتبط بالمصدر) وتقرر ما إذا كان يجب تحويل البضائع للفحص المادي أو الورقي فقط او عدم خضوعها للفحص<br><br>فحص الواردات:<br>يجب أن تقوم مصلحة الجمارك بالتنسيق مع جهات الفحص المختلفة لتطبيق نظام تقييم المخاطر الذي ينص عليه قانون الجمارك الجديد لتقسيم المنتجات | الاستعانة بتكنولوجيا الثورة الصناعية الرابعة في رقمنة إجراءات الاستيراد بالكامل وهو ما يعني أن النظام سوف يحدد تلقائيا الإجراءات التالية المتعلقة بالفحص الجمركي وفقا لفئة المخاطرة التي يندرج تحتها المنتج والمستورد.<br><br>جهة واحدة للفحص يندرج تحتها ممثلون عن جميع الجهات، ومحاولة إلغاء جهات غير مهمة<br><br>إضافة كافة الرسوم للفاتورة الموحدة التي يتم سدادها عند الإفراج النهائي | • وزارة المالية (الجمارك)<br>• جميع جهات الفحص<br>• وزارة التجارة والصناعة (هيئة الرقابة على الصادرات والواردات | • **خفض وقت فحص الصادرات من 6 ساعات إلى ساعة واحدة فقط**<br>• **تسريع إجراءات الفحص الجمركي للواردات وزيادة الكفاءة والشفافية**<br>• **القدرة على تقدير الوقت والتكلفة للشحنة**<br>• خفض الوقت المستغرق في إجراءات سحب العينة وفحصها (في غالبية المنتجات) من 10 أيام إلى أقل من يوم |

# 2. زيادة الشفافية في تقدير إجمالي الرسوم التي يتحملها المستورد المصري خاصة المصنع خلال إجراءات الإفراج الجمركي

| الإجراء المطلوب وفقا للإطار الزمني | | | الجهة المسئولة بشكل مباشر | التأثير |
|---|---|---|---|---|
| عاجل | قصير | متوسط | | |
| • يتم التثمين في ميناء الوصول لتوفير الوقت والاستفادة من خبرة العاملين بالميناء في المنتجات<br>• ربط منصة نافذة بجميع الجهات المعنية الكترونيا بحيث يقوم المستورد المصري بسداد كافة الرسوم مرة واحدة الكترونيا. | مراجعة إجراءات إعادة تثمين المنتجات وتطبيقها بالصورة الصحيحة، ما يعني وضع مرجع واضح وموثوق للأسعار يكون معروفا للجمارك والمستوردين المصريين على أن يتم تصميم هذا المرجع بمشاركة ممثلين عن الأعمال لكل منتج وبناء على دراسات محدثة للسوق | الرقمنة السليمة لكافة الإجراءات | • وزارة المالية (الجمارك) | • **زيادة الشفافية فيما يتعلق بالرسوم الإجمالية التي يدفعها المستورد المصري وتسريع إجراءات التثمين والإفراج الجمركي**<br>• خفض الوقت المستغرق في هذه الخطوة من يوم إلى أقل من ربع ساعة |

# 3. تطوير منظومة نافذة لتفادي المشكلات التقنية ولتحقيق الهدف الأصلي الذي صممت من أجله «اختصار الاجراءات في منصة واحدة وزيادة الكفاءة»

USAID من الشعب الأمريكي

ECES المركز المصري للدراسات الاقتصادية The Egyptian Center for Economic Studies

| الإجراء المطلوب وفقا للإطار الزمني | | | الجهة المسئوله بشكل مباشر | التأثير |
|---|---|---|---|---|
| عاجل | قصير | متوسط | | |
| **تعديل تصميم النظام للتغلب على التحديات الحالية**<br>• إلغاء كافة التفاصيل غير الضرورية المتعلقة بالتسجيل<br>• قبول التغييرات والتعديلات على البيانات<br>• قبول صور ضوئية من المستندات<br>• تطوير النظام بحيث يقوم بملء البيانات المطلوبة تلقائيا من المستندات التي يتم رفعها<br>• التواصل مع المستخدمين في التوقيت المناسب لإخطارهم بأحدث التغييرات التي تتم في الإجراءات والتشريعات والرسوم، إلخ ذات الصلة. | مشاركة مختلف أصحاب المصلحة باستمرار في تصميم النظام وآلية تنفيذه، والتغييرات الديناميكية اللازمة كإجراء مؤسسي يتم العمل به | استخدام التكنولوجيا الحديثة للثورة الصناعية الرابعة فيما يلي:<br>• تمييز النسخ الأصلية<br>• تصنيف المنتجات وفقا لمستوى المخاطرة<br>• تحديد الإجراءات القادمة فيما يتعلق بالفحص الجمركي ونسب العينات وذلك على أساس معيارين:<br>1-عامل المخاطرة المحدد مسبقا للمنتج بناء على لوغاريتمات<br>2-عامل مخاطرة للمستورد نفسه | • وزارة التجارة والصناعة<br>• وزارة الاتصالات<br>• وزارة المالية | • تسهيل الحصول على رقم القيد الجمركي<br>• خفض الوقت المستغرق في هذه الخطوة إلى أقل من نصف يوم |
| • زيادة مستوى الشفافية فيما يتعلق بالحصول على رقم 46 والتكلفة التي يدفعها المستورد المصري<br>• يمكن تعديل المانيفستو مباشرة عبر منصة نافذة | | • رقمنة جميع إجراءات الاستيراد ومراجعة أهمية هذه الخطوة ككل بحيث يمكن إلغائها إذا لم تكن هناك حاجة لها أو ميكنتها بالكامل.<br>• إضافة الرسوم إلى الفاتورة الموحدة النهائية التي يتم دفعها عند الإفراج النهائي. | • وزارة المالية (الجمارك) | • تسهيل وتسريع الحصول على رقم 46 وعدم تحمل تكلفة مبالغ فيها<br>• خفض الوقت المستغرق في هذه الخطوة إلى أقل من ربع ساعة |

# تجارب دولية هامة مفيدة لمصر

USAID
من الشعب الأمريكي

ECES
المركز المصري للدراسات الاقتصادية
The Egyptian Center for Economic Studies

# تجارب تستحق الدراسة: التجربة الكورية - نظام الدروباك

هناك نوعان من الدروباك

**أولا: الدروباك الفردي**

- يتم رد الرسوم الجمركية بموجب مستندات (مستند يثبت الصادرات، مستند يثبت سداد الضرائب، فاتورة حساب المواد الخام اللازمة).
- يقوم المصدرون في هذا النظام بحساب المواد الخام اللازمة من خلال طريقة من 6 طرق مبينة في الإرشادات الخاصة بحساب المواد الخام اللازمة وإدارتها وفحصها.
- يتم إجراء مراجعة المستندات بعد صرف الدروباك لضمان دقة المبالغ التي تم صرفها باستثناء الأشخاص الذين تتم معاقبتهم بسبب استرداد رسوم غير قانونية.

**ثانيا: الدروباك الثابت المبسط**

- تم تصميم هذا النظام ليستفيد منه صغار المصدرين.
- يتم رد الرسوم وفقا لقائمة أسعار ثابتة مبسطة تضم مبالغ ثابتة يتم ردها لكل صادرات تبلغ قيمتها 10 آلاف وون. ويتعين على المصدر كي يستفيد من هذا النظام أن يقدم مستند يثبت الصادرات فقط بدون تقديم ما يثبت سداد الضرائب على المواد الخام خلال عملية الاستيراد وفاتورة حساب المواد الخام اللازمة.

# التجربة التركية - إجراءات التصدير ودعم الصادرات (1)

- جميع الإجراءات المتعلقة بالتصدير رقمية، ويقوم المصدر بملء بيانات الإقرار الجمركي في غرفة بإدارة الجمارك أو في مكتب المصدر باستخدام برنامج EDI الالكتروني.

- تتبع تركيا نظاما للفحص الجمركي قائم على المخاطر حيث يتم تصنيف السلع من مرتفعة المخاطر لمنخفضة المخاطر ويتم تحديد طريقة الفحص وموظف الجمارك المسؤول عن إجراءه من خلال النظام تلقائيا. وتشمل طرق الفحص ما يلي:

1. فئة اللون الأحمر: فحص مادي للسلع ورقابة مستندية على الإقرارات الجمركية مع إرفاق المستندات
2. فئة اللون الأصفر: رقابة مستندية على الإقرارات الجمركية مع إرفاق المستندات ولا يوجد فحص مادي للسلع
3. فئة اللون الأزرق: رقابة لاحقة على الإقرارات الجمركية مع إرفاق المستندات ولا يوجد فحص مادي للسلع أو رقابة على المستندات وقت التصدير
4. فئة اللون الأخضر: لا توجد رقابة على المستندات ولا فحص مادي

# التجربة التركية - إجراءات التصدير ودعم الصادرات (2)

- على الجانب المؤسسي، تقع جميع الجمعيات التصديرية تحت مظلة مؤسسة حكومية اسمها TIM، ويجب أن تكون الشركة المصدرة عضوا بالجمعية القطاعية أو الإقليمية ذات العلاقة. تدار TIM بواسطة مجلس إدارة تابع للقطاع الخاص ويتم تمويل تلك المؤسسة من خلال تحصيل 0.5% من كل شحنة تصديرية.

- يلعب بنك اكزيم التركي Eximbank دورا مهما أيضا في دعم الصادرات؛ حيث يقوم بدعم المصدرين من خلال عدة برامج ائتمانية وتأمينية متنوعة، ويتيح عدة خطط ائتمانية لتمويل الاحتياجات قصيرة ومتوسطة وطويلة الأجل للمصدرين والمنتجين. ويقدم البنك قروضا بفائدة تعادل ثلث سعر الفائدة في البنوك التجارية مقابل وجود أهداف تصديرية واقعية يتم مراقبة تحقيقها من خلال تاريخ المعاملات التصديرية الرقمية للمصدر.

- هناك حوافز أخرى مقدمة للمصدرين تشمل التمتع بحوافز المناطق الحرة بالنسبة لأكبر 100 شركة مصدرة بغض النظر عن موقعها، بالإضافة إلى تخفيضات ضريبية للمناطق التي لا تزال تعانى من انخفاض مستويات التصنيع بها.

# للبرنامج ثلاثة مكونات

- مباديء الإصلاح السليم
- مفاهيم وتوجهات مغلوطة ينبغي تغييرها
- فلسفة الخطة المقترحة
- أولويات الإصلاح العاجلة: المعايير – الأولويات
- الشروط المسبقة لنجاح البرنامج ككل

USAID
من الشعب الأمريكي

ECES
المركز المصري للدراسات الاقتصادية
The Egyptian Center for Economic Studies

# خامسا: الشروط المسبقة لنجاح البرنامج المقترح ككل

- وضع **إطار زمني محدد وسريع لجهود تطوير المنظومة الجمركية القائمة بالفعل؛** فوجود إطار زمني مفتوح يجعل هذه الجهود بلا تأثير ولا يكفي في هذا الشأن حل مشكلات المصدرين أو المستوردين فرادى، فالمطلوب إصلاح المنظومة كلها once and for all
- تبني **جميع الوزارات** تبسيط إجراءات التجارة بشكل جاد على أرض الواقع إيمانا بأن التصدير تحديدا هو المنفذ الوحيد لمصر والتنسيق بينهم في ظل تداخل الاختصاصات
- **المراجعة الجادة للإجراءات الأمنية المبالغ فيها** والمعيقة، وتبني إجراءات الدول الأخرى في الرقابة
- الارتقاء بالبنية التحتية **ICT infrastructure** فهي القاعدة التي يُبنى عليها كل التغييرمع اتخاذ إجراءات مؤقتة لتوفير المعلومات حتى انتهائها بشكل سليم
- الاستعانة بالخبراء في كل المجالات والمرونة في **تبني الإصلاح المؤسسي المطلوب** لزيادة كفاءة الجهات المرتبطة بالمنظومة التجارية (بشكل عاجل هيئة الرقابة الصناعية ...)

# خامسا: الشروط المسبقة لنجاح البرنامج المقترح

- عدم تبني إجراءات منفردة تزيد من العبء بدون دراسة تبعياتها في توقيت حساس

# كلمة أخيرة...

USAID
من الشعب الأمريكي

ECES
المركز المصري للدراسات الاقتصادية
The Egyptian Center for Economic Studies

# كلمة أخيرة...

## تحقيق التعاون بين مجتمع الأعمال والحكومة
## بهدف الارتقاء السريع بالمنظومة التجارية لصالح مصر

USAID
من الشعب الأمريكي

ECES
المركز المصري للدراسات الاقتصادية
The Egyptian Center for Economic Studies

# شكرا

USAID
من الشعب الأمريكي

ECES
المركز المصري
للدراسات الاقتصادية
The Egyptian Center
for Economic Studies