

التحول الرقمي في منظومة التجارة العابرة للحدود

إعداد – د.خالد درباله استشاري التحول الرقمي

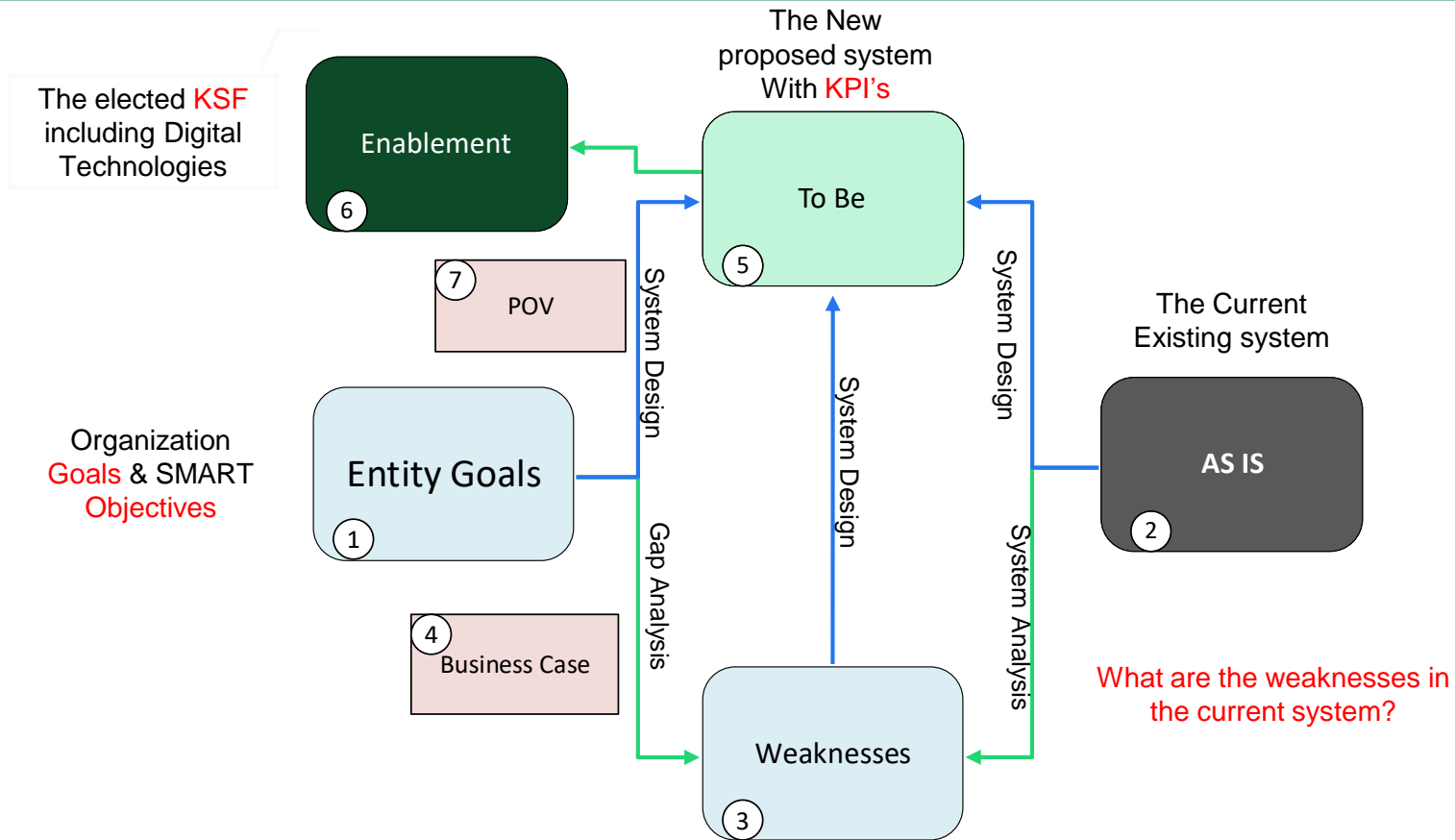


الاقتصاد الرقمي – مفاهيم عامة



التحول الرقمي للقطاعات الاقتصادية المختلفة يؤدي الى استنباط المؤشرات الاقتصادية التي تساعد على ضبط سياسات هذه القطاعات بناءً على مدى استقرار المؤشرات الاقتصادية

The Digital Transformation Unified Process (DTP)



ما هو مؤشر التجارة العابرة للحدود؟

أولاً - يعد هذا المؤشر من المؤشرات الرئيسية المؤثرة في مؤشر إداء الاعمال الصادر من البنك الدولي.

ثانياً - ترتيب مصر في مؤشر التجارة العابرة للحدود:

- تقرير إداء الأعمال لعام ٢٠١٨ ١٧٠ من أصل ١٩٠ دولة
- تقرير إداء الأعمال لعام ٢٠١٩ ١٧١ من أصل ١٩٠ دولة

ثالثاً - هذا المؤشر قائم على دراسة زمن/تكلفة الأفرج على الرسائل الاستيرادية والتصديرية وبالتالي فهو معنى بدراسة منظومة عمل الموانئ والجمارك والرقابة العامة على الصادرات والواردات وجميع الأجهزة الرقابية الأخرى المشاركة في إجراءات الأفرج مثل الحجر الزراعي والحجر الصحي والحجر البيطري والكشف على المفرقات ومرفق تنظيم الاتصالات... الخ وبالتالي التكامل والترابط بينهم.

الزمن والتكلفة في منظومة التجارة العابرة للحدود

الدولة	الترتيب	زمن تنفيذ إجراءات الافراج (تصدير) بالساعة	تكلفة إجراءات الافراج (التصدير) \$	زمن تنفيذ إجراءات الافراج (استيراد) بالساعة	تكلفة إجراءات الافراج (استيراد) \$
الامارات					
تركيا					
المغرب					
مصر	١٧١	١٣٦	٣٥٨	٥٠٥	١٥٥٤

Egypt – ease of doing business

world bank 2019 •

EGYPT, ARAB REP.		Middle East & North Africa		GNI per capita (US\$)	
Ease of doing business rank (1–190)	120	Ease of doing business score (0–100)	58.56	Population	3,010 97,553,151
✓ Starting a business (rank)	109	✓ Getting credit (rank)	60	Trading across borders (rank)	171
Score for starting a business (0–100)	84.11	Score for getting credit (0–100)	65.00	Score for trading across borders (0–100)	42.23
Procedures (number)	6.5	Strength of legal rights index (0–12)	5	Time to export	
Time (days)	11.5	Depth of credit information index (0–8)	8	Documentary compliance (hours)	88
Cost (% of income per capita)	40.3	Credit bureau coverage (% of adults)	27.3	Border compliance (hours)	48
Minimum capital (% of income per capita)	0.0	Credit registry coverage (% of adults)	8.4	Cost to export	
				Documentary compliance (US\$)	100
Dealing with construction permits (rank)	68	✓ Protecting minority investors (rank)	72	Border compliance (US\$)	258
Score for dealing with construction permits (0–100)	71.77	Score for protecting minority investors (0–100)	58.33	Time to import	
Procedures (number)	19	Extent of disclosure index (0–10)	8	Documentary compliance (hours)	265
Time (days)	173	Extent of director liability index (0–10)	3	Border compliance (hours)	240
Cost (% of warehouse value)	1.6	Ease of shareholder suits index (0–10)	3	Cost to import	
Building quality control index (0–15)	14.0	Extent of shareholder rights index (0–10)	5	Documentary compliance (US\$)	1,000
		Extent of ownership and control index (0–10)	7	Border compliance (US\$)	554
		Extent of corporate transparency index (0–10)	9		
Getting electricity (rank)	96	✓ Paying taxes (rank)	159	Enforcing contracts (rank)	160
Score for getting electricity (0–100)	71.41	Score for paying taxes (0–100)	52.73	Score for enforcing contracts (0–100)	42.75
Procedures (number)	5	Payments (number per year)	29	Time (days)	1,010
Time (days)	53	Time (hours per year)	392	Cost (% of claim value)	26.2
Cost (% of income per capita)	269.5	Total tax and contribution rate (% of profit)	46.4	Quality of judicial processes index (0–18)	5.5
Reliability of supply and transparency of tariffs index (0–8)	3	Postfiling index (0–100)	36.54		
Registering property (rank)	125			✓ Resolving insolvency (rank)	101
Score for registering property (0–100)	55.00			Score for resolving insolvency (0–100)	42.27
Procedures (number)	9			Time (years)	2.5
Time (days)	76			Cost (% of estate)	22.0
Cost (% of property value)	1.1			Recovery rate (cents on the dollar)	23.4
Quality of land administration index (0–30)	9.0			Strength of insolvency framework index (0–16)	9.5

التحول الرقمي لمنظومة التجارة العابرة للحدود- الأهداف الاستراتيجية

١. تيسير التجارة المشروعة.
٢. تطوير الموارد البشرية لتتسم بالمهنية و النزاهة.
٣. مجابهة التهديدات بهدف منع التجارة غير المشروعة لحماية المجتمع و الاقتصاد.
٤. تحقيق الشراكة المتكاملة مع المجتمع التجارى و الجهات الحكومية ذات الصلة وفقا للمعايير و الممارسات الدولية.
٥. تحصيل الإيرادات بعدالة و كفاءة و فاعلية.

المصدر: الموقع الرسمي لمصلحة الجمارك المصرية

<http://www.customs.gov.eg/About/Organization/Values>

التحول الرقمي لمنظومة التجارة العابرة للحدود- الأهداف الاستراتيجية (أمثلة)

١. تحسين المؤشر العام للتجارة العابرة للحدود ليصبح من اول ١٠٠ دولة في خلال ٣ سنوات.
٢. خفض المؤشر العام لنسبة الكشف على الرسائل الوارد والصادر ليناظر المعدل العالمي في غضون ٣-٥ سنوات.
٣. تحويل المنظومة من (رد الفعل) الى (استباق الفعل) بهدف منع التجارة غير المشروعة لحماية المجتمع و الاقتصاد.
٤. الفصل الكامل بين مقدم الخدمة وطالب الخدمة من خلال دورات عمل إجرائية محوكة.
٥. الشفافية في عرض تكاليف الأفرج الجمركي بين جميع الجهات ذات الولاية.
٦. بناء مؤشرات كفاءة الإداء في زمن الافراج الجمركي (وارد/صادر).
٧. أخرى

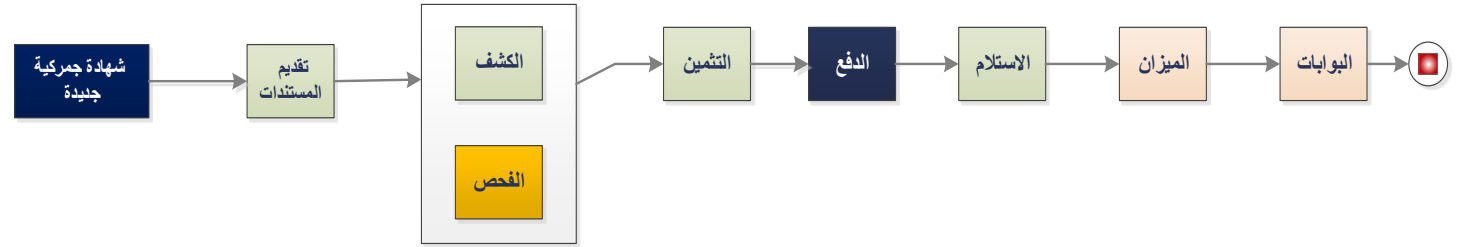


المدة الزمنية من تاريخ التراكي حتى التخزين

متوسط ٧ يوم

مدة زمنية غير محددة

الوضع الحالي - كشف
%١٠٠



مدة زمنية غير محددة

بفرض يوم

المدة الزمنية من استلام المستندات والفحص والتثمين

متوسط ٦-١٨ يوم

مدة زمنية غير محددة

بفرض يوم

المدة الزمنية من استلام الأفرج حتى الخروج البوابات

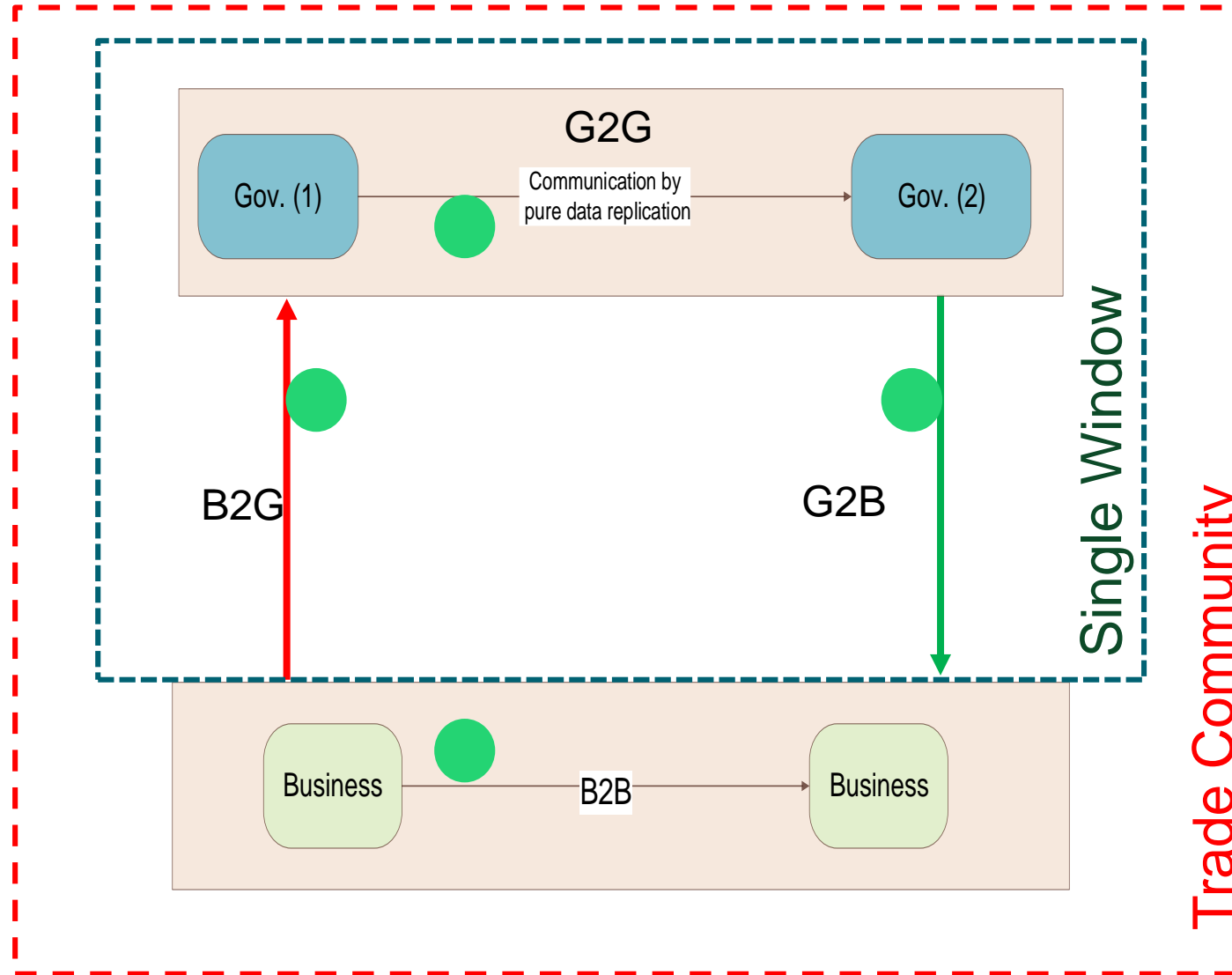
٢-١ يوم

المدة الزمنية للعملية التجارية حوالي من ١٦-٢٩ يوم

مشاكل المنظومة الحالية – نقاط الخلل في المنظومة القائمة

١. المنظومة بالكامل تعتمد على العامل البشري
٢. صاحب الشأن هو القائم بتداول البيانات والمعلومات بين الوحدات الجمركية او بين الوحدة الجمركية وجهات الفحص.
٣. لا يوجد فصل بين صاحب الشأن (طالب الخدمة) ووحدات الجهاز الإداري للدولة (مقدم الخدمة).
٤. لا توجد آلية محددة لإثبات ملكية البضائع المجهلة في حالة ما إذا كانت بوالص الشحن غير معنونه لملكية أحد (To Order).
٥. المنظومة تعتمد على آليات رد الفعل وليس استباق الفعل.
٦. نظم العمل بالمنظومة غير مخطط بالكامل.
٧. لا يوجد توحيد في إجراءات الأفراج بين الموانئ على الاطلاق.
٨. آليات الكشف تعتمد على الكشف الفعلي لجميع الشحنات بنسبة ١٠٠%.
٩. لا توجد منظومة متبعة المخاطر للكشف عن الشحنات.
١٠. لا توجد منظومة تسعير موحدة.
١١. أخرى

التحول الرقمي لمنظومة التجارة العابرة للحدود



التحول الرقمي لمنظومة التجارة العابرة للحدود- الأهداف الاستراتيجية (أمثلة)

١. تحسين المؤشر العام للتجارة العابرة للحدود ليصبح من اول ١٠٠ دولة في خلال ٣ سنوات.

٢. خفض المؤشر العام لنسبة الكشف على الرسائل الوارد والصادر ليناظر المعدل العالمي في غضون ٣-٥ سنوات.

٣. تحويل المنظومة من (رد الفعل) الى (استباق الفعل) بهدف منع التجارة غير المشروعة لحماية المجتمع والاقتصاد.

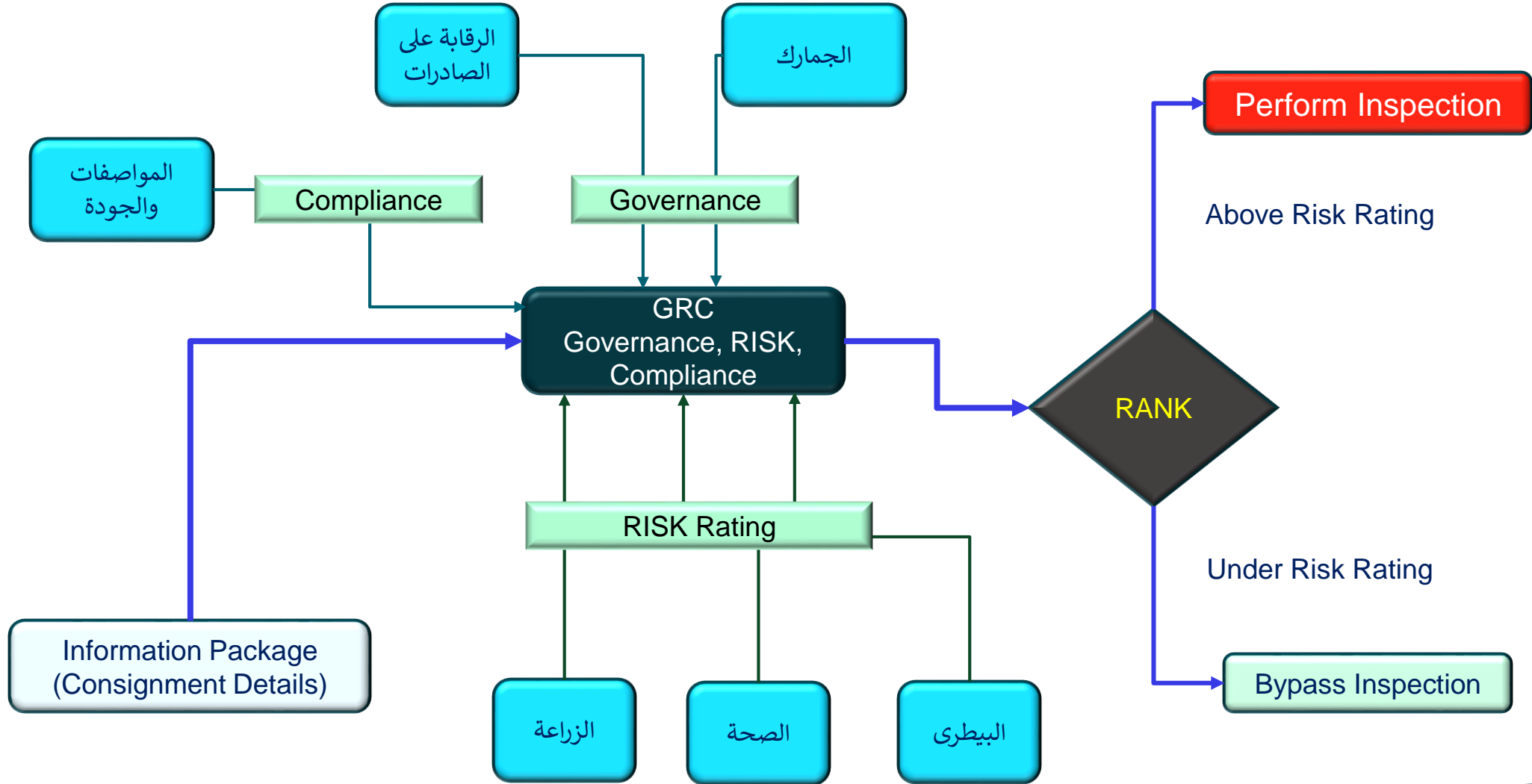
٤. الفصل الكامل بين مقدم الخدمة وطالب الخدمة من خلال دورات عمل إجرائية محوكة.

٥. الشفافية في عرض تكاليف الأفرج الجمركي بين جميع الجهات ذات الولاية.

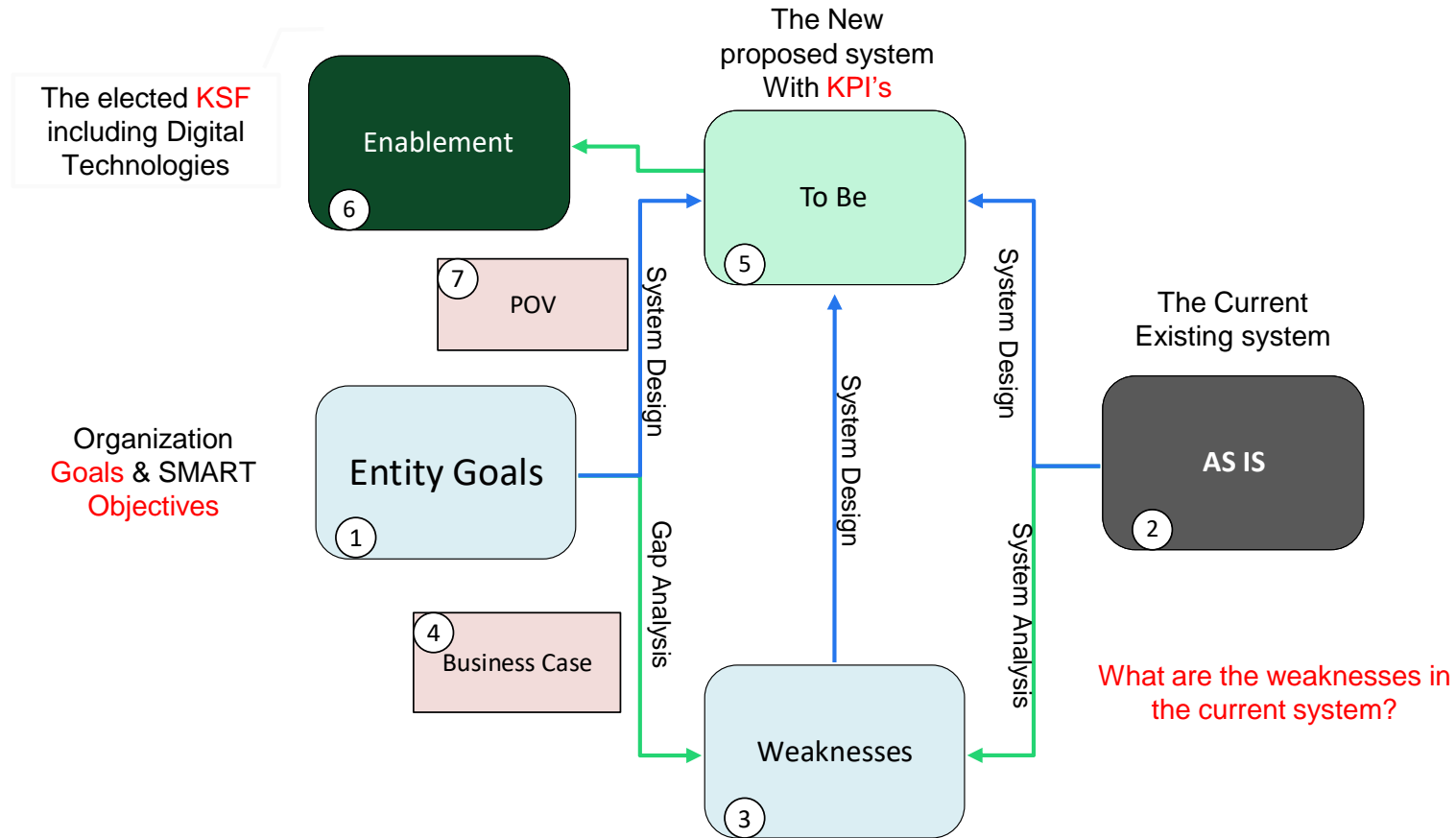
٦. بناء مؤشرات كفاءة الإداء في زمن الافراج الجمركي (وارد/صادر).

٧. أخرى

التحول الرقمي لمنظومة التجارة العابرة للحدود - منظومة المخاطر (مقترح)



The Digital Transformation Unified Process (DTP)



ما هو العائد المتوقع بعد التحول الرقمي؟ دراسة لحالة عملية على ميناء الإسكندرية

• الحالة العملية في أرقام

- 2017 Import TEU – 802,338 (Base Year & Import TEU)
- Assumed traffic growth - 2.5%/year between 2018-20
- Time for Import Documentary Compliance - 265 Hrs
- Time for Import Border Compliance - 240 Hrs
- Cost of Border Compliance - USD 554 / TEU
 - Cost of Border Compliance – USD 2.31/ TEU/ Hr
- Customs & Port Operator fee / TEU – USD 100 (Assumed)
- Ease of Doing Business Rank – 128
- Trading Across Border Rank – 170
 - 2018 report as base

The Egyptian Port's Capacity											
Total Areas of Warehouses and Yards (m ²)	Total no of Berths (Including Containers Berths)			Containers Berths			Max. Capacity			Area (Km ²)	Port
	Draught (m)	length (m)	.No	Draught (m)	length (m)	.No	Containers (Million TEUs)	Cargo (Million Tons)	Land (Km ²)		
544770.3	12.8	7603.96	60	12.8	914.4	6	1.0	37.9	1.60	8.40	Alexandria
1639380	20.0	4660.5	19	12.0	1520	6	1.0	27.1	3.50	6.20	Dekheila
1115380	14.5	5450.0	21	14.5	1050	4	1.2	19.75	7.9	11.80	Damietta
243253	13.2	4427.0	32	13.2	350	3	0.8	12.78	1.30	3.00	Port Said
34000	8.0	364.0	2	0	0	0	0	1.2	0.05	0.23	El Arish
1800000	15	2400.0	4	15.0	2400	4	2.7	12.0	70.60	72.10	East Port Said
18615	8.22	2070.0	14	0	0	0	0	6.6	2.30		Suez
0	9.0	828.0	7	0	0	0	0	4.14	1.16	162.40	Petroleum Dock
280000	13.0	1805.0	9	0	0	0	0	7.93	0.85		Adabiya
11140	17.0	2350.0	7	17	750	1	0.4	8.5	22.30	87.80	Sokhna Port
17650.0	10.0	330.0	1	0	0	0	0	0	0.04	9.94	Hurghada
166267.41	14.0	1327.4	6	0	0	0	0	6.37	0.62	57.11	Safaga
385600	5.0	75.0	1	0	0	0	0	0.38	0.43	1.65	El Tour
184412	8.0	385.0	3	0	0	0	0	1.9	0.4	9.9	Nuweiba
86857	10.0	686.0	2	0	0	0	0	0	0.2	88.31	Sharm El Sheikh
6527324.71		34761.86	188		6984.4	24	7.1	146.55	113.25	518.84	Total

ما هو العائد المتوقع بعد التحول الرقمي؟ دراسة لحالة عملية على ميناء الإسكندرية

ماذا لو تم تخفيض زمن الأفراج عن الرسائل الواردة على مدار
ثلاث سنوات ب ٢٤ ساعة سنويا" فقط؟

زمن الأفراج الجمركي الكلي سيصبح ٣٦١
ساعة للرسالة بدلا" من ٥٠٥ ساعة

عائدات الموانئ والجمارك ستزيد بمقدار
٦٢,٨٨ مليون دولار على مدار ٣ سنوات

خفض تكلفة فاتورة الاستيراد بقيمة
٢٨٢,٥٦ مليون دولار

تحسين ترتيب مؤشر كفاءة إداء الأعمال
٦ درجات

خفض تكلفة الأفراج من ٥٥٨ دولار الى
٣٨٨ دولار لكل TEU

تحسين ترتيب مؤشر التجارة العابرة
للحدود ٩ درجات



ECES

المركز المصري للدراسات الاقتصادية
The Egyptian Center for Economic Studies

شكرا " لحسن استماعكم