

## " خارطة طريق رباعية الأبعاد للانطلاق بمنظومة التعليم والتدريب الفني والمهني في مصر "

نشرة صحفية

القاهرة في ٢٠ نوفمبر ٢٠١٩

عقد المركز المصري للدراسات الاقتصادية، اليوم الأربعاء، ندوة موسعة بعنوان: " خارطة طريق رباعية الأبعاد للانطلاق بمنظومة التعليم والتدريب الفني والمهني في مصر"، بمشاركة وزير التربية والتعليم الدكتور طارق شوقي عبر الفيديو كونفرانس، وحضور رجال الصناعة وممثلي وزارتي التعليم والقوى العاملة، وممثل عن السفارة البريطانية، ومجموعة من خبراء القطاع.

وتهدف الندوة لدعم الجهود الحكومية في مجال تطوير التعليم الفني، من خلال إطلاق المركز المصري لخارطة طريق رباعية الأبعاد للانطلاق بالمنظومة، تم إعدادها بناء على نتائج المسح الذي أعده المركز حول الطلب المتوقع على العمالة في الصناعات التحويلية خلال الخمس سنوات القادمة، بالإضافة إلى إجراء تحليل الفجوة من خلال تقييم الوضع الحالي لمنظومة التعليم والتدريب الفني والمهني في مصر ودراسة أفضل الممارسات العالمية، وقد استغرق إعداد الدراسة عامين.

وقال الدكتور طارق شوقي وزير التربية والتعليم والتعليم الفني في كلمة للمؤتمر عبر الفيديو كونفرانس، إن هناك طفرة في إعادة تصور التعليم الفني وتقبل المجتمع لهذا النوع من التعليم، مشيدا بالدور الذي يلعبه المركز المصري للدراسات الاقتصادية في البحث والدراسة لسد الفجوات البحثية معربا عن تطلعه للاطلاع على نتائج هذه الندوة القيمة.

وأوضح شوقى إن هناك جهود كبيرة تبذل لتطوير التعليم الفني تم ترجمتها في إنشاء ١١ مدرسة للتكنولوجيا التطبيقية بالشراكة بين الدولة والقطاع الصناعى وجهات دولية للإشراف على الجودة، وقد لاقت هذه المدارس قبولا من الطلاب المتفوقين، ويشارك بها عدد من مؤسسات القطاع الخاص الكبرى مثل السويدى والعربى وايجيبب جولد، معربا عن أمله في التوسع بإنشاء هذه المدارس لتصل إلى ٥٠ - ١٠٠ مدرسة خلال الفترة المقبلة.

وأشار شوقى إلى أن الجانب الألماني هو الشريك الاستراتيجي في تطوير التعليم الفني في مصر، من خلال توقيع عدد من الاتفاقيات الثنائية للتعاون في هذا المجال تتضمن المساعدة في إنشاء أكاديمية لتخريج المدرسين وهيئة مستقلة للتعليم الفني، ويتم العمل حاليا على نظام جديد للتعليم الفني في مصر قائم على مسح احتياجات السوق الحالية والمستقبلية في مصر، وفى الدول التي تستقبل هجرة غير شرعية مثل ألمانيا وإيطاليا حتى تصدر إليها عمالة مدربة ومنتجة تضيف للاقتصاد.

من جانبه قال الدكتور أحمد فكرى عبد الوهاب عضو مجلس إدارة المركز المصرى والعضو المنتدب للشركة المصرية الألمانية للسيارات (إيجا)، إن عدم توافر العمالة الفنية المدربة يتسبب في ضياع الكثير من فرص استثمار الشركات الأجنبية في مصر، مشيرا إلى أن أحد أسباب المشكلة يرجع إلى عدم وجود جهة محددة مسئولة عن التعليم الفني هل هي وزارة التعليم أو وزارة الصناعة أم القوى العاملة.

وأشار الدكتور حسام بدرأوى مؤسس ورئيس مجلس إدارة مؤسسة بدرأوى للتعليم والتنمية، إنه رغم وجود استراتيجية كاملة للتعليم الفني برؤية مصر ٢٠٣٠، فلم يتم الالتزام بها حتى الآن، في حين أن هذه الرؤية التي تم وضعها منذ عام ٢٠١٥ تقوم على ركائز محددة استغرق إعدادها ١٨ شهرا، وبالتالي ليس من المنطقى تجاهل كل هذا الجهد وتغيير الاستراتيجيات بدون توافق، مؤكدا أنه لا يمكن احترام العمل الفني بدون احترام واضح للمؤهلات.

وأعربت جوليا سكورابسكا الملحق السياسى والاقتصادي بالسفارة البريطانية، عن اهتمام الجانب البريطانى بتطوير التعليم في مصر خاصة التعليم الفني في ظل اهتمامهم بفتح أسواق في أفريقيا، وهو ما يبرر اهتمام الجانب البريطانى بتمويل جزء من دراسة المركز المصرى التي يتم عرضها اليوم.

وأشار أيمن قطامش ممثل وزارة القوى العاملة نائبا عن الوزير، أن وزارته قامت بتجربة هامة لتدريب العمالة بمقابل مادي في ٤ محافظات، وتم تخريج ١٨٠ متدربا في الدفعة الأولى خلال الأيام الماضية، وهى تجربة ناجحة تسعى الوزارة للتوسع فيها.

من جانبها أكدت الدكتورة عبلة عبد اللطيف المدير التنفيذي ومدير البحوث بالمركز المصرى للدراسات الاقتصادية، إن الدراسة التي أعدها المركز تهدف إلى محاولة سد الفجوة المعلوماتية التي لا يمكن تحسين

منظومة التعليم والتدريب الفني بدونها، حيث تهدف الدراسة إلى التعرف على التوجهات المستقبلية للمنشآت في الصناعات التحويلية من خلال الاستبيان، وبناء عليه ومن خلال أسئلة تفصيلية، تقدير احتياجات المنشآت الصناعية في كل قطاع صناعي وبكل حجم وفي كل منطقة جغرافية في مصر، من العمالة حاليا وخلال الخمس سنوات القادمة، وتقييم الفجوة بين الوضع الحالي للمنظومة وأفضل الممارسات العالمية، ومن كل ما سبق اقتراح السياسات الاقتصادية والاستثمارية التفصيلية المطلوبة لتحقيق التحول المطلوب في المنظومة، وصولا إلى تصور لخارطة طريق رباعية الأبعاد لإصلاح المنظومة بشكل جذري وشامل.

وخصصت الندوة جلسة لعرض نتائج المسح التفصيلي لاحتياجات القطاع الصناعي الحالي والمستقبلي خلال الخمس سنوات القادمة، ومناقشة واقع مشكلات المنشآت الصناعية مع العمالة، من خلال عرض عدد من رجال الصناعة بالقطاعات الصناعية المختلفة لتجار بهم.

وقال المهندس أحمد عبد الحميد رئيس غرفة صناعة مواد البناء باتحاد الصناعات، إن هناك مشكلة تتعلق بثقافة تبنى النظرة المجتمعية للعامل الفني على كافة المستويات، وهي ما يظهر بشكل واضح في صناعة مواد البناء، لافتا إلى عدم وجود وعي بأهمية التدريب والتأهيل للعمال في الصناعة من قبل المؤسسات الصغيرة، ولا يدرك أهمية التدريب سوى المؤسسات الكبرى.

وطرح إيهاب عبد الظاهر عضو مجلس إدارة المجلس التصديري للملابس الجاهزة إشكالية بعد المسافة بين الكتلة السكانية التي يمكن أن تمد المصانع بالعمالة، والمناطق الصناعية النائية بالقاهرة الكبرى والإسكندرية، وهو ما يفسر نقص العمالة في المصانع في الوقت الذي يوجد فيه معدلات فقر مرتفعة ومعدلات بطالة كبيرة، لافتا إلى أن هذه الإشكالية أدت لهجرة استثمارات ضخمة من المناطق الصناعية المعتادة بالقاهرة إلى محافظات الصعيد بالمنيا وبنى سويف حتى تكون قريبة من مناطق تركيز العمالة، وهي إشكالية يجب حلها.

واتفق معه هانى برزى رئيس المجلس التصديري للصناعات الغذائية، مطالبا بوقف التوسع العمراني الصناعي بجوار المدن الكبيرة، والتوجه إلى مناطق قريبة من الكتل السكانية بالدلتا والصعيد، مشيرا في الوقت نفسه لمشكلة تتعلق بعدم القدرة على توظيف ٤٥% من الكتلة السكانية وهم من الإناث في الصناعة، بسبب نص قانون العمل على منع عمل النساء بعد الساعة السابعة مساء، في حين أن عمالة النساء هي الأكثر إنتاجية والتزاما خاصة في صناعات الملابس الجاهزة والمواد الغذائية، وقال إن هناك عبء على القطاع الصناعي في تحمل تدريب العمالة لعدم توافر عمالة فنية مدربة وهو ما يتسبب في خفض جودة المنتج المصرى وإضعاف تنافسيته عالميا.

وأشار نديم إلياس رئيس المجلس التصديري لطباعة والتغليف والورق، إن هناك فرص واعدة لزيادة صادرات القطاع حيث تستورد أوروبا طباعة كتب بقيمة ٥,٥ مليار دولار سنويا، وتصل صادرات الصين من طباعة

الكتب إلى ١,٥ مليار دولار سنويا، في حين أن صادرات مصر من الطباعة تقدر بـ ١٠ - ١٢ مليون دولار سنويا لانخفاض جودة المنتج وهو ما يضعف تنافسية الصادرات المصرية، مرجعا السبب إلى عدم وجود العمالة الفنية المدربة وغياب ثقافة العمل عن العامل المصري، وهو ما أدى إلى استيراده عمالة من الفلبين لتشغيل ماكينات طباعة جديدة.

من جانبه لفت ماجد جورج رئيس المجلس التصديري للصناعات الدوائية، إلى غياب ثقافة التدريب لدى الشركات، وهو ما يؤثر على جودة إنتاجية العمالة، لافتا إلى تأسيس مركز تكنولوجيا صناعة التجميل في مصر بشراكة إيطالية عام ٢٠١٠ ولكن توقف المشروع بعد الثورة، وانتقد عدم قيام مركز تحديث الصناعي بتنفيذ برامج تدريب جماعية للشركات وهو دوره الأساسي، حيث يتم تقديم برامج تدريب فردية لشركات فقط، مطالبا بإنشاء مجلس أعلى للتدريب في كل قطاع لرفع كفاءة العامل المصري وإنتاجيته.

وطالب جورج بإنشاء لوجستيات في المدن الصناعية مثل ٦ أكتوبر وبرج العرب لإنشاء خط مترو أو قطار سريع لسهولة توصيل العمالة للمصانع لوقف إهدار الوقت والجهد، والتأكيد على أهمية التوزيع الجغرافي للكامل السكنية عند إنشاء مناطق صناعية.

وناقشت الجلسة الثانية للدوة إلى أي مدى تبعد المنظومة الحالية عن الممارسات العالمية، وهل تحقق المنظومة الحالية طموحات الصناعة المصرية من التعليم الفني والمهني؟ وأكدت الدراسة التي أعدها المركز أن المنظومة بشكلها الحالي لا توفى احتياجات الحالية وبالتالي لن تستطع أن توفى الاحتياجات المستقبلية للصناعة.

واستعرضت الدراسة مجموعة من أهم التجارب العالمية الناجحة في مجال التعليم الفني بالتركيز على دول ألمانيا، وفنلندا، وسنغافورة، وانتهت إلى وجود فجوة كبيرة بين النظام المصري وأفضل الممارسات العالمية في التعليم الفني وهو ما يخفض تنافسية الاقتصاد المصري ويؤدي لعدم القدرة على مواجهة التحديات العالمية والاستفادة من الفرص.

واستعرضت الدكتورة عبلة عبد اللطيف خارطة الطريق رباعية الأبعاد للانطلاق بمنظومة التعليم والتدريب الفني بمصر، والتي تم صياغتها من واقع نتائج الاستبيان، والتي تركز على أربعة أبعاد هي البعد المؤسسي، والبعد الحجمي، والبعد القطاعي، والبعد الجغرافي.

وعلى جانب البعد المؤسسي اقترحت الدراسة إنشاء مجلس قومي للتعليم والتدريب الفني والمهني تابع لرئاسة الوزراء ويخضع لمساءلة مجلس النواب والرئاسة، يتكون مجلس إدارته من الوزارات الأفقية (المالية والتخطيط) ومجموعة من خبراء التعليم الفني والتدريب المهني والقطاعات الإنتاجية، وهو يعد كيانا فنيا مسؤولا عن الدراسة ووضع السياسات وصياغة البرامج المقترحة من مجلس الإدارة ووضع البرامج التعليمية، وتعد

قراراته ملزمة للجهات التنفيذية وإدارة بنك المعلومات الخاصة بالمنظومة، على أن يضع الجهاز المركزي للتعبيئة العامة والإحصاء مؤشرات لقياس أداء المجلس وإعداد التقارير الدورية لمتابعة الأداء والمحاسبة.

ويعمل تحت مظلة هذا المجلس بالتنسيق عدد كبير من الجهات المعنية التي تتضمن كل من: المجلس كل من المجتمع المدني، والنقابات ذات العلاقة، والهيئة العامة للاستعلامات، والقطاع الخاص الإنتاجي، وقطاع البنوك والتمويل الغير بنكي، والاتحادات ذات العلاقة، بالإضافة إلى عدد من وزارات الحكومة ذات الصلة، وهي: الاستثمار، والتعليم، والقوى العاملة، والأكاديمية الوطنية للتدريب، والتعليم العالي، والصناعة، وقطاع الأعمال، والهيئة القومية لضمان جودة التعليم الفني، ووزارات وهيئات أخرى وكافة المحافظات، ووزارة الشباب والرياضة، ومؤسسة نقاء.

وبالنسبة للبعد الحجمي أوصت الدراسة بعدد من المقترحات من أهمها تصميم سياسات دعم التشغيل بما يتناسب مع احتياجات الأحجام المختلفة للمنشآت الكبيرة لأنها الأكثر قدرة على استيعاب التكنولوجيا الجديدة، ودعم القدرة التصديرية للمنشآت الصغيرة وتيسير تعاونها مع المنشآت الكبيرة والمتوسطة.

وفيم يتعلق بالبعد الجغرافي، طالبت الدراسة بتغيير الصورة الذهنية للوجه القبلي من مكان تركز للفقر وبالتالي المعونات المالية، إلى محور تنمية حقيقي، واستهداف برامج التشغيل والتدريب للمنشآت الموجودة في الوجه القبلي وعلى كافة المستويات الوظيفية باعتبارها الأكثر خلقا لفرص العمل في المستقبل، أما عن البعد القطاعي فطالبت الدراسة بتذليل المشكلات التي يعاني منها قطاع المستحضرات الصيدلانية لأنه قطاع واعد على كل المستويات، وتعزيز القدرة التصديرية لقطاع الطباعة لأن له توجه ناجح وإيجابي في هذا المجال ومن أكثر القطاعات تأثرا بالتكنولوجيا الحديثة وهو ما أظهرته نتائج المسح.

وانتهت الدراسة إلى أن أغلب المشكلات التي تعاني منها المنظومة، ناتجة عن تداخل الأدوار، فالدولة دورها غير واضح ومحدود التأثير، ولذلك نجد أنه برغم كبر حجم الجهد المبذول إلا أنه غير فعال، بالإضافة إلى فردية جهود القطاع الخاص وعدم وضوح اتجاهها في محاولته تعويض القصور في المنظومة، وبالتالي ضياع جهوده وموارده في إنهاء الإجراءات، والتدريب الخريجين..إلخ.

وأشارت الدراسة لوجود جذر منعزلة من الحوافز (حوافز الاستثمار، برنامج دعم الصادرات، توفير أراضي، توفير دعم فني، بناء قدرات، دعم الصعيد، وحوافز تمويلية أخرى)، وعدم وجود سياسات مستقرة، ورؤية مستقبلية غير واضحة، مؤكدة على أن بدون الأبعاد الأربعة السابق ذكرها مجتمعة لن يتحقق هدف الارتقاء المطلوب بمنظومة التعليم الفني في مصر.

من جانبه قال هانى توفيق رئيس الجمعيتين المصرية والعربية للاستثمار المباشر، أن مشاكل الاستثمار المباشر لا يمكن فصلها عن أزمة التعليم الفني، حيث تحتل مصر المرتبة ١٣٥ من ١٤٠ دولة في جودة التعليم الفني، وهو أمر يصعب معه جذب استثمارات أجنبية مباشرة.

وطالب علاء هاشم عضو مجلس إدارة المركز المصرى للدراسات الاقتصادية، مشاركة القطاع الخاص في دعم التعليم الفني بما يتناسب مع احتياجات سوق العمل.

وعرض الدكتور علاء الإمام مدير مدرسة العربى المصرية اليابانية للتعليم الفني بقويسنا ممثلا عن شركة العربى، تجربة الشركة في إنشاء مدرسة للتكنولوجية التطبيقية من إجمالي ١١ مدرسة أسستها وزارة التعليم وتحمل القطاع الخاص تكلفتها بالكامل، مؤكدا أن التعليم الفني لن ينهض بدون القطاع الخاص.

وقالت شروق زيدان المدير التنفيذي لبرنامج دعم وتطوير التعليم الفني والتدريب المهني في مصر TVET ، أنه لا يوجد جهة منظمة للتعليم الفني والتدريب المهني في مصر، حيث يعمل نحو ٢٥ جهة ووزارة في هذا الملف، وترى كل وزارة أنها تطبق المنهجية الصحيحة، ويتم توقيع بروتوكولات بإنشاء مراكز تدريب بدون وجود خطة واضحة لاستخدام هذه المراكز، في حين أن تكلفة تدريب العامل الواحد تصل إلى ٥٠ ألف جنيهها.

واعترف الدكتور محمد عمارة رئيس قطاع التعليم الفني بوزارة التربية والتعليم بوجود مشكلة في التعليم الفني بمصر تتمثل في عدم ربط مخرجات التعليم باحتياجات سوق العمل، وهو ما بدأت الوزارة جهودا كبيرة للقضاء عليه من خلال خطة محددة لتطوير التعليم الفني في مصر.

وعرض الدكتور محمد مجاهد نائب وزير التربية والتعليم للتعليم الفني، خطة الوزارة للنهوض بالتعليم الفني عبر الفيديو كونفرانس، حيث تم الانتهاء من تطوير برامج التعليم الفني الزراعى والفندقى والتجارى بالكامل، بالإضافة إلى تطوير ٢٠% من مناهج التعليم الصناعى وبدأ التطبيق في ١٠٥ مدرسة على مستوى الجمهورية، معلنا الانتهاء من تطوير ٤٠% من مناهج التعليم الصناعى بحلول سبتمبر ٢٠٢٠، والانتهاء من التطوير بالكامل بحلول سبتمبر ٢٠٢١.

وأشارت كلا من النائبتين بمجلس النواب ليلى أبو إسماعيل أمين سر لجنة التعليم، ومنال ماهر، إلى تجارب التعليم الفني في محافظتيهما، لافتين إلى وجود تحديات كبيرة في هذا الملف ولكن هناك جهودا حكومية ملموسة للإصلاح.