



المركز المصري للدراسات الاقتصادية
The Egyptian Center for Economic Studies

ندوة بعنوان

الخدمات في سلسلة القيمة للمنتج الصناعي: المحرك المُهمَل Services Contribution to Industrial Products Value Chains: Jewels in the Rough

المتحدث

السيد / عبد الحميد ممدوح

كبير مستشاري شركة King & Spalding الدولية للمحاماة
ومدير قطاع التجارة في الخدمات في منظمة التجارة العالمية سابقا

المعقبان

المهندس / هاني سلام

عضو مجلس إدارة المجلس التصديري للمنسوجات
عضو مجلس إدارة غرفة صناعة الملابس
رئيس مجلس إدارة شركة سلامتكس

المهندس / أيمن قرة

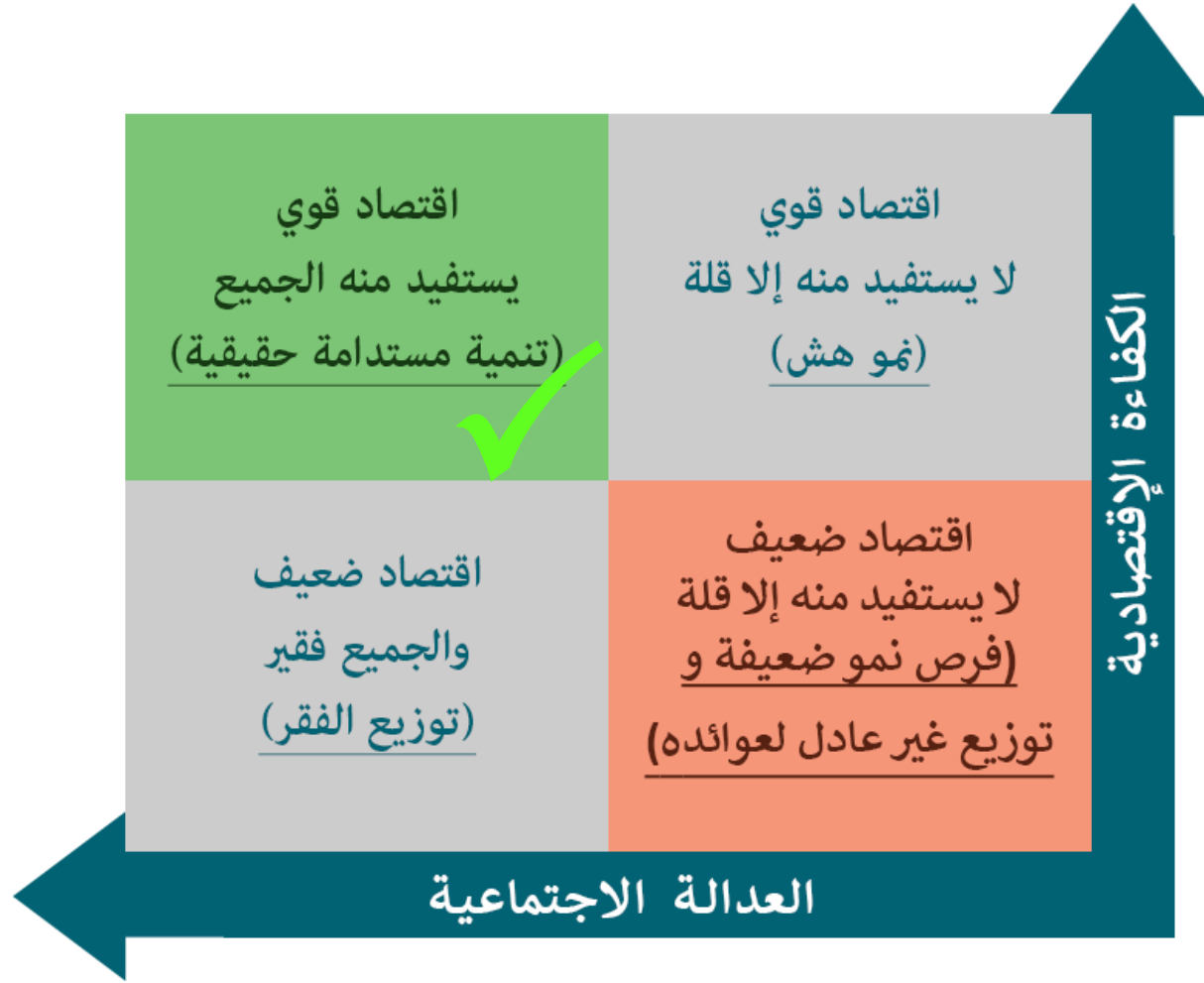
عضو مجلس إدارة
غرفة الصناعات الغذائية
ورئيس مجلس إدارة شركة كونسوقرة

التوجه الاستراتيجي للمركز



- تحقيق تنمية مستدامة على أسس سليمة من خلال الجمع بين الكفاءة الاقتصادية والعدالة الاجتماعية

التوجه الاستراتيجي للمركز



- تحقيق تنمية مستدامة على أسس سليمة من خلال الجمع بين الكفاءة الاقتصادية والعدالة الاجتماعية

مساهمة الخدمات في سلاسل القيمة وتكلفة المنتج دراسة حالة لصنعتي الملابس الجاهزة والصناعات الغذائية والتصنيع الزراعي

نتائج دراستين من أعداد:
راما سعيد وعبد الحميد ممدوح

المحتويات

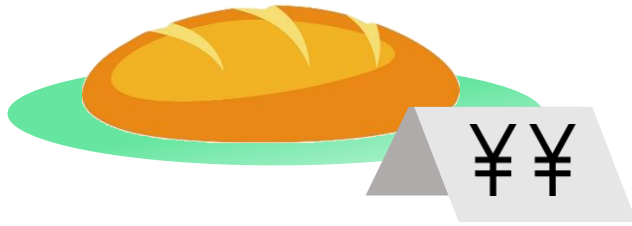
1. نقطة البداية
2. أهمية وأهداف الدراسة
3. ما هي الخدمات في سلسلة القيمة؟
4. المنهجية
5. الخدمات في سلسلة القيمة لصناعاتي الملابس الجاهزة والصناعات الغذائية والتصنيع الزراعي
6. أجندة الأولويات في الخدمات

المحتويات

1. نقطة البداية
2. أهمية وأهداف الدراسة
3. ما هي الخدمات في سلسلة القيمة؟
4. المنهجية
5. الخدمات في سلسلة القيمة لصناعاتي الملابس الجاهزة والصناعات الغذائية والتصنيع الزراعي
6. أجندة الأولويات في الخدمات

نقطة البداية

دراسة: سلسلة القيمة لإنتاج واستهلاك رغيف الخبز في الصين



هناك إمكانية كبيرة
لتقليل التكاليف
وزيادة تنافسية
الصناعة من خلال
تحسين الخدمات

من التكلفة
النهائية لإنتاج
رغيف الخبز

72%

خدمة تدخل في
سلسلة القيمة من
خلال التعاقد الخارجي
"Outsourcing"

18

خدمة مختلفة
تدخل في
سلسلة القيمة

30

المحتويات

1. نقطة البداية
2. أهمية وأهداف الدراسة
3. ما هي الخدمات في سلسلة القيمة؟
4. المنهجية
5. الخدمات في سلسلة القيمة لصناعاتي الملابس الجاهزة والصناعات الغذائية والتصنيع الزراعي
6. أجندة الأولويات في الخدمات

أهمية وأهداف الدراسة

على المستوى الجزئي

تستفيد الشركات من هذه الدراسة من خلال

تصحيح مفهوم ارتباط الصناعة بالخدمات

تقدير تكلفة المدخلات من الخدمات كنسبة من إجمالي تكلفة المنتج النهائي

تركيز الجهود نحو خفض التكلفة في الاطار الصحيح

وسيلة للتفاوض مع الدولة لتصحيح الاداء

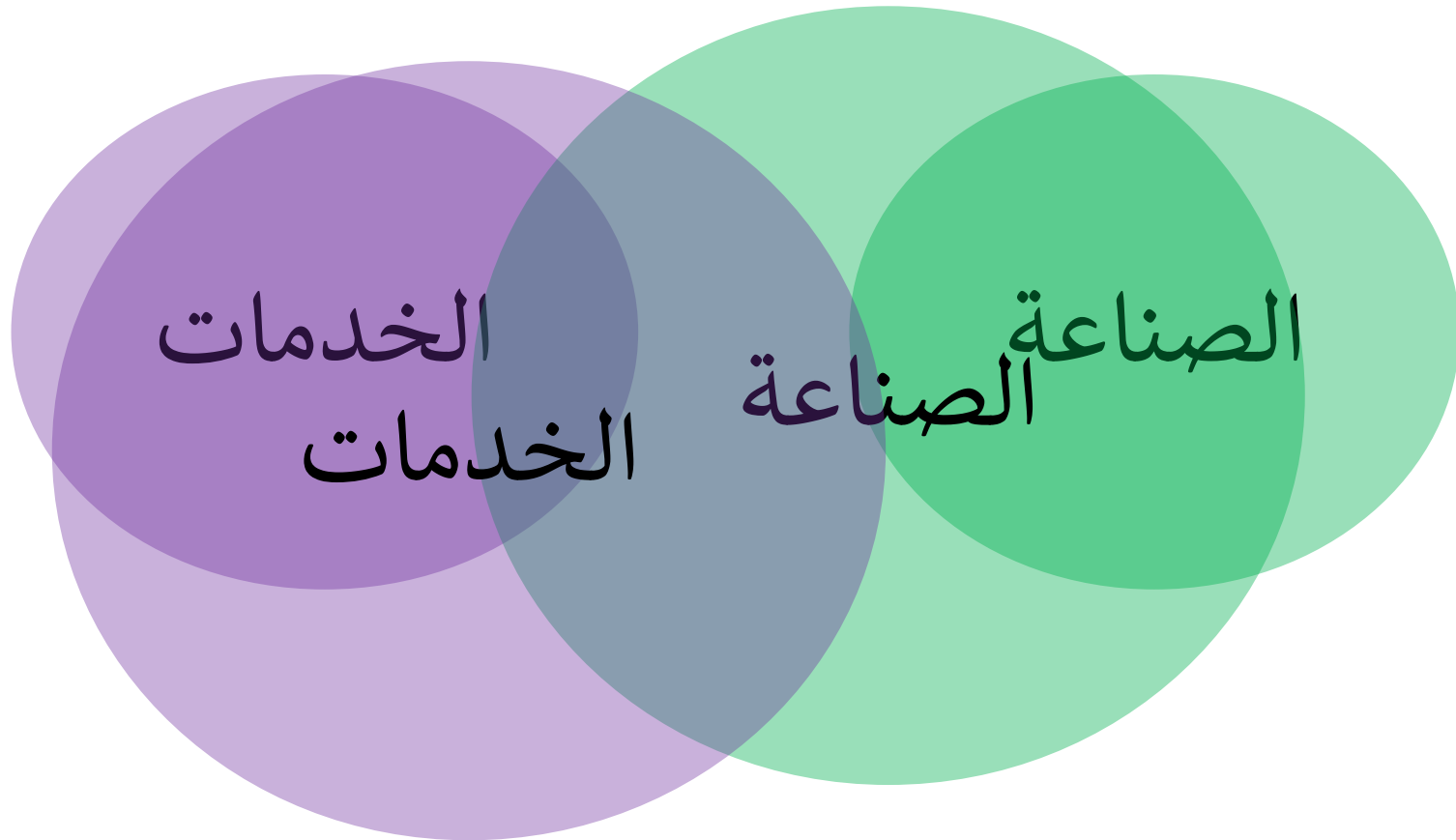
على المستوى الكلي

سد الفجوة المعرفية في فهم دور الخدمات في سلاسل القيمة لمختلف الصناعات ودورها في زيادة تنافسية تلك الصناعات

وضع أسس موضوعية لتحسين الخدمات ذات العلاقة

خفض التكلفة وزيادة التنافسية بشكل سريع

تصحيح مفهوم ارتباط الصناعة بالخدمات



المحتويات

1. نقطة البداية
2. أهمية وأهداف الدراسة
3. ما هي الخدمات في سلسلة القيمة؟
4. المنهجية
5. الخدمات في سلسلة القيمة لصناعاتي الملابس الجاهزة والصناعات الغذائية والتصنيع الزراعي
6. أجندة الأولويات في الخدمات

ما هي الخدمات في سلسلة القيمة



خدمات



عمليات تصنيعية



ما هي الخدمات في سلسلة القيمة

ما بعد العملية الانتاجية

خدمات ما بعد البيع

- ✓ التواصل Call Center
- ✓ الصيانة

التسويق والتوزيع

- ✓ تصميم موقع إلكتروني
- ✓ تصميم الكتالوجات
- ✓ الدعاية والاعلان
- ✓ النقل
- ✓ الخدمات الجمركية
- ✓ إدارة المخزون

خلال العملية الانتاجية

عمليات التصنيع

- ✓ الخدمات الهندسية
- ✓ الخدمات إدارة الإنتاج
- ✓ خدمات إدارة الجودة
- ✓ خدمات التفتيش والامتثال
- ✓ خدمات المعامل والاختبارات
- ✓ إصلاح وصيانته الآلات والمعدات

قبل بدء العملية الانتاجية

توفير مستلزمات الإنتاج الأولية والوسيلة

- ✓ تصور وتصميم المنتجات
- ✓ المشتريات
- ✓ خدمات النقل والتخزين
- ✓ خدمات الجمارك
- ✓ فحص جودة مستلزمات الإنتاج
- ✓ إدارة المخزون

✓ خدمات داعمة أخرى على طول سلسلة القيمة: مثل الامن، الاتصالات، إدارة الموارد البشرية، خدمات الاعمال، خدمات الباك اوفيس، خدمات النظافة، إدارة العقارات، إدارة تكنولوجيا ونظم المعلومات، التواصل مع الحكومة، تسجيل وترخيص الشركات، المرافق... الخ

المحتويات

1. نقطة البداية
2. أهمية وأهداف الدراسة
3. ما هي الخدمات في سلسلة القيمة؟
4. المنهجية
5. الخدمات في سلسلة القيمة لصناعاتي الملابس الجاهزة والصناعات الغذائية والتصنيع الزراعي
6. أجندة الأولويات في الخدمات



المحتويات

1. نقطة البداية
2. أهمية وأهداف الدراسة
3. المنهجية
4. ما هي الخدمات في سلسلة القيمة؟
5. الخدمات في سلسلة القيمة لصناعاتي الملابس الجاهزة والصناعات الغذائية والتصنيع الزراعي
6. أجندة الأولويات في الخدمات

الخدمات في سلسلة قيمة صناعة الملابس الجاهزة

ما بعد العملية الانتاجية

خدمات ما بعد البيع

التسويق والتوزيع

- ✓ تصميم موقع إلكتروني
- ✓ تصميم الكتالوجات
- ✓ الدعاية والاعلان
- ✓ النقل
- ✓ الخدمات المرتبطة بالتصدير (الاشتراك في المعارض، التواصل مع المستوردين... الخ)
- ✓ إدارة المخزون

خلال العملية الانتاجية

عمليات التصنيع

- ✓ الخدمات الهندسية
- ✓ الخدمات إدارة الإنتاج (وصول المنتج في وقت سليم)
- ✓ إدارة الجودة (توافق المنتج مع متطلبات العميل)
- ✓ خدمات التفتيش والامتثال
- ✓ خدمات المعامل والاختبارات
- ✓ إصلاح وصيانته الآلات والمعدات

قبل بدء العملية الانتاجية

توفير مستلزمات الإنتاج الأولية والوسيطه

- ✓ تصميم الملابس
- ✓ وضع البترون
- ✓ إرسال العينة للعميل للموافقة
- ✓ المشتريات
- ✓ خدمات النقل والتخزين
- ✓ خدمات الجمارك
- ✓ فحص جودة مستلزمات الإنتاج
- ✓ إدارة المخزون

✓ خدمات داعمة أخرى على طول سلسلة القيمة: مثل الامن، الاتصالات، الموارد البشرية، خدمات الاعمال، خدمات الباك اوفيس، خدمات النظافة، إدارة العقارات، إدارة تكنولوجيا ونظم المعلومات، التواصل مع الحكومة، تسجيل وترخيص الشركات، المرافق... الخ

الخدمات في سلسلة قيمة الصناعات الغذائية

ما بعد العملية الانتاجية

خدمات ما
بعد البيع

التسويق
والتوزيع

- ✓ تصميم موقع إلكتروني
- ✓ تصميم الكتالوجات
- ✓ الدعاية والاعلان
- ✓ الخدمات المرتبطة بالتصدير (الاشتراك في المعارض، التواصل مع المستوردين... الخ)
- ✓ خدمات النقل والتخزين
- ✓ خدمات الجمارك
- ✓ إدارة المخزون

خلال العملية الانتاجية

عمليات التصنيع

- ✓ الخدمات الهندسية
- ✓ الخدمات إدارة الإنتاج
- ✓ خدمات إدارة الجودة
- ✓ خدمات التفتيش والامثال
- ✓ خدمات المعامل والاختبارات
- ✓ إصلاح وصيانته الآلات والمعدات

قبل بدء العملية الانتاجية

توفير مستلزمات الإنتاج
الأولية والوسيلة

- ✓ البحث والتطوير (منتجات جديدة، طرق تعبئة جديدة)
- ✓ المشتريات
- ✓ خدمات النقل والتخزين
- ✓ خدمات الجمارك
- ✓ فحص جودة مستلزمات الإنتاج
- ✓ إدارة المخزون

توفير مستلزمات الإنتاج الأولية
(الإنتاج الزراعي)

- ✓ البحث والتطوير (سلالات جديدة، أسمدة)
- ✓ خدمات الارشاد الزراعي
- ✓ خدمات الحصاد
- ✓ خدمات التجميع

✓ خدمات داعمة أخرى على طول سلسلة القيمة: مثل الامن، الاتصالات، إدارة الموارد البشرية، خدمات الاعمال، خدمات الباك اوفيس، خدمات النظافة، إدارة العقارات، إدارة تكنولوجيا ونظم المعلومات، التواصل مع الحكومة، تسجيل وترخيص الشركات، المرافق... الخ

تحدي الخدمات في سلسلة قيمة صناعتي الملابس الجاهزة والصناعات الغذائية والتصنيع الزراعي

تعاني مصر من عدم الكفاءة في تقديم العديد من
الخدمات ذات الأهمية لصناعتي الملابس الجاهزة
والصناعات الغذائية والتصنيع الزراعي

الفجوة في الخدمات في سلسلة قيمة صناعة الملابس الجاهزة المصرية

ما بعد العملية الانتاجية

خدمات ما بعد البيع

التسويق والتوزيع

- ✓ تصميم موقع إلكتروني
- ✓ تصميم الكتالوجات
- ✓ الدعاية والاعلان
- ✓ النقل
- ✓ الخدمات المرتبطة بالتصدير (الاشتراك في المعارض، التواصل مع المستوردين... الخ)
- ✓ إدارة المخزون

خلال العملية الانتاجية

عمليات التصنيع

- ✓ الخدمات الهندسة
- ✓ الخدمات إدارة الإنتاج (وصول المنتج في وقت سليم)
- ✓ إدارة الجودة (توافق المنتج مع متطلبات العميل)
- ✓ خدمات التفتيش والامتثال
- ✓ خدمات المعامل والاختبارات
- ✓ إصلاح وصيانه الآلات والمعدات

قبل بدء العملية الانتاجية

توفير مستلزمات الإنتاج الأولية والوسيطه

- ✓ تصميم الملابس
- ✓ وضع البترون
- ✓ إرسال العينة للعميل للموافقة
- ✓ المشتريات
- ✓ خدمات النقل والتخزين
- ✓ خدمات الجمارك
- ✓ فحص جودة مستلزمات الإنتاج
- ✓ إدارة المخزون

✓ خدمات داعمة أخرى على طول سلسلة القيمة: مثل الامن، الاتصالات، الموارد البشرية، خدمات الاعمال، خدمات الباك اوفيس، خدمات النظافة، إدارة العقارات، إدارة تكنولوجيا ونظم المعلومات، التواصل مع الحكومة، تسجيل وترخيص الشركات، المرافق... الخ

الفجوة في الخدمات في سلسلة قيمة الصناعات الغذائية والتصنيع الزراعي

ما بعد العملية الانتاجية

خدمات ما
بعد البيع

التسويق
والتوزيع

- ✓ تصميم موقع إلكتروني
- ✓ تصميم الكتالوجات
- ✓ الدعاية والاعلان
- ✓ الخدمات المرتبطة بالتصدير (الاشتراك في المعارض، التواصل مع المستوردين... الخ)
- ✓ خدمات النقل والتخزين
- ✓ خدمات الجمارك
- ✓ إدارة المخزون

خلال العملية الانتاجية

عمليات التصنيع

- ✓ الخدمات الهندسية
- ✓ الخدمات إدارة الإنتاج
- ✓ خدمات إدارة الجودة
- ✓ خدمات التفتيش والامتثال
- ✓ خدمات المعامل والاختبارات
- ✓ إصلاح وصيانته الآلات والمعدات

قبل بدء العملية الانتاجية

توفير مستلزمات الإنتاج
الأولية والوسيطه

- ✓ البحث والتطوير (منتجات جديدة، طرق تعبئة جديدة)
- ✓ المشتريات
- ✓ خدمات النقل والتخزين
- ✓ خدمات الجمارك
- ✓ فحص جودة مستلزمات الإنتاج
- ✓ إدارة المخزون

توفير مستلزمات الإنتاج الأولية
(الإنتاج الزراعي)

- ✓ البحث والتطوير (سلالات جديدة، أسمدة)
- ✓ خدمات الارشاد الزراعي
- ✓ خدمات الحصاد
- ✓ خدمات التجميع والتخزين

✓ خدمات داعمة أخرى على طول سلسلة القيمة: مثل الامن، الاتصالات، إدارة الموارد البشرية، خدمات الاعمال، خدمات الباك اوفيس، خدمات النظافة، إدارة العقارات، إدارة تكنولوجيا ونظم المعلومات، التواصل مع الحكومة، تسجيل وترخيص الشركات، المرافق... الخ

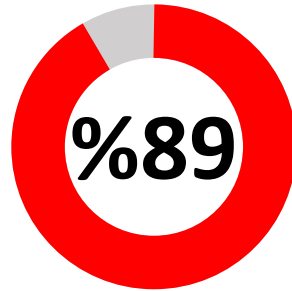
ارتفاع التكاليف وانخفاض تنافسية الشركات



نتائج دراسات الحالة

الصناعات الغذائية والتصنيع الزراعي

من المنشآت
صغيرة



صناعة الملابس الجاهزة

من المنشآت
صغيرة



السوق	الموقع	الحجم *	الشركة
محلي وتصدير	إحدى محافظة الدلتا	متوسطة	الشركة (أ) تصنيع زراعي ومركزات
محلي بالأساس	منطقة صناعية	كبيرة	الشركة (ب) الالبان والعصائر
محلي وتصدير	منطقة صناعية	صغيرة	الشركة (ج) الزيتون، زيت الزيتون

السوق	الموقع	الحجم *	الشركة
محلي	منطقة صناعية	متوسطة	الشركة (أ)
تصدير	إحدى محافظات الدلتا	صغيرة	الشركة (ب)
تصدير	منطقة صناعية	صغيرة	الشركة (ج)

نصيب الخدمات من تكاليف الانتاج

- ارتفاع نصيب الخدمات في إجمالي تكاليف الإنتاج في الصناعات الغذائية مقارنة بصناعة الملابس الجاهزة.
- هناك اختلافات بين الشركات داخل كل صناعة بما تعكس الاختلاف في:
 1. حجم الشركة (صغيرة/متوسطة/كبيرة)
 2. موقعها (داخل المحافظات/ منطقة صناعية/ قربها من الموانئ)
 3. السوق (المحلي/ التصدير)

* لا تتضمن خدمات التصميم
** لا تتضمن الشركة (ج) نظراً لعدم تقديم الشركة بيانات لعدد من بنود الخدمات الرئيسية

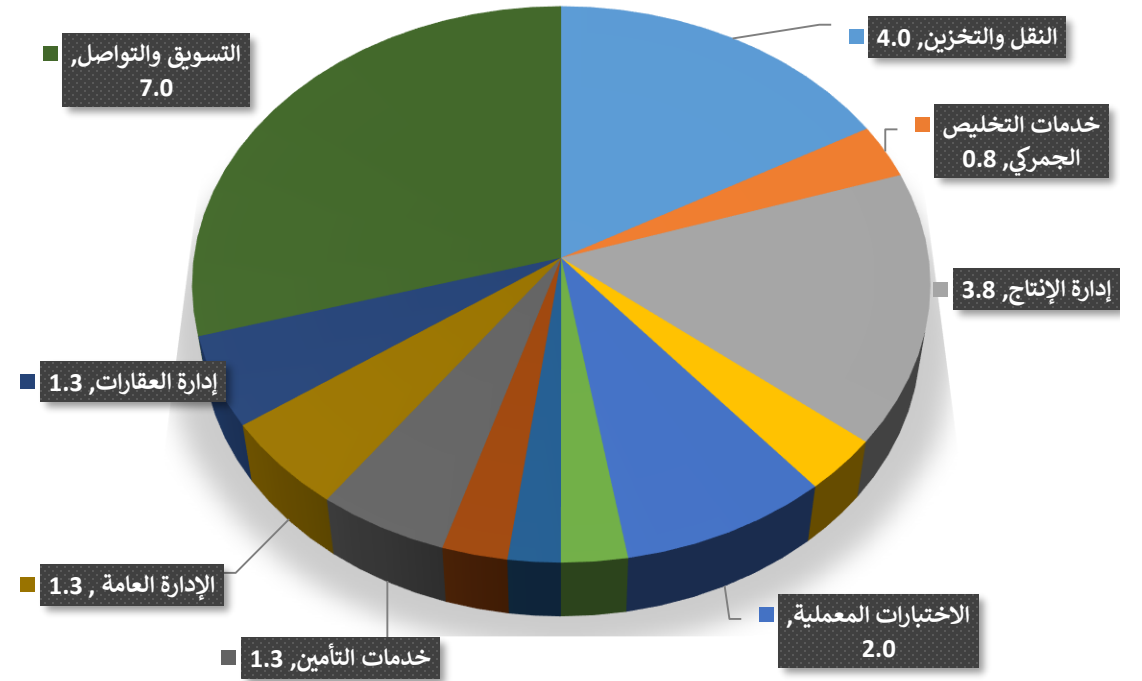
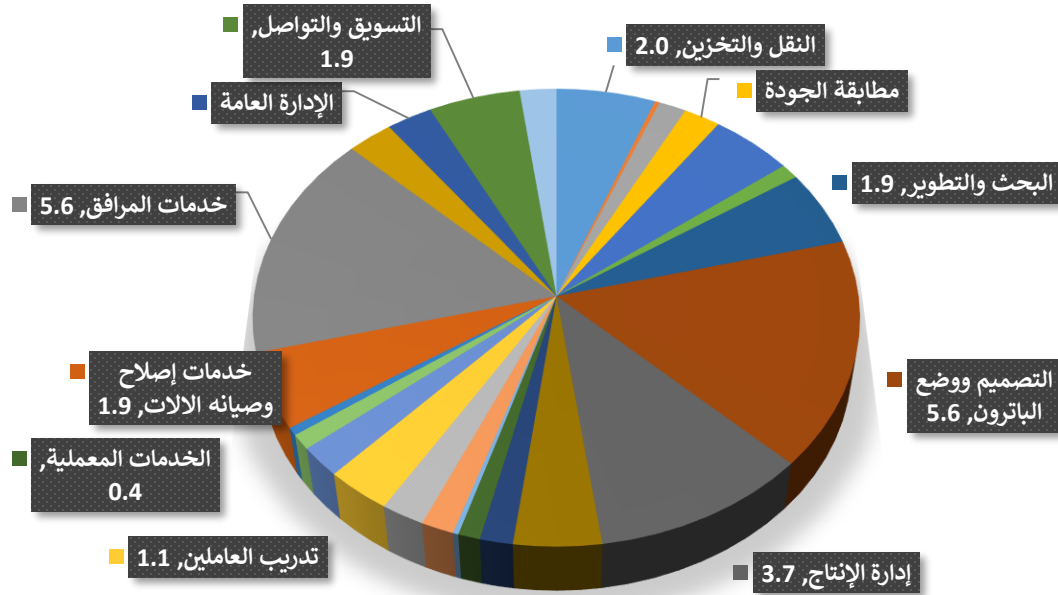
الصناعات الغذائية والتصنيع الزراعي	الملابس الجاهزة	الصناعة
٤٩% **	٢٢%-٢٤% *	متوسط دراسات الحالة
٣٦%	٣٤,٤%	الشركة (أ)
٦١,٩%	٢٤%	الشركة (ب)
١٥%	١٥%-٢٠%	الشركة (ج)

نصيب الخدمات من إجمالي تكاليف الإنتاج - رؤية تفصيلية

الملابس الجاهزة

الشركة (أ): متوسطة / منطقة صناعية في الإسكندرية / سوق محلي

الشركة (ب): صغيرة / محافظة في الدلتا / تصدير



النقل والتخزين	المشتريات	خدمات التخليص الجمركي
مطابقة الجودة	إصلاح وصيانته أساطيل النقل	التخزين
البحث والتطوير	التصميم ووضع الباترون	إدارة الإنتاج

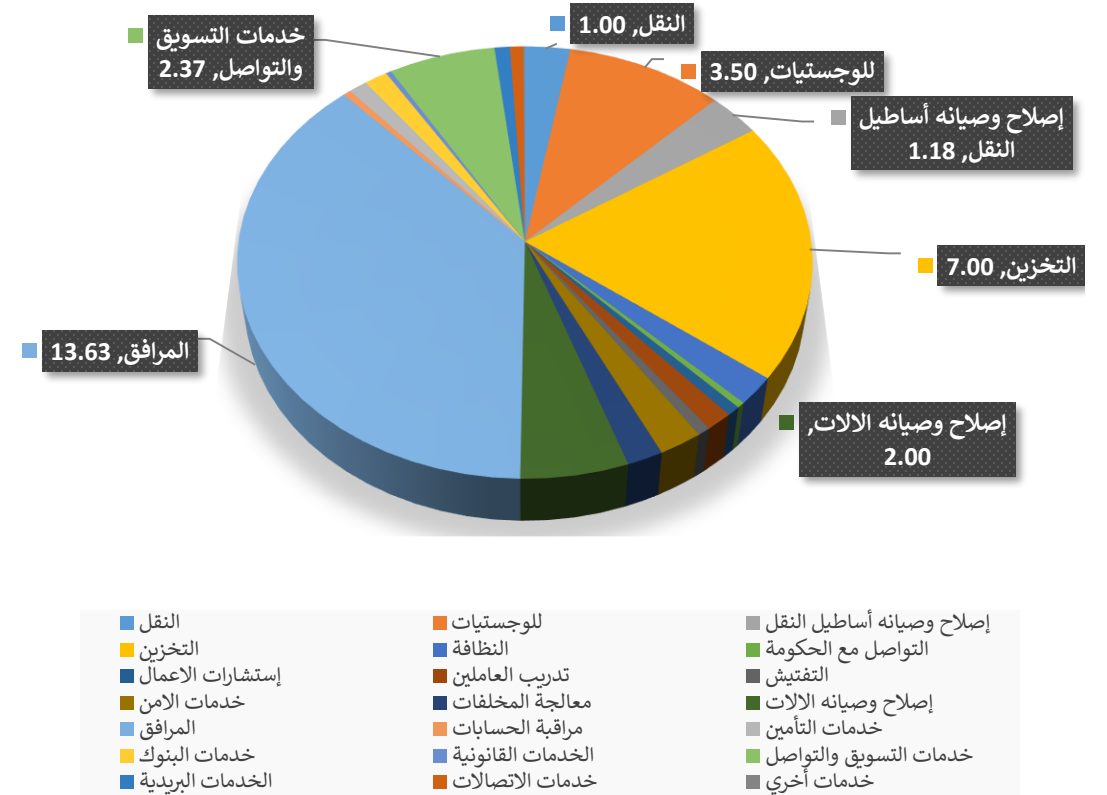
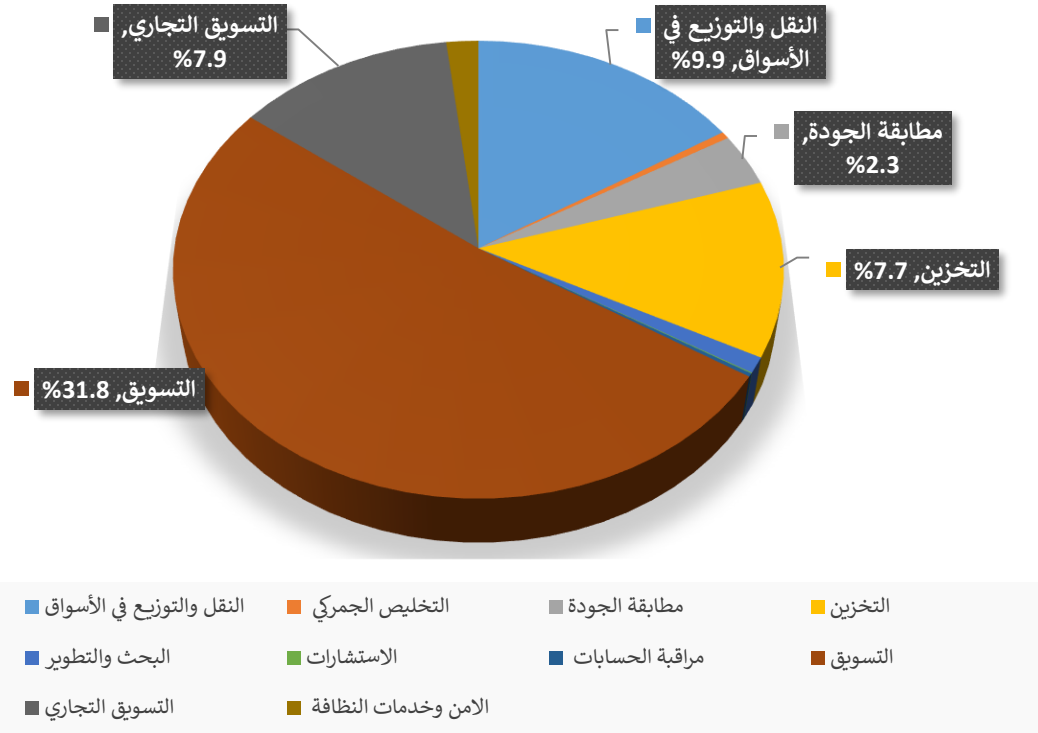
النقل والتخزين	خدمات التخليص الجمركي	إدارة الإنتاج
إدارة الامتثال	الخدمات المعملية	إصلاح وصيانته الآلات
مراقبة الحسابات	المرافق	خدمات التأمين

نصيب الخدمات من إجمالي تكاليف الإنتاج - رؤية تفصيلية

الصناعات الغذائية والتصنيع الزراعي

الشركة (ب): كبيرة/منطقة صناعية/سوق محلي

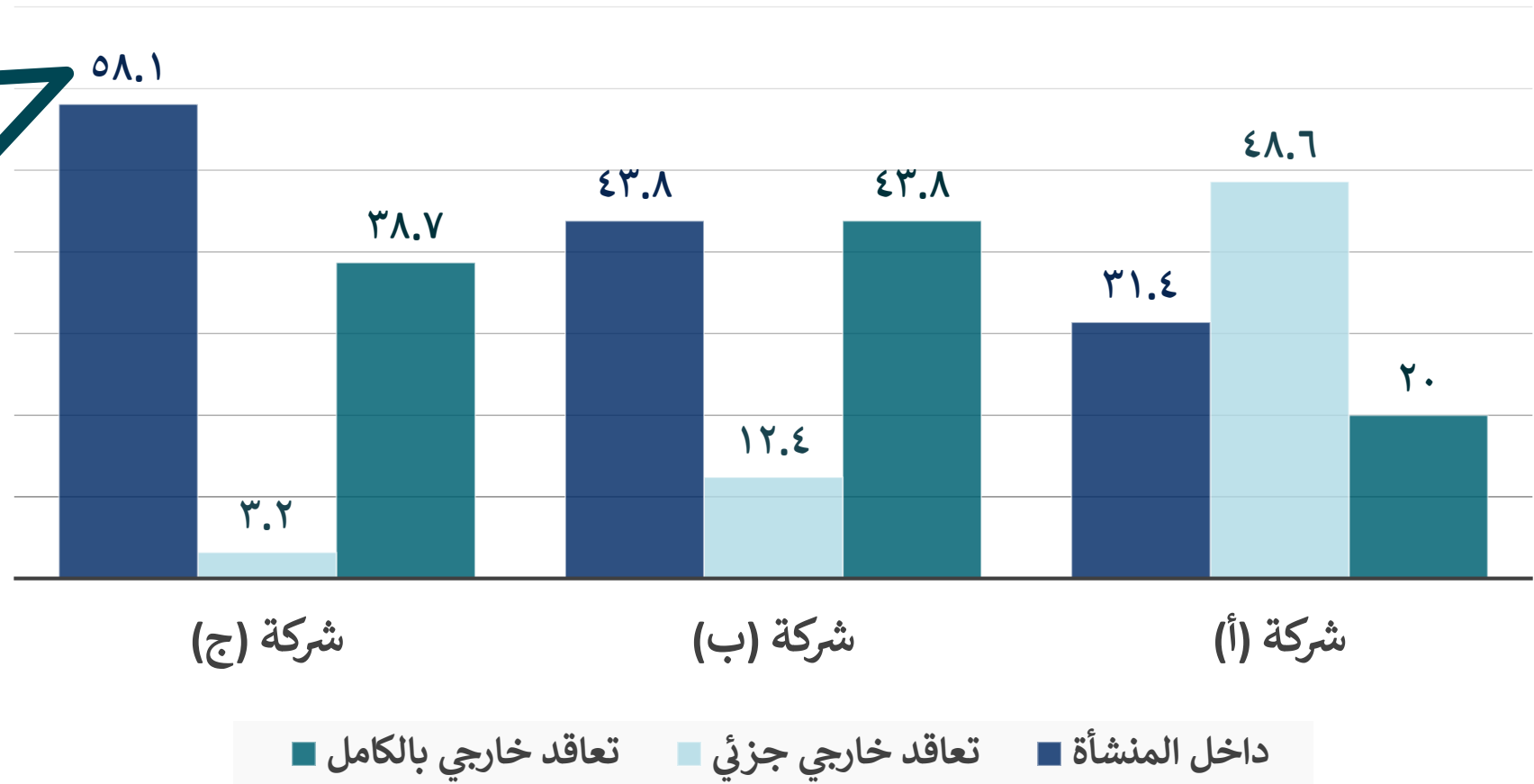
الشركة (أ): متوسطة/أحدي محافظات الدلتا/ سوق محلي وتصدير



هناك اتجاه واضح للتكامل الرأسي لضمان جودة الخدمات

نمط توريد الخدمة

أكثر من ٥٥% من الخدمات يتم القيام بها داخلياً أو من خلال التعاقد الجزئي



- تنمية المشروعات الصغيرة والمتوسطة لا يقتصر الامر فقط علي توفير الخدمات التمويلية حيث الشركات الصغيرة تحتاج إلي مجموعة من الخدمات مختلفة عن الشركات الكبيرة ، ومن ثم لابد من دعم تلك المشروعات في توفير الخدمات الأخرى (مثل خدمات التسويق، والتصميم، ..الخ)، ولابد عن وضع السياسات والقوانين أن تتم بمشاركة ممثلين عن المشروعات الصغيرة
- إحكام الرقابة على تطبيق معايير الجودة فيما يتعلق بالخدمات
- عند إعطاء أولوية للخدمات لابد من التركيز على نوعان من الخدمات:

1. الخدمات الأفقية التي تخدم كافة الصناعات (مثل الخدمات المرتبطة بالبنية التحتية والخدمات الحكومية).
2. الخدمات الحاكمة ذات التأثير الأكبر علي تكلفة في كل قطاع.

- هناك مشاكل محددة مرتبطة بالحجم
- هناك رؤية عامة نحو انخفاض جودة الخدمات المقدمة وبالتالي التوجه نحو التكامل مما يحمل الشركات تكاليف إضافية لعدم تركيزه علي Core Business
- مشاكل مرتبطة بالخدمات الحكومية بصفة عامة
- هناك اختلافات قطاعية في الخدمات الأكثر تأثيراً على القطاع

المحتويات

1. نقطة البداية
2. أهمية وأهداف الدراسة
3. المنهجية
4. ما هي الخدمات في سلسلة القيمة؟
5. الخدمات في سلسلة القيمة لصناعاتي الملابس الجاهزة والصناعات الغذائية والتصنيع الزراعي
6. أجندة الأولويات في الخدمات

أ- الخدمات الأفقية

الخدمات لزيادة
تنافسية المنشآت

الخدمات
الحكومية

الجودة واختبارات
المعامل

النقل
واللوجستيات

الخدمات لزيادة
تنافسية المنشآت

الخدمات
الحكومية

الجودة واختبارات
المعامل

النقل
واللوجستيات

بعض المقترحات

- ✓ تشجيع المشاركة بين القطاعين العام والخاص PPP في مجال البنية التحتية للطرق
- ✓ وضع برنامج لتشجيع الشركات المالكة للأساطيل النقل البري لتحديث تلك الاساطيل
- ✓ مد خطوط للسكك الحديدية بين الموانئ والمناطق الصناعية، وتشغيل القائم منها
- ✓ توصيل خطوط النقل العام إلى المناطق الصناعية
- ✓ العمل علي تنفيذ القانون فيما يتعلق بالحمولات الزائدة وفرض الغرامات
- ✓ مراجعة أسعار خدمات الموانئ المعلنة بموجب القرار الوزاري رقم ٤٨٨ لعام ٢٠١٥ و ٨٠٠ لعام ٢٠١٦

الخدمات لزيادة
تنافسية المنشآت

الخدمات
الحكومية

الجودة وتقييم
المطابقة

النقل
واللوجستيات

بعض المقترحات

- ✓ تشجيع الشركات علي تطبيق مواصفات الجودة
- ✓ توزيع منشور يتضمن قائمة بكافة المعامل المعتمدة والاختبارات التي تقوم بها علي جميع الشركات عند قيامها بالتسجيل للحصول علي الرخص الصناعية

الخدمات لزيادة
تنافسية المنشآت

الخدمات
الحكومية

الجودة واختبارات
المعامل

النقل
واللوجستيات

بعض المقترحات

- ✓ مراجعة وتبسيط إجراءات التصدير والاستيراد.
- ✓ مراقبة تنفيذ القانون رقم ١٥ لعام ٢٠١٧ للتأكد من تطبيق القانون فيما يخص تبسيط الإجراءات الخاصة برخص التشغيل.
- ✓ مراجعة وتبسيط كافة الإجراءات الحكومية

الخدمات لزيادة
تنافسية المنشآت

الخدمات
الحكومية

الجودة واختبارات
المعامل

النقل
واللوجستيات

بعض المقترحات

- ✓ زيادة مشاركة صغار المصدرين في البعثات التجارية
- ✓ رفع كفاءة مكاتب التمثيل التجاري في مجال دراسات السوق وأنشطة التوفيق بين المصدرين والمستوردين
- ✓ إنشاء قاعدة بيانات لكافة منتجي كل صناعة
- ✓ تصميم برنامج لتقديم الدعم الفني لصغار المنتجين للحصول على شهادات الجودة، وكيفية استخدام تكنولوجيا المعلومات في إدارة المخزون وإدارة الإنتاج والجودة وزيادة القدرات الإدارية لتلك المنشآت

ب- خدمات ذات أهمية قطاعية: صناعة الملابس الجاهزة

خدمات المعامل

تنمية رأس المال البشري

خدمات التصميم

ب- خدمات ذات أهمية قطاعية: صناعة الملابس الجاهزة

خدمات المعامل

تنمية رأس المال البشري

خدمات التصميم

بعض المقترحات

- ✓ تقييم دور مركز الموضة وتوسيع دوره ليتضمن برامج لربط الخريجين منه بمصنعي الملابس الجاهزة
- ✓ وضع نظام للحوافز لتحسن إمكانات مراكز التصميم القائمة، تشجيع إنشاء مراكز جديدة
- ✓ إيجاد Niche Market لصناعة الملابس الجاهزة المصرية من خلال تصميمات متميزة وخاصة
- ✓ تنظيم مسابقة سنوية في مجال تصميمات الموضة
- ✓ وضع برامج تدريبية لمن يعمل في مجال التصميم علي التقنيات الحديثة في التصميم، وكيف يمكن تنفيذ التصميمات

ب- خدمات ذات أهمية قطاعية: صناعة الملابس الجاهزة

خدمات المعامل

تنمية رأس المال البشري

خدمات التصميم

بعض المقترحات

- ✓ القيام باستقصاء حول المهارات المطلوبة في صناعة الملابس الجاهزة
- ✓ تطوير المناهج في مدارس التعليم الفني بالتعاون مع مشروع وايز
- ✓ وضع حوافز لتشجيع إنشاء مدارس داخل المصانع بالتعاون مع وزارة التربية والتعليم
- ✓ وضع حوافز لتشجيع إنشاء مراكز تدريب معتمدة في المناطق الصناعية
- ✓ إعداد خطة عمل للتوسع في التعليم العالي في مجال النسيج
- ✓ التوسع في تخصص صيانه الآلات والمعدات وتشجيع الطلاب علي الدخول في هذا التخصص

ب- خدمات ذات أهمية قطاعية: صناعة الملابس الجاهزة

خدمات المعامل

تنمية رأس المال البشري

خدمات التصميم

بعض المقترحات

✓ إجراء دراسة لتقييم خدمات المعامل الحكومية في مجال الملابس الجاهزة

ب- خدمات ذات أهمية قطاعية: الصناعات الغذائية

المرافق

خدمات الجودة
وتقييم
المطابقة

خدمات
التوزيع

النقل
واللوجستيات

الخدمات
التمويلية

الخدمات
المرتبطة بالإنتاج
الزراعي

ب- خدمات ذات أهمية قطاعية: الصناعات الغذائية

المرافق	خدمات الجودة وتقييم المطابقة	خدمات التوزيع	النقل واللوجستيات	الخدمات التمويلية	الخدمات المرتبطة بالإنتاج الزراعي
---------	------------------------------------	------------------	----------------------	----------------------	---

بعض المقترحات

- ✓ تصميم برامج تدريبية للمزارعين على ممارسات بعد الحصاد
- ✓ تطوير منظومة الارشاد الزراعي
- ✓ مراجعة قانون التعاونيات لتقوم بدورها في التقليل من آثار تفتت الملكية الزراعية
- ✓ مراجعة القوانين التي تحد من استخدام الإنتاج المحلي في بعض الصناعات
- ✓ بدء تنفيذ اتفاقية الـ UPOV
- ✓ وضع حوافز لتشجيع الزراعة التعاقدية
- ✓ السماح بإنشاء شركات خاصة لتقديم خدمات استخدام أدوات التكنولوجيا الحديثة في الزراعة بعد الموافقة الأمنية اللازمة
- ✓ زيادة التعاون بين المنتجين ومراكز الأبحاث الزراعية
- ✓ تكرار نموذج الريف المصري

ب- خدمات ذات أهمية قطاعية: الصناعات الغذائية

المرافق	خدمات الجودة وتقييم المطابقة	خدمات التوزيع	النقل واللوجستيات	الخدمات التمويلية	الخدمات المرتبطة بالإنتاج الزراعي
---------	------------------------------------	------------------	----------------------	----------------------	---

بعض المقترحات

- ✓ إنشاء صندوق لتأمين الحاصلات الزراعية
- ✓ تطبيق مبادرة من البنك المركزي لتوفير التمويل للاستثمارات الزراعية
- ✓ وضع نظام مبسط لتسجيل الأراضي الزراعية

ب- خدمات ذات أهمية قطاعية: الصناعات الغذائية

المرافق

خدمات الجودة
وتقييم
المطابقة

خدمات
التوزيع

النقل
واللوجستيات

الخدمات
التمويلية

الخدمات
المرتبطة بالإنتاج
الزراعي

بعض المقترحات

- ✓ تخصيص مناطق لوجستية في مواقع استراتيجية في المحافظات متضمنه مناطق للتخزين المبرد، ونقاط للتجميع ومراكز للتعبئة.
- ✓ إنشاء مناطق صناعية للصناعات الغذائية والتصنيع الزراعي بالقرب من المناطق الزراعية
- ✓ إجراء دراسة جدوى للنقل النهري.
- ✓ تحديث أساطيل النقل المبرد

ب- خدمات ذات أهمية قطاعية: الصناعات الغذائية

المرافق	خدمات الجودة وتقييم المطابقة	خدمات التوزيع	النقل واللوجستيات	الخدمات التمويلية	الخدمات المرتبطة بالإنتاج الزراعي
---------	------------------------------------	------------------	----------------------	----------------------	---

بعض المقترحات

- ✓ حصر وتسجيل كافة القائمين على عملية التوزيع
- ✓ وضع خطة تفصيلية لمبادرة جهاز تنمية التجارة الداخلية الهادفة إلى إنشاء مناطق تجارية ولوجستية في المحافظات
- ✓ تنفيذ حملة دعائية حول الصحة العامة لتشجيع المواطنين على التعامل مع المحلات المرخصة
- ✓ تنفيذ حملة دعائية موجهة لأصحاب البقالات عن كيفية التعامل مع المنتجات الغذائية بعد الانتاج

ب- خدمات ذات أهمية قطاعية: الصناعات الغذائية

خدمات الجودة
وتقييم
المطابقة

المرافق

خدمات
التوزيع

النقل
واللوجستيات

الخدمات
التمويلية

الخدمات
المرتبطة بالإنتاج
الزراعي

بعض المقترحات

- ✓ تطبيق القواعد والإجراءات الواردة في القانون رقم (١) لعام ٢٠١٧ فيما يخص المعامل المعتمدة
- ✓ موافقة البرلمان على اللائحة التنفيذية للقانون رقم (١) لعام ٢٠١٧
- ✓ الإسراع بمراجعة الاطار التشريعي الحاكم لسلامة الغذاء
- ✓ تصميم نظام جديد للتفتيش مبني على تقدير المخاطر

ب- خدمات ذات أهمية قطاعية: الصناعات الغذائية

المرافق

خدمات الجودة
وتقييم
المطابقة

خدمات
التوزيع

النقل
واللوجستيات

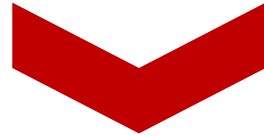
الخدمات
التمويلية

الخدمات
المرتبطة بالإنتاج
الزراعي

بعض المقترحات

✓ تشجيع المشاركة بين القطاعين العام والخاص PPP في مجال المرافق

- استجابة عدد محدود من الشركات للمشاركة في الدراسة وبالتالي لم نتمكن من تقدير متوسط نصيب الخدمات في تكاليف الإنتاج بالنسبة للصناعة ككل .
- عدم رغبة جميع الشركات المشاركة في الاستبيان في الإفصاح عن تفاصيل خاصة بنصيب كل بند من بنود الخدمات التي تدخل في سلسلة القيمة الخاصة بها.
- بعض الخدمات يتم تدوينها في ميزانيات الشركات مدمجة مع عناصر أخرى في التكلفة كان يصعب فصلها لإعطاء تقديرات أكثر تحديداً لنصيب الخدمات في تكاليف الإنتاج.



ما تم التوصل إليه هو مجرد نقطة البداية لمجموعة من الدراسات القطاعية الأخرى التي نأمل أن تتم بمشاركة أكبر عدد ممكن من الشركات (فما يمكن قياسه يمكن تخطيطه وتغيره)

وشكراً